

**SAMEN
VOOR EEN
GEZONDE
TOEKOMST**

JAARVERSLAG 2020

Stichting Erasmus MC Foundation

Dr. Molenwaterplein 40

3015 GD Rotterdam

010 - 70 34 802

foundation@erasmusmc.nl

www.erasmusmcfoundation.nl

IBAN NL88 INGB 0000 0029 95

KvK 41128623

RSIN 816053327

INHOUDSOPGAVE

BESTUURSVERSLAG	5
2020 IN HET KORT	7
Onze missie	8
Onze visie	8
Onze ambitie	8
Inkomsten en uitgaven 2020	9
Gesteund onderzoek in 2020	10
Mede mogelijk gemaakt dankzij ...	11
Ontwikkelingen in 2020	12
Fondsenwerving in 2020	13
ONDERZOEK MET IMPACT	16
De impact van onderzoek	17
Het coronajaar	18
Onderzoeken met impact 2020	19
Corona	19
Hart, vaat- en longziekten	21
Hersenen & Zintuigen	24
Interne geneeskunde & Chirurgie	25
Jong Talent	26
Kanker	27
Kinderen	30
Muziek als medicijn	31
Zorg, Welzijn & Voorlichting	32
GEVEN VOOR EEN GEZONDE TOEKOMST	33
Zichtbaarheid, Relatiemanagement & Fondsenwerving	34
Zichtbaarheid	35
Relatiemanagement	36
Fondsenwerving	39
OVER DE ERASMUS MC FOUNDATION	41
WIE ZIJN WIJ	42
Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm	42
Omschrijving van de doelstelling	42
Juridische structuur	42
Bestemmingsfondsen	42
Samenstelling	43
Raad van Toezicht	43
Bestuur, directie en medewerkers bureau	43

Vergoedingen- en bezoldigingsbeleid	44
Functies Raad van Toezicht leden en directie	45
HOE WERKEN WIJ	46
Governance: taken, bevoegdheden en werkwijze	46
Raad van toezicht	46
Directie en Stafbureau	46
Maatschappelijk verantwoord handelen	46
Gedragscodes en richtlijnen	46
Integriteit	47
Beleid bestedingsdoelen	49
Toekenningsprocedure bij bestemde giften	49
Toekenningsprocedure bij onbestemde giften	49
Uitkeringsprocedure	50
Vrijwilligersbeleid	50
Financieel beleid	50
Beleid kosten en methoden fondsenwerving	50
Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen	51
Beleggingsbeleid	52
Jaarrekening	53
Resultaatontwikkeling op termijn	53
Communicatiebeleid met belanghebbenden	54
Strategie	54
Communicatiedoelgroepen	54
Communicatiekanalen	55
Privacywetgeving	55
Beleid m.b.t. risicobeheersing (Risico's en onzekerheden)	55
Strategie	56
Operationeel	57
Financieel	59
Financiële verslaggeving	61
Wet- en regelgeving	62
VOORUITKIJKEN	63
Erasmus MC Foundation	64
JAARREKENING 2020	65
OVERIGE GEGEVENS	85
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	86
BEGROTING 2021	89

BESTUURSVERSLAG

Erasmus MC Foundation





Erasmus MC Hoofdingang

2020 IN HET KORT



ONZE MISSIE

Het Erasmus MC wil leidend zijn in innovaties voor gezondheid en werkt aan een gezonde bevolking en excellente zorg. De Erasmus MC Foundation steunt deze ambities door baanbrekend wetenschappelijk onderzoek en projecten ter verbetering van zorg en welzijn van de patiënt in het Erasmus MC in Rotterdam financieel te ondersteunen. Samen voor een gezonde toekomst!

**GEEF
VOOR EEN
GEZONDE
TOEKOMST!**

ONZE VISIE

Het Erasmus MC werkt aan een gezonde bevolking en excellente zorg. Dat gebeurt door zorg, onderzoek en onderwijs. Als Erasmus MC Foundation leveren wij hierin een belangrijke bijdrage. Dankzij de steun van donateurs kan veel wetenschappelijk onderzoek en projecten ter verbetering van zorg en welzijn mogelijk worden gemaakt!

ONZE AMBITIE

Het Erasmus MC heeft zich tot doel gesteld een belangrijke bijdrage te leveren aan de gezondheid van mensen wereldwijd én in de regio. Door ziekte te voorkomen, eerder op te sporen en succesvoller te behandelen.

Immers, kanker, hart- en vaatziekten, Alzheimer en vele andere ziekten waaronder COVID-19 hebben een enorme impact op de levens van mensen. Het raakt niet alleen de patiënt zelf, maar ook zijn of haar naasten. In het geval van COVID-19 raakt het zelfs de gehele samenleving.

Artsen en onderzoekers in het Erasmus MC werken onverminderd hard om een oplossing te zoeken voor deze ziektes. Bijvoorbeeld door eerdere opsporing mogelijk te maken of een effectievere behandeling. Dit alles voor een gezondere toekomst voor iedereen.

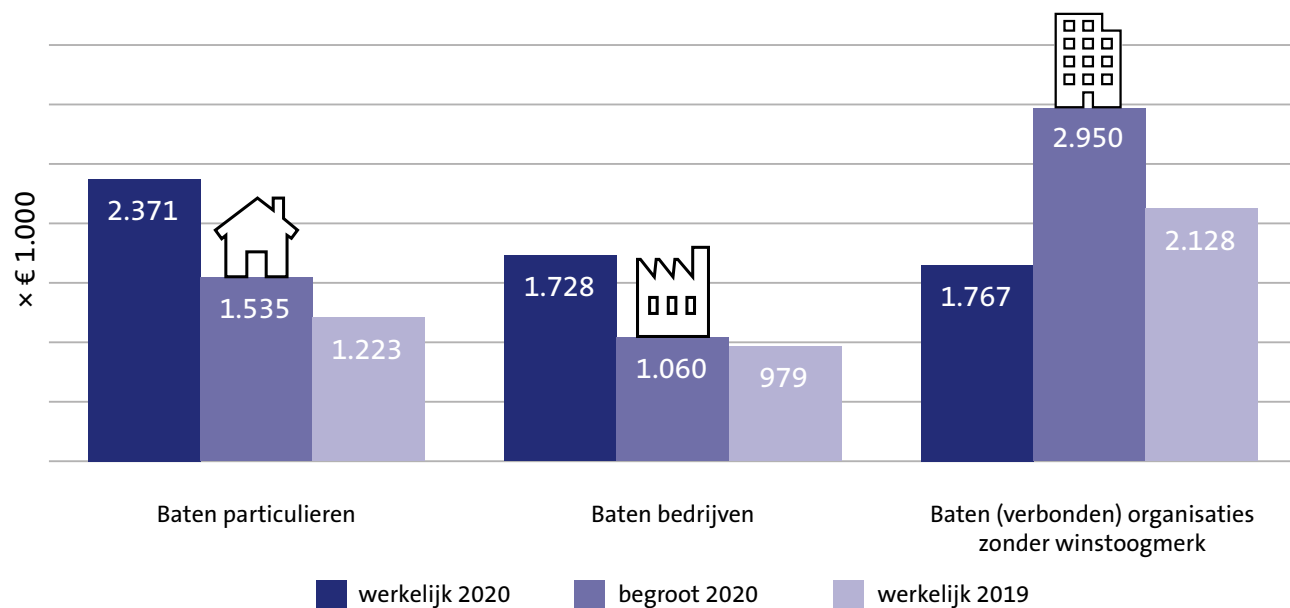
De Erasmus MC Foundation steunt van harte artsen en onderzoekers in het nastreven van dit doel. De foundation werkt aan een gezonde toekomst voor iedereen door:

- fondsen te werven om wetenschappelijk onderzoek te steunen;
- fondsen te werven om projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt te steunen;
- kennis over ziekte en gezondheid te delen met het algemene publiek en in het bijzonder met relaties en donateurs van de foundation;
- mensen en middelen samen te brengen, opdat bundeling van krachten bijdraagt aan meer onderzoek naar een gezonde toekomst voor iedereen.

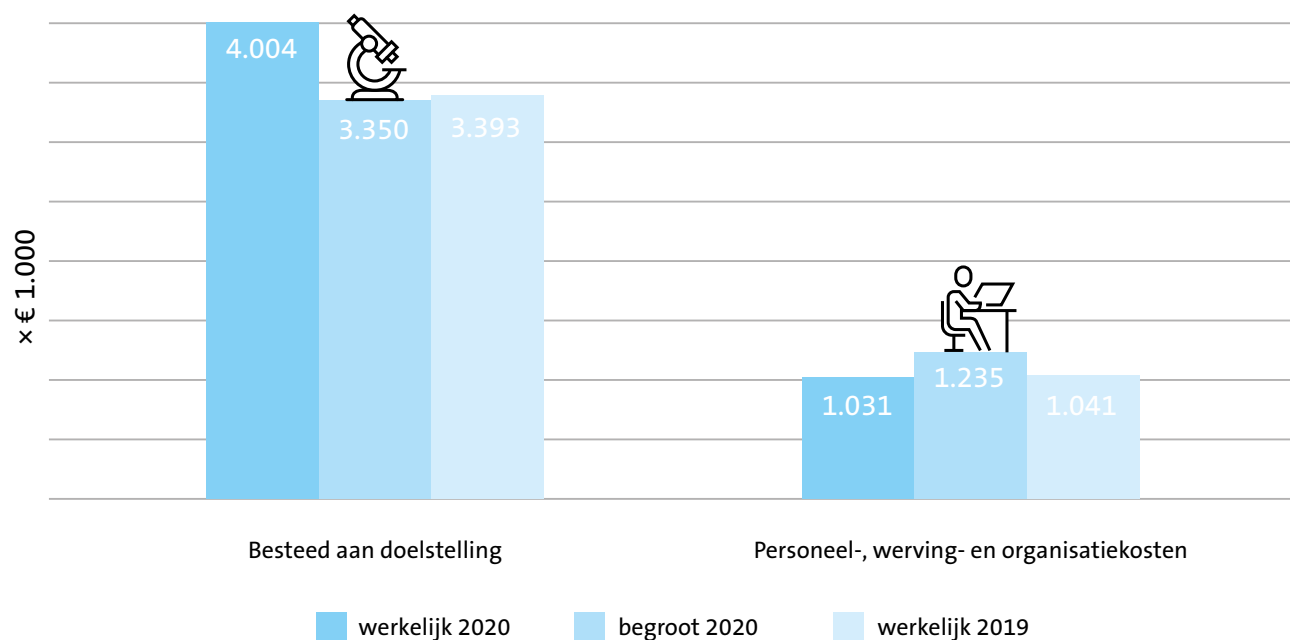
**SAMEN
STAAN WE
STERK,
SAMEN
ZETTEN WIJ
ONS IN VOOR
EEN GEZONDE
TOEKOMST
VOOR
IEDEREEN!**

INKOMSTEN EN UITGAVEN 2020

Inkomsten 2020



Uitgaven 2020



GESTEUND ONDERZOEK IN 2020

Hieronder vindt u een greep uit de onderzoeken die in 2020 door de Erasmus MC Foundation zijn ondersteund.

 Corona	Verschillende corona-onderzoeken	€ 582k
 Thorax	Ontwikkeling elektronische neus om ziekten op te sporen in de adem	€ 200k
 Muziek als Medicijn	Verschillende onderzoeken Muziek als Medicijn	€ 156k
 Alzheimer	Eerdere opsporing en betere behandeling van dementie	€ 259k
 Daniel den Hoed	Daniel den Hoed award voor kanker-onderzoek	€ 250k
 Jong Talent	Junior Med School voor jong talent	€ 150k
 Algemeen	Generation R, generatie onderzoek Rotterdam	€ 180k
 Thorax	Man-vrouw-verschillen bij aorta afwijkingen	€ 90k
 Daniel den Hoed	Immuuntherapie bij kankerbehandelingen	€ 500k
 Zeldzame Ziekten	Onderzoek in Centrum voor zeldzame erfelijke aandoeningen	€ 30k

MEDE MOGELIJK GEMAAKT DANKZIJ ...



Donaties van particulieren



Donaties van bedrijven



Particulieren en bedrijven die een eigen actie starten



Nalatenschappen



Bijdragen van vermogensfondsen



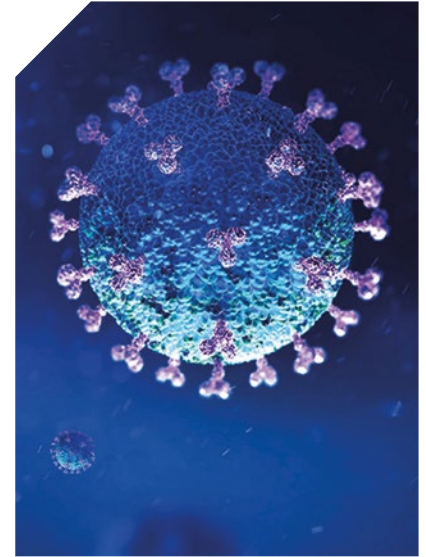
Deelnemers aan Schaatsen voor Daniel event



ONTWIKKELINGEN IN 2020

Het jaar 2020 heeft ook voor de Erasmus MC Foundation nagenoeg volledig in het teken gestaan van de coronapandemie. De uitbraak van corona had als belangrijkste consequenties dat:

- fondsenwervende evenementen van onszelf en van derden geen doorgang konden vinden;
- relatiebeheer (denk aan donateursbijeenkomsten) niet fysiek maar online moest plaatsvinden;
- de foundation de focus voor fondsenwerving voor onder meer de ziektebeelden kanker en hart- en vaatziekten verschoof naar werking voor corona-onderzoek;
- het team van de Erasmus MC Foundation vanaf het voorjaar 2020 voor het grootste gedeelte vanuit huis werkte.



GROTE STAP GEZET IN DE INZET VAN DE SOCIAL MEDIA KANALEN VAN DE FOUNDATION

Naast activiteiten die geen doorgang hebben gehad en bijeenkomsten die een online variant hebben gekregen, is de foundation wel in staat geweest om een verdere professionaliseringsslag te maken. Zo is de donateursdatabase verder ingericht, zijn de customer journeys geprofessionaliseerd en is er een grote stap gezet in de inzet van de social media kanalen van de foundation. Daarnaast was er ruimte om nieuwe activiteiten te ontwikkelen zoals een bedankdiner voor relaties, de inrichting van digicollect en In Memoriam platforms en een online wervingsbijeenkomst voor vermogensfondsen en major donors.

In het verslagjaar heeft één bestuurlijke fusie plaatsgevonden en wel met de Gerrit Jan Mulder Stichting, die als bestemmingsfonds met de naam Gerrit Jan Mulder Fonds onder de foundation verder gaat. Het Gerrit Jan Mulder Fonds ondersteunt jong talent.

Medio november is er sprake geweest van een datalek. Ongeautoriseerden hebben zich toegang verschaft tot een bankomgeving. Hoewel er geen ongeoorloofde transacties hebben plaatsgehad hebben de ongeautoriseerden inzicht kunnen krijgen in namen, bankrekeningnummers en betalingen. In samenwerking met de commissie Datalek van het Erasmus MC is melding gemaakt bij de Autoriteit Persoonsgegevens (AP). De foundation heeft het verstandig geacht de achterban te informeren over deze datalek: circa 5.000 brieven verstuurd, aan alle donateurs die in de afgelopen 24 maanden hebben gedoneerd. Circa 100 donateurs hebben gebeld of gemaïld n.a.v. de brief, de meeste reacties betroffen vragen omtrent de inhoud van de brief. Het heeft tot ca 20 opzeggingen geleid.

De Raad van Toezicht is in het verslagjaar drie keer voor een vergadering bijeen geweest. De auditcommissie is ook drie keer bijeen gekomen in het verslagjaar.

FONDSENWERVING IN 2020

De fondsenwerving is 2020 op een andere wijze ingevuld dan oorspronkelijk in het jaarplan beschreven. Op 8 februari 2020 heeft nog wel de eerste editie van Schaatsen voor Daniel in samenwerking met Schaatsbaan Rotterdam plaatsgevonden; alle andere (fondsenwervende) evenementen na deze datum konden vanwege de heersende coronamaatregelen niet plaatsvinden. Zo is het jaarlijkse Thoraxdiner afgelast, alsmede de jaarlijkse Maak Kanker Kansloos campagne i.s.m. RTV Rijnmond. Ook relevante terugkerende acties derden, zoals de Westlandse Ride, MaartenMemorial en Tour for Life, konden in het verslagjaar geen doorgang vinden. De evenementen van de foundation en die van derden vormen voor de Erasmus MC Foundation een belangrijke inkomstenbron. De afgelasting hiervan heeft voor een geschatte inkomstenderving van ca € 2,8 miljoen gezorgd.

In 2020 kon de Erasmus MC Foundation gelukkig terugvallen op de structurele bijdragen van donateurs en bedrijfsvrienden. Beide groepen leveren van oudsher een belangrijke bijdrage aan de inkomsten van de foundation. In 2020 zijn de particuliere donateurs bovendien gevraagd een extra donatie voor corona-onderzoek te doen bovenop hun jaarlijkse bijdrage. Een groot deel van donateurs heeft hier met een extra gift op gereageerd.

Direct nadat de ernst van de corona-uitbraak duidelijk werd, is de foundation gestart met fondsenwerving t.b.v. corona-onderzoek in het Erasmus MC. Er is voornamelijk ingezet op werving via de online wervingskanalen. In de periode april tot en met augustus heeft de foundation bijna € 1,8 mln opgehaald voor onderzoek naar corona en COVID-19. De donaties zijn afkomstig van particulieren, bedrijven en vermogensfondsen.

Ook in het najaar van 2020 is de fondsenwerving nog in de ban van de coronapandemie. Evenementen kunnen nog steeds niet doorgaan en het team van de foundation werkt nog steeds grotendeels thuis. Aandachtspunten voor het najaar zijn derhalve werving onder vermogensfondsen, de ontwikkeling van een nieuw fondsenwervend wandel-evenement en bekendheid van de foundation bij afdelingen (artsen en onderzoekers) binnen het Erasmus MC. Daarenboven is er een nieuwe Maak kanker kansloos wervingscampagne ontwikkeld en uitgerold, met als centraal middel een Direct Mail naar 50.000 nieuwe adressen.

De foundation heeft als taak om fondsenwervende initiatieven in het Erasmus MC te ondersteunen: deze ondersteuning bestaat uit een adviserende rol op het gebied van fondsenwerving, maar ook het verzorgen van de financiële en projectadministratie. Als gevolg van een grotere bekendheid binnen de muren van het Erasmus MC hebben verschillende afdelingen en thema's binnen de kliniek ondersteuning gevraagd op het gebied van fondsenwerving. Een aantal van deze afdelingen gaat actief aan de slag met werving: deze afdelingen worden desgewenst door de foundation voorzien van een eigen sublogo, een eigen plek op de website van de foundation en een folder. Het aantal fondsen met een eigen sublogo onder die van de foundation is in het verslagjaar met acht uitgebreid.



FINANCIËN IN 2020

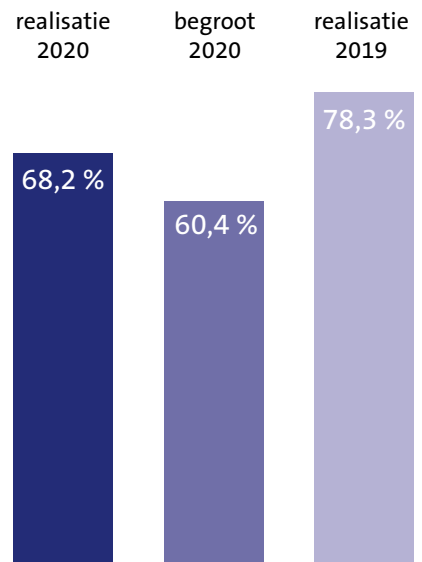
De som van de geworven baten bedraagt in het verslagjaar € 5,87 miljoen, ruim € 300k hoger dan begroot en € 1,55 miljoen hoger dan de geworven baten in 2019. Meer dan in andere jaren bestaan de inkomsten uit eenmalige bijdragen, met name donaties van particulieren en bedrijven, bijdragen van vermogensfondsen en nalatenschappen. Ook de vaste donateurs, Business Friends en periodieke schenkers zijn jaarlijks terugkerende en zeer waardevolle bronnen van inkomsten voor de foundation. In hoofdstuk 1.3 wordt de fondsenwerving nader beschreven.

De totale baten van particulieren is ca € 800k hoger dan begroot en € 1,1 mln hoger dan in 2019. Dit ondanks het wegvallen van de fondsenwervende evenementen. Extra donaties ten behoeve van corona-onderzoek en een significante stijging in inkomsten uit nalatenschappen verklaren deze groei.

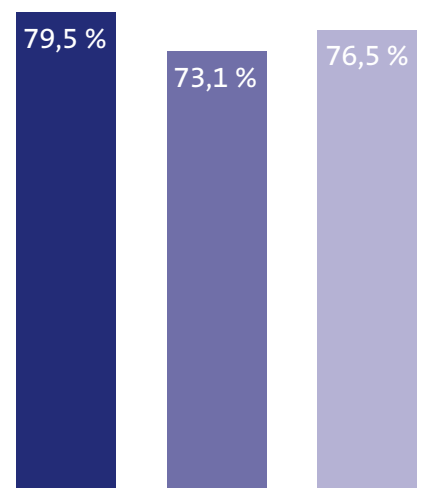
De baten van bedrijven zijn € 700k hoger dan begroot, mede vanwege een aantal grote donaties voor corona-onderzoek. De baten van organisaties zonder winststreven is € 1,2 mln lager uitgekomen dan begroot. Voor een belangrijk deel wordt dit veroorzaakt door het wegvallen van inkomsten uit organisaties die fondsenwervende evenementen organiseren ten bate van de Erasmus MC Foundation. Denk hierbij aan de fietsevenementen Tour for Life en de Westlandse Ride.

In het verslagjaar kon ruim € 4 miljoen worden toegekend aan de doelstelling, voornamelijk onderzoeksprojecten en patiëntenvoorzieningen. De kosten voor de werving baten vallen in het verslagjaar lager uit dan begroot, voornamelijk veroorzaakt door het moeten afgelasten van fondsenwervende acties en evenementen vanwege de coronapandemie. De kosten voor beheer en administratie zijn conform begroting.

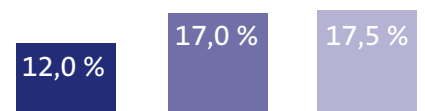
Onderstaand wordt een aantal financiële kengetallen weergegeven die van belang zijn voor de beoordeling van de prestatie van de Erasmus MC Foundation op financieel gebied.



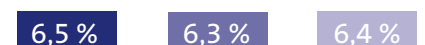
Doelbestedingspercentage van de baten: bestedingen aan doelstellingen / totale baten



Doelbestedingspercentage van de lasten: bestedingen aan doelstellingen / totale lasten



Kostenpercentage werving de baten: wervingskosten / werving baten



Norm kosten beheer en administratie: kosten beheer en administratie / totale lasten

DE TOTALE BATEN VAN PARTICULIEREN IS CA € 800K HOGER DAN BEGROOT EN € 1,1 MILJOEN HOGER DAN IN 2019

Toelichting op de tabel:

- Het doelbestedingspercentage van de baten is boven begroting; zowel de besteding aan de doelstelling als de baten in 2020 zijn hoger dan begroot. Wanneer deze op elkaar worden gedeeld is de uitkomst hoger dan begroot. In 2019 was dit percentage ruim hoger: in 2019 is nagenoeg waren de inkomsten immers € 1,6 mln lager;
- Het doelbestedingspercentage van de lasten ligt boven begroting, vanwege een hoger bedrag aan doelbesteding dan begroot en een lager dan begroot bedrag aan organisatiekosten. De Commissie Normstelling hanteert als norm dat het percentage besteed aan de doelstelling t.o.v. totale lasten 70% of hoger moet zijn over een periode van drie jaren. Deze norm geldt voor goede doelen met de CBF Erkenning, zoals ook de Erasmus MC Foundation. De foundation voldoet ruimschoots aan deze norm (76,4 %);
- Het kostenpercentage werving baten ligt ruim lager dan begroot. Vanwege de corona-pandemie hebben in het verslagjaar minder acties en evenementen plaatsgevonden. Dit zijn in de regel relatief kostbare wervingsactiviteiten die een significante bijdrage leveren aan de lange termijn wervingsdoelstellingen. In het verslagjaar heeft de focus meer dan andere jaren gelegen op korte termijn wervingsresultaten; de korte termijn werving is belangrijk geweest in het behalen van de financiële doelstelling en heeft geleid tot minder wervingskosten;
- De norm kosten beheer & administratie is conform begroting en nagenoeg gelijk aan 2019;
- In 2020 heeft de foundation de eigen financiële kengetallen gebenchmarkt ten opzichte van 24 gelijksoortige CBF goede doelen. Deze benchmark is besproken in de RvT. Geconcludeerd wordt dat daar waar de kengetallen van de foundation significant afwijken van de benchmark, dit verklaard wordt door een andere toerekening van de kosten. De Erasmus MC Foundation heeft – in tegenstelling tot nagenoeg alle andere goede doelen – bewustwording niet als een van de statutaire doelstellingen. Om deze reden wordt bij de foundation een groter deel van de kosten communicatie en fondsenwerving toebedeeld aan “wervingskosten baten” in plaats aan “kosten doelstelling”. Dit heeft als resultaat dat het kostenpercentage werving relatief hoger is in vergelijking met de benchmark en het bestedingspercentage lasten t.o.v. de totale lasten relatief lager is in vergelijking met de benchmark.



**IN HET
VERSLAGJAAR
KON RUIM
€ 4 MILJOEN
WORDEN
TOEGEKEND
AAN DE
DOELSTELLING**



**ONDERZOEK
MET IMPACT**

IEDERE NIEUWE GENEESWIJZE IS HET RESULTAAT VAN MEDISCH-WETENSCHAPPELIJK ONDERZOEK

De Erasmus MC Foundation is het steunfonds van het Erasmus MC, waarbinnen je aan alle (medische) onderwerpen kunt geven. Wij geloven dat de weg naar een betere prognose voor patiënten ligt in het doen van onderzoek naar een betere diagnose én behandeling. In het Erasmus MC in Rotterdam vindt onderzoek plaats dat er werkelijk toe doet. Baanbrekend en behorend tot de wereldtop. We zoeken altijd de samenwerking. In het Erasmus MC zelf, in Nederland en ver over de landsgrenzen. Als het gaat om het welzijn van onze patiënten dan is onze insteek: als het ergens kan dan is het hier.

‘Geef voor een gezonde toekomst’. Dat is de kreet van de Erasmus MC Foundation, waarmee iedereen wordt uitgenodigd een bijdrage te leveren aan één van de projecten in het Erasmus MC, die door de foundation worden gesteund. De projecten die de foundation steunt vallen uiteen in twee categorieën:

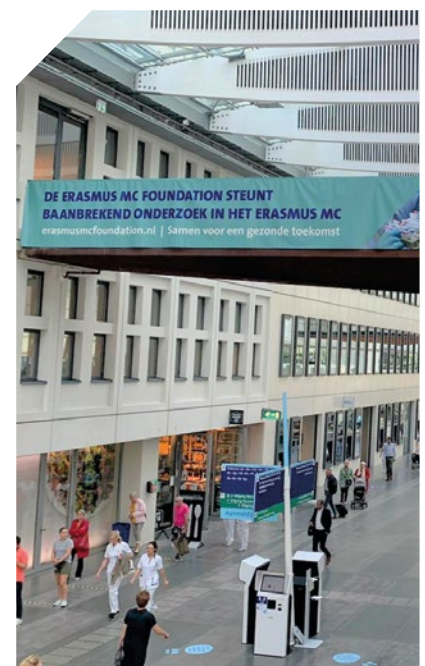
- Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek (incl voorlichting)
- Projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt.

Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek

De impact van wetenschappelijk onderzoek is niet altijd makkelijk te beschrijven. Het gaat vaak om onderzoeksprojecten die enkele jaren duren en waarvan de uitkomst een onderdeel is van een wereldwijde puzzel die we samen oplossen om een betere toekomst voor alle patiënten te kunnen bereiken. Het Erasmus MC hecht grote waarde aan hoge kwaliteit van onderzoek, met regelmatige tussentijdse toetsing. Bij de grote bestemmingsfondsen is daarom een Wetenschappelijke Adviesraad (WAR) actief, die voordraagt welke hoogwaardige en relevante projecten door de Erasmus MC Foundation gesteund worden. Ook tussentijdse toetsing en eindevaluatie vindt plaats in de WAR.

Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek is onder te verdelen in:

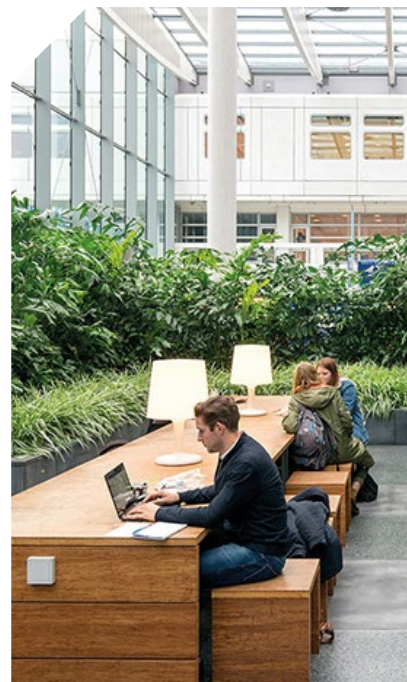
- wetenschappelijke meerjarige projecten
- aanschaf van apparatuur



Met name het Daniel den Hoed Fonds, één van de grote bestemmingsfondsen binnen de foundation, heeft in de afgelopen jaren geïnvesteerd in nieuwe apparatuur ten behoeve van baanbrekend kankeronderzoek, de zogenaamde Daniel den Hoed Core Facilities. Deze apparatuur staat voor alle kankerresearchers in (en indien mogelijk ook buiten) het Erasmus MC ter beschikking. Een stuurgroep bewaakt de optimale inzet van en samenwerking tussen deze core facilities.

Projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt.

De foundation steunt ook projecten ter verbetering van de zorg voor de patiënt en/of het welzijn van de patiënt. De kwaliteit van zorg in een ziekenhuis wordt immers – naast door het niveau van de medische behandeling – bepaald door aandacht voor de patiënt en de inrichting van het gebouw. Zo heeft het Erasmus MC in het nieuwe ziekenhuis – dat medio 2018 in gebruik is genomen – gekozen voor een ‘healing environment’ met veel daglicht, groen en een warme comfortabele inrichting.



DE FOUNDATION IS VRIJWEL DIRECT NA DE UITBRAAK VAN CORONA IN NEDERLAND GESTART MET FONDSENWERVING TEN BEHOEVE VAN WETENSCHAPPELIJK ONDERZOEK NAAR COVID-19

HET CORONAJAAR

De uitbraak van de coronapandemie heeft ook zijn weerslag gehad op de werkzaamheden van de Erasmus MC Foundation. De fondsenwerving voor grote thema's als kanker en hart- en vaatziekten moest worden terug geschaald, mede vanwege de fondsenwervende events die niet plaats konden vinden. Daarentegen is de foundation vrijwel direct na de uitbraak van corona in Nederland gestart met fondsenwerving ten behoeve van wetenschappelijk onderzoek naar COVID-19.

In een normaal jaar ontvangt de foundation regelmatig donateurs en relaties in het Erasmus MC, opdat zij met eigen ogen kunnen zien en ervaren welk project met dank aan hun bijdrage in het Erasmus MC kan worden uitgevoerd. Ook dit is in 2020 niet of nauwelijks aan de orde geweest. Daar waar mogelijk heeft de foundation via online uitzendingen de achterban geïnformeerd van de ontwikkelingen in het Erasmus MC.

De uitbraak van het virus is ook van invloed geweest op uitvoering van het onderzoek zelf. In een aantal gevallen heeft onderzoek een kleine vertraging opgelopen. Onderzoekers waren immers minder in de gelegenheid naar het Erasmus MC te komen voor de uitvoering van het onderzoek, mede omdat ook in de laboratoria zelf de 1,5 meter afstand moest worden geborgd.

ONDERZOEKEN MET IMPACT 2020

In het verslagjaar heeft de Erasmus MC Foundation een bedrag van € 4 miljoen kunnen toewijzen en/of uitkeren aan nieuwe en bestaande projecten. Daarnaast zijn inkomsten geworven voor projecten die in dit overzicht nog niet worden weergegeven, omdat simpelweg de eerste uitkering aan deze projecten in het verslagjaar nog niet heeft plaatsgevonden.

De projecten zijn ingedeeld naar thema's en ziektebeelden.

- Corona
- Hart- vaat-, en longziekten
- Hersenen & Zintuigen
- Interne geneeskunde & Chirurgie
- Jong Talent
- Kanker
- Kinderen
- Muziek als Medicijn
- Zorg, Welzijn & Voorlichting



Corona

€ 582k

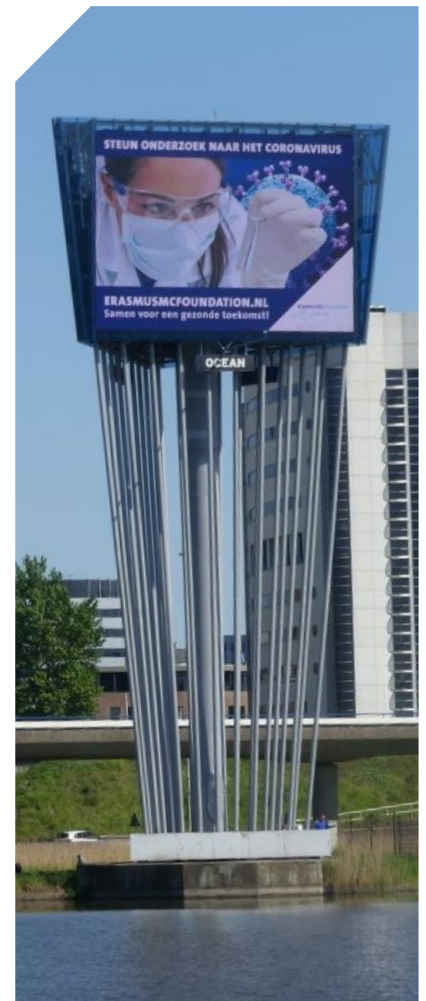
Corona-onderzoek afdeling Viroscience - € 260k

Wetenschappelijke onderzoek naar mogelijke interventie strategieën tegen het coronavirus SARS-CoV-2. Dat kunnen antilichamen zijn, of serum van patiënten. Voordat dergelijke behandelingen op grote schaal kunnen worden ingezet is urgent onderzoek nodig. De onderzoeksgroep van prof. Marion Koopmans en dr. Bart Haagmans werken aan modellen en technieken om deze veiligheid te kunnen beoordelen.

Coronadeterminatie in rioolwater - € 125k

De wereld is op dit moment in de ban van een pandemie. We leven in een maatschappij waar we 1,5 meter afstand moeten houden. Om een dergelijke ernstige situatie in de toekomst te voorkomen is een vroege herkenning van een mogelijke uitbraak cruciaal. Het onderzoeksteam van prof. dr. Marion Koopmans wil vier virusdetectiesystemen met elkaar vergelijken. Met als doel te bepalen wat de optimale manier is om nieuwe introducties van SARS-CoV-2 zo vroeg mogelijk te detecteren. Een van de detectiesystemen is het meten van concentraties virusdeeltjes in rioolwater. In de huidige pandemie scheidt een aanzienlijk deel (ca 50%) van de patiënten het virus (SARS-CoV-2) uit via hun ontlasting. Door het rioolwater bij een rioolwaterzuiveringsinstallatie te monitoren, zelfs als de concentratie virusdeeltjes laag is, kan de circulatie van het virus onder de bevolking worden gevolgd.

In dit onderzoek wordt het rioolwaterdetectiesysteem real-time vergeleken met de resultaten van testen bij patiënten met symptomen



van luchtweginfectieklachten in huisartsenpraktijken in hetzelfde gebied. En met de resultaten van testen in klinische laboratoria. Zo kan worden vastgesteld hoe nieuwe introducties van SARS-CoV-2 het best zo vroeg mogelijk kunnen worden gedetecteerd, om mogelijk desastreuze gevolgen voor de gezondheid en maatschappij zoveel mogelijk te beperken.



Prof. dr. Marion Koopmans: 'Dit virus kan een tijdlang ongemerkt verspreiden omdat veel mensen milde klachten hebben. Dat is gevaarlijk want dan merken we pas op dat er een uitbraak is als we ziekenhuisopnames zien toenemen. Omdat het virus in afvalwater gedetecteerd kan worden, zelfs als de concentratie laag is, en omdat rioolwater testen eigenlijk een vorm van "groepstesten" is, denken we dat rioolwatersurveillance misschien wel een heel goed vroeg waarschuwingssysteem kan zijn. Rioolwater wordt op meer plaatsen getest echter met deze studie kunnen we ook echt zien wat de beste manier is om dit en andere virussen in een grote stad op te pikken.'

ONDERSTEUNING VOOR MEDISCHE PROFESSIONALS TIJDENS EN NA DE CORONA-PANDEMIE

Challenge & Support - € 100k

Via het wetenschappelijk onderbouwde programma van Challenge & Support – een initiatief van Erasmus MC en LUMC - stonden speciaal geselecteerde coaches opgelijnd om, tijdens en na de piek van de coronapandemie, medische professionals te ondersteunen. Het gaat hierbij om alle medische professionals in heel Nederland, waaronder verpleeghuisartsen, huisartsen en medisch specialisten (in opleiding) in ziekenhuizen.

COVID-19-support van Challenge & Support onderscheidt zich van andere coachings-initiatieven door:

- **Bottom-up initiatief**
Door dokters geïnitieerd;
- **Gesteund door de belangenverenigingen**
Federatie Medisch Specialist, Landelijke Vereniging voor Artsen in Dienstverband en De Jonge Specialist;
- **Kwaliteit**
Coaches hebben uitgebreide ervaring in de medische wereld en hebben een streng selectieproces achter de rug;
- **Onafhankelijkheid**
Coaches zijn geen directe collega's, dit werkt drempelverlagend;
- **Wetenschappelijke onderbouwd**
Onderzoek door de UvA, belangrijk in een wereld waar evidence based het uitgangspunt is.

Het Thoraxcentrum is binnen het Erasmus MC een Centre of Excellence voor Cardiologie, Longgeneeskunde en Cardiothoracale Chirurgie dat, zowel qua patiëntenzorg als topklinisch onderzoek en onderwijs, al 50 jaar tot de onbetwiste wereldtop behoort. Baanbrekende behandelmethoden en -technieken zijn hier ontwikkeld en geïntroduceerd, zoals de eerste harttransplantatie, de eerste hartklep via de lies, de stents die medicijnen afgeven en de 4D-scan van het hart.

Vanuit de Erasmus MC Foundation – Thorax Foundation is in het verslagjaar een bedrag van ruim € 293k uitgekeerd aan het Thoraxcentrum, onder meer aan onderstaande projecten:



Behandeling van Aorta Aneurysma door o.a. SMAD3-genmutatie - € 81k

Een verwijding van de grote lichaamsslagader (aorta aneurysma) geeft geen klachten, maar kan de oorzaak zijn van een acute scheur in de aorta waarbij de kans op overlijden heel groot is. Op dit moment is geen goede behandeling bekend voor een aorta aneurysma. Mensen met een ernstige verwijding van de aorta worden preventief geopereerd, maar wanneer het moment is aangebroken om deze grote operatie uit te voeren is niet goed bekend. In het Erasmus MC is enkele jaren geleden een nieuwe erfelijke oorzaak gevonden voor een aorta aneurysma, die SMAD3-gen mutatie wordt genoemd (publicatie Nature Genetics). Deze afwijking geeft al op jonge leeftijd een verwijding van de aorta, met een groot risico op vroeg overlijden.

De artsen willen beter in beeld brengen hoe groot het risico is op een scheur van de aorta bij mensen met een aorta aneurysma zoals de SMAD3 genmutatie, verder willen zij onderzoeken of er duidelijke risicofactoren zijn voor het krijgen van een scheur en het lange termijn doel is om een goede behandeling te ontwikkelen. Op niveau van het organisme (cellen/organen/bloed) wordt onderzocht wat nu precies de oorzaak is van de variatie binnen de Smad3-gen mutatie patiëntengroep in het ontstaan en de groei van het aneurysma, waarbij gedacht kan worden aan een auto-immuun aandoening, infectieziekte of een ziekte van het bindweefsel. Het doel van het onderzoek is betere overleving voor mensen met een aorta aneurysma door goede timing van operatie en ontwikkeling van medische behandeling.

Pijn op mijn borst, is het mijn hart - € 19k

Jaarlijks presenteren circa 2.000 mensen zich met klachten van pijn op de borst of kortademigheidsklachten op spoedeisende hulp (SEH) van het Erasmus MC. Het zo snel mogelijk identificeren van die mensen die inderdaad een hartinfarct hebben is essentieel voor een goede kans op overleving. Bij sommige patiënten is het duidelijk dat zij een hartinfarct hebben vanwege de afwijkingen op het ECG. Echter, bij een grote groep van patiënten ontbreken afwijkingen op het ECG en is aanvullend bloedonderzoek noodzakelijk. Om vast te stellen of iemand met pijn op de borst daadwerkelijk schade heeft van hartspiercellen zijn momenteel protocollen in gebruik voor markers in het bloed. Dit kost echter 3-6 uur, waardoor patiënten een risico lopen dat hun infarct niet tijdig behandeld wordt.

De Europese Vereniging voor Cardiologie heeft een nieuwe richtlijn gepubliceerd die het mogelijk moet maken om sneller vast te stellen of iemand die zich met pijn op de borst presenteert op de spoedeisende hulp, daadwerkelijk schade heeft aan de hartspier: het Rapid Rule in-Rule out-1-hour protocol. In de regio Rijnmond willen we dit protocol implementeren en monitoren om vast te stellen dat we inderdaad onze patiënten sneller en veilig kunnen vertellen dat hun klachten wel of niet van het hart komen of niet. Het stellen

van de diagnose hartinfarct, dan wel het uitsluiten ervan op basis van markers in het bloed komt dan op 1 uur na aanmelden op de SEH te liggen, en de ligduur op de SEH zou daarmee naar 1 1/2 - 2 uur kunnen gaan.

Man-vrouw verschillen bij Aorta pathologie - € 90k

Een specifieke aandoening van het hart of longen kan een verschillende impact hebben op man of vrouw. Door deze verschillen te onderzoeken kunnen specifieke kenmerken worden gevonden om de aandoening te behandelen. Daarnaast kunnen door onderzoek naar gendersverschillen trends worden herkend, waardoor preventief actie kan worden ondernomen bij risicogroepen.

Een verwijding van de grote lichaamsslagader in de borstkas, een thoracaal aorta aneurysma (TAA), geeft een groot risico op het scheuren van het vat, ook wel een dissectie of ruptuur genoemd. Een dissectie of ruptuur van de aorta in de borstkas geeft een hoge kans op overlijden in de acute fase. In Nederland zijn er ongeveer 200.000 volwassenen met TAA en jaarlijks overlijden er 600 mensen aan een aortadissectie of ruptuur. Er zijn duidelijke verschillen tussen mannen en vrouwen met een TAA, waarbij de aandoening vaker voorkomt bij mannen.

Het grootste risico voor mensen met een TAA is een scheur (dissectie) van de aorta, wat een buitengewoon hoge kans op overlijden heeft; ongeveer 30% van de patiënten overlijdt in het ziekenhuis. In andere hart- en vaatziekten is het bekend dat vrouwen zich op een andere manier presenteren dan mannen, maar er is weinig bekend over man-vrouw verschillen in de presentatie van een acute aorta dissectie. Deze mensen moeten meteen verwezen worden naar een gespecialiseerd ziekenhuis voor een spoedoperatie. Er is echter weinig bekend over mogelijke verschillen in uitkomsten na een operatieve ingreep tussen mannen en vrouwen met TAA. De ziekte komt vaker voor in mannen, maar de groei van de aorta diameter is verschillend tussen mannen en vrouwen. De onderliggende mechanismen voor deze man-vrouw verschillen blijven onduidelijk. Het is van belang dat een verwijding van de aorta in de borstkas (TAA) op tijd wordt behandeld, om een dissectie of ruptuur te voorkomen. De grenswaarden van de aorta diameter voor deze operaties zijn nu echter niet verschillend voor mannen en vrouwen, wat eventueel noodzakelijk is.

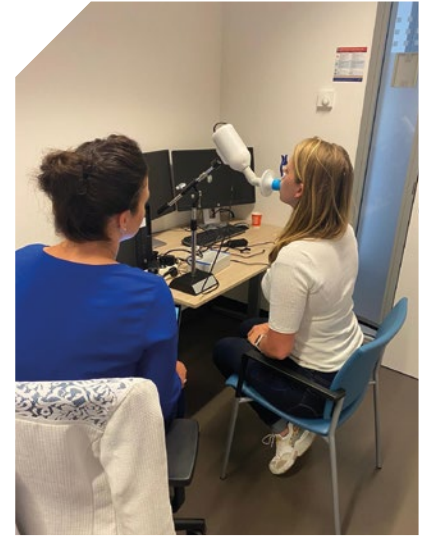


Dit project heeft als doel om man-vrouw specifieke informatie over de thoracale aorta in de klinische praktijk te implementeren, waardoor meer geïndividualiseerde zorg voor mannen en vrouwen mogelijk is.

Elektronische neus (E-Nose) - € 200k

Binnen het project Adembenemend, de elektronische neus werken cardiologen en longartsen nauw samen aan een onderzoek met een bijzonder apparaat: de E-nose. Dit apparaat kan ziektes ruiken in de uitgeademde lucht van patiënten. Artsen hopen met behulp van de E-nose snellere en betere diagnoses te stellen.

Uitgeademde lucht bevat ruim 3000 vluchtige stoffen, die samen een unieke ademhalingsafdruk vormen, de 'breathprint'. Deze stoffen weerspiegelen wat er in de longen en de rest van het lichaam gebeurt. Artsen verwachten niet alleen een snellere diagnose te kunnen stellen met de E-nose, maar ook behandelingen beter te kunnen monitoren. Voordeel van de patiënt is dat belastende diagnostische tests, zoals een longscopie, achterwege kunnen blijven.



EEN VACCINATIE MET ANTISTOFFEN GECOMBINEERD MET DE IMMUNOTHERAPIE ZOU HET AANTAL PATIËNTEN DAT REAGEERT OP DE BEHANDELING KUNNEN VERHOGEN EN DAARMEE DE OVERLEVING

Vaccin tegen asbestkanker - € 51k

Asbestkanker is een ziekte die ontstaat door inademing van asbestvezels. Gemiddeld leven patiënten, na de diagnose, maar twaalf maanden ondanks intensieve behandelingen. Op dit moment is chemotherapie de enige geregistreerde behandeling, echter gemiddeld voegt dit slechts twee maanden toe aan de overlevingsduur. Het afweersysteem bestaat uit cellen die in staat zijn lichaamsvreemde stoffen (zoals asbest) of andere indringers (zoals ziekmakende bacteriën) te herkennen en op te ruimen. Ook cellen die tumorcellen op kunnen ruimen. Het blijkt echter dat kankercellen in staat zijn om de vorming van deze zogenaamde anti-tumor T-cellen te voorkomen. Het versterken van het afweersysteem, immuuntherapie genoemd, wordt op dit moment beschouwd als een van de meest belovende nieuwe behandelmethoden. Onderzoekers in het Erasmus MC hebben een methode ontwikkeld om buiten het lichaam speciale immuun cellen (dendritische cellen) te maken en deze nadien terug te geven aan patiënten. Hierbij moeten deze cellen buiten het lichaam geleerd worden zich in het lichaam specifiek te richten tegen de tumor en niet tegen gezonde cellen. Bij een deel van de patiënten blijkt deze dendritische cel immunotherapie niet te reageren, dit wordt veroorzaakt doordat bij hen de tumor extra stoffjes produceert die de immuuncellen onwerkzaam maken. Een vaccinatie met antistoffen gecombineerd met de immunotherapie zou het aantal patiënten dat reageert op de behandeling kunnen verhogen en daarmee de overleving. Het is de verwachting dat op die wijze zelfs mensen kunnen genezen van de kanker. Het doel van dit onderzoek is om de effectiviteit van deze behandeling aan te kunnen tonen.

Alzheimercentrum Erasmus MC - € 246k

In het Alzheimercentrum Erasmus MC staat samenwerking ten behoeve van excellente diagnostiek, goede zorg na een diagnose en wetenschappelijk onderzoek richting een oplossing voor dementie centraal. In het verslagjaar is een aantal onderzoeken vanuit de Erasmus MC Foundation – Alzheimer Fonds financieel ondersteund.

Frontotemporale dementie (FTD)

Frontotemporale dementie (FTD) is na de ziekte van Alzheimer de meest voorkomende vorm van dementie bij mensen jonger dan 65 jaar. De ziekte ontstaat meestal tussen het 50e en 60e levensjaar. Het Alzheimercentrum Erasmus MC is FTD Expertisecentrum en European Reference Network Center voor frontotemporale dementie. Het wetenschappelijk onderzoek richt zich op Biomarkers in erfelijke FTD, Neuroimaging bij erfelijke FTD, Genetisch onderzoek en Neuropsychologisch onderzoek.

Semantische dementie (SD)

Bij semantische dementie krijgen patiënten langzaam steeds meer moeite om woorden te begrijpen en om zelf de juiste woorden te gebruiken. Vaak praten patiënten met semantische dementie 'om het woord heen' en gaan meer en meer standaardzinnen gebruiken om hun verhaal te doen.

De zenuwcellen in de hersenen van deze patiënten kunnen hun werk niet meer doen omdat er eiwitophopingen tussen zijn hersencellen zijn gekomen waardoor zij afsterven. Dit proces speelt zich vooral af in de linker slaapkwab, het taalcentrum in de hersenen. We weten dat eiwitten worden afgelezen uit het DNA. Een foutje in het DNA is de basis van deze eiwitophopingen.

De onderzoekers in het Alzheimercentrum onderzoeken wat er precies misgaat in het DNA; welk gen verantwoordelijk is voor deze ziekte. Met een succesvol gebleken nieuwe combinatie van DNA onderzoek en eiwit onderzoek wil prof. dr. John van Swieten met zijn team de oorzaak van taal-dementie achterhalen. Voor dit onderzoek heeft prof. van Swieten van 80 patiënten DNA en van 10 overleden patiënten hersenweefsel waaruit hij de eiwitophopingen kan analyseren.



prof. dr. John van Swieten

'WANNEER WIJ VOOR DEZE VARIANT VAN DEMENTIE HET ZIEKMAKENDE GEN VINDEN, KOMEN WIJ EEN STAP DICHTER BIJ EEN OPLOSSING: EEN BEHANDELING VOOR DEMENTIE' - van Swieten.

BETERE ZORG, VOOR EEN BETERE KWALITEIT VAN LEVEN

Expertisecentrum zeldzame aangeboren aandoeningen - € 30k

De geboorte van een kind is normaal gesproken een gelukkige gebeurtenis. Maar als je blijkt te hebben, begint een periode vol zorgen. Ouders met een kind met een genetisch syndroom of andere complexe aangeboren aandoening strijden vaak jarenlang om de juiste zorg te organiseren rondom de complexe problemen van hun kind. In veel kindziekenhuizen is tegenwoordig multidisciplinaire zorg beschikbaar, wat inhoudt dat een heel team van verschillende experts (kinderarts, cardioloog, neuroloog, psycholoog, fysiotherapeut, diëtiste, enz.) zich inzet voor de gezondheid van het kind. Door deze goede zorg op de kinderleeftijd bereiken steeds meer kinderen met genetische syndromen de volwassen leeftijd.

Helaas breekt er een nieuwe periode vol zorgen aan als deze kinderen volwassen worden. Medisch-specialistische kennis over volwassenen met genetische syndromen is vaak ronduit gebrekkig. Bovendien is er voor volwassenen vaak geen 'multidisciplinaire teamzorg' beschikbaar in het ziekenhuis. Problemen worden over het hoofd gezien, of er worden juist onnodige behandelingen gestart. Het gevolg: medische misers, complicaties en nog meer ellende voor deze patiënten, die door hun syndroom vaak toch al veel te verduren hebben.

Het centrum voor Erfelijke en Aangeboren Aandoeningen wil de medische zorg voor deze kwetsbare patiënten verbeteren en – door onderzoek en onderwijs- deze medische misers en complicaties voorkomen.

Onderzoek Leverpomp - € 36k

Patiënten met darmkanker krijgen vaak uitzaaiingen in de lever. Bij sommige patiënten kunnen de uitzaaiingen met een operatie verwijderd worden. Na deze operatie blijkt vaak dat er onzichtbare uitzaaiingen in de lever waren die jaren later uitgroeien. De chemopomp kan deze onzichtbare uitzaaiingen behandelen. Bij andere patiënten zijn de uitzaaiingen in de lever te groot of talrijk om met een operatie te verwijderen. De chemopomp kan de tumoren kleiner maken waardoor patiënten vaak langer leven en soms een operatie alsnog mogelijk is. Darmkanker is genetisch verschillend tussen patiënten. De verwachting is dat sommige patiënten weinig of geen voordeel hebben van de chemopomp en anderen heel veel. Helaas is nog niet goed te voorspellen wie er langer leeft door de chemopomp. In deze studie wordt ook in het bloed getest of daar tumorcellen zitten. De verwachting is dat patiënten zonder tumorcellen in het bloed langer leven door de chemopomp. Daarnaast wordt het DNA van de tumor onderzocht. Verwacht wordt dat bij bepaalde DNA afwijkingen patiënten langer leven vanwege de chemopomp.

UNIEK IN NEDERLAND

Junior Med School - € 150k

Het Erasmus MC biedt jaarlijks aan 24 zeer getalenteerde VWO-leerlingen de kans om zich gedurende VWO-5 en -6 wetenschappelijk te scholen en zelf onderzoek te verrichten in de Junior Med School. De selectie is streng. Dat is niet zo vreemd, want de Junior Med School maakt het mogelijk om al in VWO-5 te starten met de opbouw van een carrière als arts-onderzoeker. Dit is uniek in Nederland! Het programma duurt anderhalf jaar en wordt gevolgd naast VWO-5 en -6. De Junior Med School (JMS) is een uitdagend programma voor ambitieuze 4-VWO'ers met een interesse in Geneeskunde en wetenschappelijk onderzoek. Het programma bereidt hen voor uit te groeien tot artsen die naast hun werk in de kliniek, wetenschappelijk onderzoek doen. Wetenschappelijk onderzoek dat een belangrijke bijdrage levert aan een gezonde toekomst voor iedereen.



In het Erasmus MC Kanker Instituut komt patiëntenzorg, onderzoek en onderwijs op het gebied van kanker samen. Het onderzoek in het Kanker Instituut is baanbrekend en behoort tot de wereldtop. Hieronder volgt een selectie van projecten die in 2020 een bijdrage toegekend heeft gekregen:

Antitumor activiteit van lymfeklieren - € 500k

Eén van de ontsnapingsmechanismen die tumorcellen gebruiken om aan de anti-tumor-T-cel afweer te ontkomen is de aanmaak van zogenaamde checkpoint-moleculen. Deze checkpoint-moleculen zorgen ervoor dat T-cellen hun anti-tumoractiviteiten niet meer kunnen uitoefenen en dus de kankercel niet kunnen doden.

Inmiddels zijn er immuuntherapeutische medicijnen ontwikkeld die erop gericht zijn de checkpoint-moleculen te blokkeren, waardoor onze anti-tumor afweer juist weer versterkt wordt. Deze zogenaamde IC (immune checkpoint)-remmers hebben een revolutie teweeg gebracht in de behandeling van kanker. De IC-remmers hebben anti-kanker responsen laten zien bij patiënten waar eerst geen succesvolle behandeling beschikbaar was. Echter, ondanks het feit dat de reacties in een subgroep van patiënten zeer veelbelovend is, reageert een groot deel van de patiënten niet op de bestaande IC-remmers.

De doelbesteding van Maak Kanker Kansloos 2020 en 2021 richt zich op het verder ontrafelen van de werking van de IC-remmers; als we beter begrijpen waarom de IC-remmers bij een groot deel van de patiënten nog niet werkt, dan kunnen we ook stappen maken naar behandelingen die wél effectief zijn.

Eerste recente bevindingen hebben voor het eerst aangetoond dat de zogenaamde tumor-drainerende lymfeklier (TDLN) essentieel is in het regisseren van de anti-tumor afweer. Door een gezamenlijke inspanning van pathologen van het Erasmus MC, longartsen, oncologen en fundamentele wetenschappers, toonden we aan dat deze TDLN's de sleutel zijn voor het induceren van effectieve anti-tumor reacties.

Verder onderzoek gaat ons:

- aanknopingspunten geven voor nieuwe, effectieve behandelingen;
- inzicht geven in de rol van de lymfeklieren bij de ontwikkeling van uitzaaiingen. Het risico van toekomstige ziekteverspreiding kan hiermee beter worden voorspeld, waardoor tijdige en adequaat behandelingsmanagement mogelijk wordt;
- in staat stellen om op basis van biomarkers per patiënt te voorspellen of de immuuntherapiebehandeling gaat aanslaan. Dit voorkomt overbehandeling en onnodige bijwerkingen.



dr. Ralph Stadhouders

**HET KANKER
INSTITUUT IS
BAANBREKEND
EN BEHOORT
TOT DE
WERELDTOP**

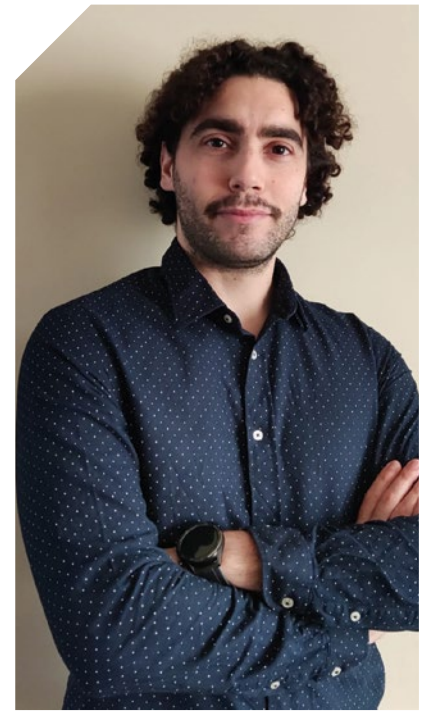
Daniel den Hoed Award - € 250k

Dr. Emrah Balcioglu, winnaar 2020

Tumorcellen hebben mechanismen ontwikkeld om te vermijden dat ze door de afweercellen van de patiënt worden aangevallen en gedood. De eerste lichting immuuntherapie-medicijnen hebben voor een grote doorbraak gezorgd en blijken effectief bij patiënten waar eerder geen geschikte behandeling voorhanden was. Echter, bij het overgrote deel van de patiënten en tumoren werkt deze vorm van immuuntherapie nog niet. Het is nog onvoldoende duidelijk waarom niet.

Door gebruik te maken van een innovatief 3D model bestaande uit kankercellen én immuuncellen van patiënten, wil Balcioglu de infiltratie van immuuncellen in de tumor, hun verblijf én de anti-tumor activiteit real time monitoren. Dit onderzoek geeft inzicht in de directe interacties tussen de tumorcel en de afweercel; doel is de ontwikkeling van nieuwe manieren om tumoren gevoelig te maken voor immuuntherapie.

Emrah Balcioglu is werkzaam in het laboratorium van de Tumor-immunologie.



dr. Emrah Balcioglu

Het Daniel den Hoed Fonds reikt de award – ter waarde van € 250.000 – ieder jaar uit aan jonge, talentvolle, gepromoveerde onderzoekers in het Erasmus MC Kanker Instituut. In 2014 werd de allereerste Daniel den Hoed Award uitgereikt, ter ere van de 100ste verjaardag van de Daniel den Hoed Kliniek. De Daniel den Hoed Award wordt om en om uitgereikt aan een clinicus en aan een fundamenteel wetenschappelijk onderzoeker. De 2020 Award stond in het teken van fundamenteel onderzoek.

ONDERZOEK NAAR KANKER, MET BEHULP VAN MASSA- SPECTROMETERS

Maarten van Sten Laboratorium - € 133k

€ 133.314 is in het verslagjaar toegekend aan het Maarten van Sten Laboratorium, onderdeel van het Erasmus MC Kanker Instituut. In het Maarten van Sten-laboratorium wordt onderzoek gedaan naar kanker, met behulp van massaspectrometers. Massaspectrometers zijn geavanceerde moleculaire weegschalen. Met deze technologie is het mogelijk om eiwitten te identificeren en zeer nauwkeurig de hoeveelheid ervan te bepalen.

Bijvoorbeeld, in paraneoplasie, een neurologische ziekte, waarin naast neurologische verschijnselen ook een tumor groeit, ontwikkelen patiënten antilichamen tegen de tumorcellen. Deze antilichamen zijn van belang om medicijnen te ontwikkelen. Met de meest recente massaspectrometers zijn we in staat om de volgorde van aminozuren in deze antilichamen te bepalen. Dit opent mogelijkheden om deze eiwitten te produceren en te testen op hun anti-kanker werkzaamheid.

De MaartenMemorial maakt dit onderzoek mogelijk en fungeert als katalysator om andere projecten aan te trekken zowel nationaal als internationaal.

Tumor Mutanoom Vaccins - € 433k

Van alle vormen van kanker is de kwaadaardige hersentumor één van de meest agressieve en moeilijkst te behandelen. En dat is tragisch, want juist deze vorm van kanker komt relatief vaak voor bij jonge mensen. Ieder jaar krijgen wereldwijd 40.000 mensen te horen dat ze hersenkanker hebben. In Nederland zijn dat er 1.000. Glioblastoom is de meest kwaadaardige en meest voorkomende vorm van hersenkanker. Volgens de huidige richtlijnen worden patiënten met een glioblastoom geopereerd - de tumor wordt zoveel mogelijk weggesneden - daarna volgen chemotherapie en bestraling. Echter, in alle gevallen komt de tumor terug en dan is er voor deze patiënten geen effectieve standaard behandeling. Nu zijn er onlangs hoopgevende resultaten geboekt met een nieuwe behandeling van kanker: immunotherapie, waarbij het immuunsysteem ingezet wordt om de kanker te bestrijden. De behandeling bestaat uit een vaccinatie van de patiënt met de genetische veranderingen van de tumor, zodat het eigen afweersysteem de kanker beter kan bestrijden. Kanker wordt namelijk veroorzaakt door veranderingen (mutaties) in het genetisch materiaal en een deel van deze veranderingen leiden tot eiwitten die herkend worden door het immuunsysteem.

Ook voor hersentumoren lijkt deze vaccinatie strategie een hoopgevende behandeling. Een probleem hierbij is dat nieuwe, experimentele behandelingen pas getest kunnen worden na voltooiing van de standaard behandeling (op het recidief) terwijl niet alle genetische veranderingen in de initiële tumor behouden blijven. Welke veranderingen behouden blijven is niet bekend omdat er zelden operaties worden uitgevoerd op recidief glioblastoom patiënten (de risico's van de operatie wegen niet op tegen de klinische meerwaarde). Voor 'mutanoom' vaccin-ontwikkeling is het echter wel noodzakelijk te kunnen voorspellen welke veranderingen behouden blijven in het recidief glioblastoom. Daarnaast kunnen veranderingen in het immuunsysteem optreden in de hersentumor na behandeling met chemotherapie en radiotherapie. Het is belangrijk ook deze veranderingen in kaart te brengen omdat zo mogelijk de effectiviteit van het mutanoom vaccin beïnvloed wordt. Het is dan ook de wens om onderzoek te doen naar de genetische verandering van de tumor om de terugkerende kanker beter te kunnen behandelen.



Generation R - € 180k

De huidige preconceptiezorg werkt niet goed. Juist de toekomstige ouders die deze zorg het hardst nodig hebben, maken geen gebruik van deze zorg. Daarnaast kunnen de adviezen op basis van persoonlijke risicoprofielen van ouders veel specifiek en effectiever. Wij zullen gebruik maken van het bestaande Generation R Next programma en de samenwerking met zorgverleners voor moeder en kind om de preconceptiezorg in Rotterdam te stimuleren, beter uit te voeren en te evalueren.

Hiermee kan er daadwerkelijk een effectieve vorm van preconceptiezorg aangeboden worden aan de hele populatie, inclusief de toekomstige ouders die dit het hardst nodig hebben. Alleen op deze wijze kunnen we de periode rond het begin van de zwangerschap gebruiken om de gezondheid van moeders en kinderen te optimaliseren en ziekte en zorggebruik te voorkomen. Verwachte resultaten zijn:

Deelname aan preconceptiesprekken in Rotterdam minimaal verdubbelen onder de verschillende etnische en sociale groepen;

- Identificatie van strategieën voor het verhogen van deelname aan preconceptie zorg onder verschillende (etnische, sociale) groepen;
- Evaluatie van verschillende effecten van onvoldoende gebruik van preconceptiezorg op gezondheid, ziekte en zorggebruik in de zwangerschap en kindertijd.
- Significante verkleining van kans op complicaties rond zwangerschap en geboorte door vernieuwde preconceptiezorg (geïndividualiseerde adviezen aan specifieke groepen) in vergelijking met routine preconceptiezorg.

Het voorgestelde 3-jarige project zal worden uitgevoerd in nauwe samenwerking met zorgverleners voor toekomstige ouders en hun kinderen (verloskundigenpraktijken, ziekenhuizen, consultatiebureau artsen). Om de kans op succesvolle implementatie en borging zo groot mogelijk te houden, is het project volledig ingebed in de bestaande zorg en zullen we deze op basis van specifieke strategieën verbeteren. Dit leidt tot duurzame strategieën voor een beter bereik en betere adviezen in de preconceptiezorg.

**INNOVATIEVE
GEPERSONALISEERDE
PRECONCEPTIEZORG
GERICHT OP
KWETSBARE GROEPEN
IN ROTTERDAM;
BETER BEREIK EN
BETERE ADVIEZEN**



De onderzoeksgroep Muziek als Medicijn wil op wetenschappelijke basis vaststellen waar en wanneer muziek een positief effect heeft en de toepassing ervan stimuleren. Het heeft inmiddels bewezen dat muziek rondom operaties bij volwassenen leidt tot minder angst en pijn. Dit bewijs moet worden geïmplementeerd in een richtlijn, zodat uiteindelijk geen patiënt muziek onthouden mag worden.

Muziek en dementie

Dementie is de meest voorkomende doodsoorzaak in Nederland. Met de vergrijzing zal het aantal mensen met dementie verder stijgen. Ondanks veel onderzoek is de ziekte nog altijd niet te genezen. Dat de ziekte grote gevolgen heeft voor de levens van de patiënten en hun omgeving is niet te ontkennen. Het leed bij patiënten en hun naasten is groot. Daarom is het van groot belang dat, naast onderzoek gericht op het genezen van de ziekte, onderzoek uitgevoerd wordt gericht op het vergroten van de levenskwaliteit van mensen met dementie. Muziek kan daar als geen ander middel aan bijdragen. Omdat muziek één van de laatste dingen in het brein is dat verdwijnt bij mensen met dementie, lijkt het een bijzonder positieve invloed op patiënten te hebben. Hoewel muziek wel al regelmatig wordt toegepast bij mensen met dementie, is er niet of nauwelijks wetenschappelijk bewijs dat muziek inderdaad een positieve invloed heeft bij deze groep.

Impromptu studie

Per jaar wordt bij bijna 4.000 patiënten in Nederland kanker ontdekt in de slokdarm of de maag. Dit aantal neemt jaarlijks toe. De behandeling voor genezing hiervan bestaat uit een operatie. De meest voorkomende complicatie is een longontsteking. Long-gerelateerde complicaties dragen voor bijna twee derde bij aan de sterfte rond deze operatie. Pijn is een belangrijke risicofactor voor het ontwikkelen van een longontsteking. Ondanks pijnstilling ervaart een groot deel van de patiënten nog veel pijn na de operatie. Verder is een verhoogde stressreactie ook geassocieerd met het ontwikkelen van complicaties.

Het doel van de Impromptu-studie is het verbeteren van de kwaliteit van leven van patiënten die een operatie aan de slokdarm of maag ondergaan door de potentieel gunstige effecten van muziek op pijn, angst, stress en medicatiegebruik. Ook wordt onderzocht wat het werkingsmechanisme van het gunstige effect van muziek tijdens een operatie is.

Implementatie van Muziek als Medicijn

Voor het eerst zal muziek nu als wetenschappelijk bewezen behandeling kunnen worden ingevoerd bij alle operaties. In deze fase, de implementatie-fase, wordt onderzocht wat de obstakels, logistieke en praktische implicaties zijn bij patiënten, specialisten, verpleegkundigen en andere betrokkenen bij het introduceren van recorded muziek rondom operatieve ingrepen. Vanuit het Erasmus MC wordt dit onderzoek nu gedaan in het IJsselland Ziekenhuis in Capelle ad IJssel. Met de opgedane kennis kan vervolgens muziek ook bij andere zorginstellingen in Nederland worden ingevoerd.



PATIO - € 7k

Ook in 2020 heeft de foundation financiële ondersteuning geboden aan de kunstzinnige therapie beeldend en muziek in het Erasmus MC Kanker Instituut. Hierdoor hebben patiënten kunnen genieten van kunstzinnige therapie beeldend en muziek en de positieve krachtbron in zichzelf kunnen aanspreken. Beide vaktherapeuten hebben zo goed als mogelijk maar binnen de richtlijnen van de coronarichtlijnen hun diensten verleend aan patiënten. Daarnaast geven de therapeuten zogenaamde klinische lessen op de afdelingen om uit te leggen wat ze precies doen en voor welke patiënten verpleegkundigen de therapie kunnen aanvragen.

Groene daken - € 44k

Van groen word je beter! Wetenschappelijk onderzoek toont aan dat een groene omgeving of uitzicht op natuur een positief effect heeft op het herstel van patiënten. Het Erasmus MC heeft op de nieuwbouw daarom twee unieke daktuinen aangelegd die toegankelijk zijn voor patiënten, bezoekers en medewerkers. De daktuinen van het Erasmus MC zijn met bijna 3.000 m² de grootste daktuinen in Nederland op deze hoogte. In 2018 heeft de Erasmus MC Foundation een bedrag van € 560.000 bijgedragen aan de aanleg van de daktuinen.



GEVEN VOOR EEN GEZONDE TOEKOMST



ZICHTBAARHEID, RELATIEMANAGEMENT & FONDSENWERVING

De werving van de baten voor de Erasmus MC Foundation is gebouwd op drie pilaren:

- Zichtbaarheid
- Relatiemanagement
- Fondsenwerving

De fondsenwerving zelf wordt opgedeeld in:

- Werving van giften ten bate van de Erasmus MC Foundation algemeen, onder meer:
 - Jaarlijks terugkerende donaties van de Erasmus MC Vrienden
 - Jaarlijks terugkerende donaties van de Business Friends van de Foundation
 - Nalatenschappen & periodieke schenkingen
- Werving van bestemde giften t.b.v. specifieke bestemmingsfondsen, projecten en ziektebeelden, onder meer:
 - Bijdragen vanwege wervingscampagne of -actie
 - Bijdragen van individuele actievoerders en evenementen van derden
 - Bijdragen van major donors (particulieren en bedrijven)
 - Bijdragen van vermogensfondsen
 - Nalatenschappen & periodieke schenkingen

Het jaar 2020 heeft, zoals voor alle goede doelen, ook voor de Erasmus MC Foundation nagenoeg volledig in het teken gestaan van de coronapandemie. De uitbraak van corona had op het gebied van zichtbaarheid, relatiemanagement en fondsenwerving als belangrijkste consequenties dat:

- fondsenwervende evenementen van onszelf en van derden geen doorgang konden vinden;
- relatiebeheer (denk aan donateursbijeenkomsten) niet fysiek maar online moest plaatsvinden;
- de foundation de focus voor fondsenwerving voor onder meer de ziektebeelden kanker en hart- en vaatziekten verschoof naar werving voor corona-onderzoek;
- het team van de Erasmus MC Foundation vanaf het voorjaar 2020 voor het grootste gedeelte vanuit huis werkte;
- zichtbaarheid in de buitenruimte (denk aan digitale masten en de beplakte tram) plaats maakte voor online zichtbaarheid.

Hieronder volgt een greep uit de activiteiten in het verslagjaar.



**SAMEN VOOR
EEN GEZONDE
TOEKOMST**

ZICHTBAARHEID

Website en social media kanalen

In 2020 is de foundation meer dan in andere jaren online zichtbaar geweest. Doel van de online marketing is de Erasmus MC Foundation branden als dé foundation voor medisch onderzoek én het opgehaalde bedrag van de werving verhogen.

Kanalen die we bij de Erasmus MC Foundation als 'online' verstaan zijn:

- Erasmus MC Foundation (algemene) website
- 'Kom-in actie voor'- websites
- De nieuwe digicollect (online collectebus) en nieuwe in memoriam websites
- Social media kanalen (betaald en onbetaald), Facebook, Instagram, Twitter en LinkedIn
- E-mail marketing
- Online advertenties o.a. Google Ads

Kom-in-actie website



aantal acties

206

↓ - 185
(- 47%)

391

opgehaald bedrag

€ 48.579

↓ - € 80.383
(- 62%)

€ 128.962

Groei in bezoekers en volgers in het jaar 2020.

Website (unieke bezoekers)



37.385



32.975
(+ 747%)

4.410

Facebook (volgers)



29.573



678
(+ 2%)

28.895

Instagram (volgers)



4.852



2.260
(+ 87%)

2.592

LinkedIn (volgers)



3.232



2.342
(+ 260%)

890

Twitter (volgers)



3.898



8
(+ 0%)

3.880

Het aantal acties en de opbrengsten van de kom-in-actie-website zijn in 2020 vanwege de coronapandemie significant afgenomen.

Openbare lessen over hart- en longziekten

Via YouTube zijn er in 2020 drie openbare lessen van het Erasmus MC Thoraxcentrum uitgezonden, over de volgende drie thema's:

Les 1: COVID-19

Wat doet COVID-19 met uw longen en hoe behandelen we het? Hoe ziet de behandeling van COVID-19 op de IC eruit en wat zijn de gevolgen? Wat weten we tot nu toe over de lange termijn gevolgen van COVID-19? Deze vragen en meer komen aan bod in de openbare les over COVID-19.

Les 2: Operaties voor aangeboren hartafwijkingen en de langetermijn-resultaten

Er wordt een korte film van een operatie getoond en de sprekers gaan in op onder andere sporten, zwangerschap, erfelijkheid en kwaliteit van leven. Deze les is georganiseerd door de afdeling Cardiologie. Prof. dr. Jolien Roos-Hesselink leidt de openbare les.

Les 3: Katheterinterventies voor aangeboren hartafwijkingen

Deze les gaat over het atrium septum defect (ASD), een aangeboren hartafwijking die het meest pas op de volwassen leeftijd wordt ontdekt. U doorloopt in deze les het traject van een patiënt met een ASD. Deze les start met de diagnostiek, het ontmoeten van het hartteam en de besluitvorming. Daarna volgt uitleg met een filmpje over de behandeling, een katheter gebonden sluiting van een ASD. Gevolgd door de follow-up en het bespreken wat de lange termijn consequenties zijn. Dr. Annemien van den Bosch leidt deze openbare les.

De openbare lessen zijn nog te bekijken via het YouTube kanaal van het Erasmus MC: www.youtube.com/erasmusmc of door het scannen van de QR code.



RELATIEMANAGEMENT

Nieuwsbrieven

Als Vriendendienst ontvangen donateurs de Erasmus MC Foundation Nieuwsbrief om melding te maken van de activiteiten en om verslag te doen van de gedane uitkeringen aan projecten. In het verslagjaar heeft de foundation twee papieren Nieuwsbrieven verzonden aan donateurs en relaties, in mei en in december. Omdat onder meer de jaarlijkse Vriendendag geen doorgang kon vinden, besloot de foundation de Nieuwsbrieven dikker te maken dan voorheen. Beide edities bestonden uit 12 pagina's, waarin de foundation aan de achterban terugkoppelde over de stand van zaken rondom corona en overige onderzoeksprojecten en de wervingsactiviteiten.

Daarnaast verzend de foundation digitale nieuwsbrieven aan aangeelde geïnteresseerden: naast de digitale nieuwsbrief van de foundation die alle thema's en ziektebeelden omvat, zijn er thema-specifieke nieuwsbrieven voor kanker, voor hart-, vaat- en longziekten en voor Muziek als Medicijn.

Bijeenkomsten Erasmus MC Business Club

De Business Club van de Erasmus MC Foundation is een actieve club op directieniveau. Genodigd zijn zakelijke relaties van het Erasmus MC en bedrijven die het Erasmus MC en de stad Rotterdam een warm hart toedragen. De Erasmus MC Foundation organiseert voor de leden van de Business Club jaarlijks drie inspirerende bijeenkomsten. Centraal staan daarbij belangrijke ontwikkelingen in de wetenschap in relatie tot de gezonde stad, goed werkgeverschap en maatschappelijke gezondheidsvraagstukken. De leden zijn tevens uitgenodigd voor het zeer gewaardeerde publieksevenement Lof der Geneeskunst in de De Doelen. Eind 2020 telde het Vriendenfonds ca 60 zakelijke vrienden met een jaarlijkse bijdrage van € 3.000. De leden van de Erasmus MC



Business Club leveren van oudsher een belangrijke bijdrage aan de inkomsten van de stichting. Ook in 2020 zijn deze leden belangrijk voor de foundation en hebben we de inkomsten uit deze doelgroep nagevoel weten te consolideren.

In het verslagjaar zijn twee bijeenkomsten verzorgd voor de Business Club. De eerst geplande bijeenkomst in maart 2020 is vanwege het toen net in Nederland opgedoken coronavirus afgezegd. De overige twee bijeenkomsten hebben via een livestream plaatsgevonden.

22 juni 2020, Thema Corona

Tijdens deze livestream praatten dr. Joke Boonstra, lid van de Raad van Bestuur, prof. dr. Marion Koopmans, afdelingshoofd Viroscience en lid van de WHO en prof. dr. Joachim Aerts, afdelingshoofd Longgeneeskunde uit het Erasmus MC de leden bij over de laatste stand van zaken rondom de uitbraak van het coronavirus. De leden hoorden uit de eerste hand hoe het de artsen, verpleegkundigen en onderzoekers is vergaan in het Erasmus MC, wat er te weten is gekomen over het SARS-CoV-2 virus en de gevolgen van COVID-19, én welke onderzoeken zijn gestart om dit virus te stoppen. Vooraf én tijdens de bijeenkomst was er de gelegenheid om vragen te stellen.

5 november 2020, Thema Techniek

Technologie en gezondheidszorg zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Voor de toekomst van de geneeskunde is een sterke band met technologie vereist.

De sprekers prof. dr. Ernst Kuipers (Erasmus MC), prof. dr. Wiro Niessen (Erasmus MC) en prof. dr. ir. Daan Dohmen (Lusci Healthtech) spraken in deze livestream over de nieuwste technologische ontwikkelingen in het Erasmus MC en daarbuiten. Vooraf én tijdens de bijeenkomst was er de gelegenheid om vragen te stellen.

Jaarlijkse Erasmus MC Vriendendag & Lof der Geneeskunst

De jaarlijkse Erasmus MC Vriendendag kon in 2020 helaas geen doorgang vinden. Mede daarom heeft de foundation twee extra dikke edities van de Nieuwsbrief uitgebracht.

Het publieksevenement Lof der Geneeskunst, dat van oudsher op de eerste vrijdag in oktober in De Doelen plaatsvindt, kon ook vanwege de coronamaatregelen niet fysiek doorgaan. In samenwerking met RTV Rijnmond is derhalve een tv-uitzending samengesteld, met als gastsprekers prof. dr. Ernst Kuipers, prof. dr. Marion Koopmans en prof. dr. Diederik Gommers. Het thema van deze editie van Lof der Geneeskunst was de coronapandemie.



dr. Joke Boonstra



prof. dr. Marion Koopmans



prof. dr. Joachim Aerts



prof. dr. Ernst Kuipers



prof. dr. Wiro Niessen



prof. dr. ir. Daan Dohmen



prof. dr. Diederik Gommers

3 & 4 september – Bedankdiner voor donateurs

Op de vooravond van de definitieve sloop van het oude Dijkzigt ziekenhuis, was de foundation in de gelegenheid een bedankdiner te organiseren voor een aantal donateurs. Binnen de op dat moment geldende coronamaatregelen kregen ca 50 gasten (per avond) eerst een rondleiding langs vier demonstraties op het snijvlak van geneeskunde en technologie, gevolgd door een diner.

2 november 2020 – Uitreiking eerste Rogier Hintzen Talent Award

Op 15 mei 2019 overleed prof. dr. Rogier Hintzen. Hintzen was sinds 2009 bijzonder hoogleraar in 'multiple sclerose en neuro-immunologie van het centrale zenuwstelsel'.

De Rogier Hintzen Talent Award is een eerbetoon aan hem en heeft tot doel het stimuleren van jonge (arts) onderzoekers in het MS onderzoek. De afdeling Neurologie en zijn vrouw Elenoor reiken gedurende een periode van 12 jaar - de periode dat Rogier nog werkzaam geweest zou zijn - de Rogier Hintzen Talent Award uit. Een jaarlijkse aanmoedigingsprijs van €3.000,- voor getalenteerde onderzoekers binnen het vakgebied MS. Terwijl online werd meegekeken door collega's, familie en vrienden van Rogier Hintzen, is op maandag 2 november 2020 de eerste Rogier Hintzen Talent Award (RHTA) uitgereikt aan dr. Karim Kreft. Kreft, arts-immunoloog en in opleiding tot neuroloog, werd door de jury geprezen om zijn track record op het gebied van patiëntgebonden onderzoek naar de oorzaken en betere behandeling van multiple sclerose (MS). Hij richt zich in zijn onderzoek vooral op de immunologische consequenties van genetische afwijkingen bij patiënten met MS. 'In 2007 kenden we nog maar 3 risicogenen voor MS, in 2011 waren dat er al 50 en anno 2020 zijn dat er ruim 230. Maar welke rol ze precies spelen is nog onvoldoende duidelijk. Meer weten over de rol van deze genen, leidt tot meer kennis over de voorspelbaarheid van de ziekte en meer kennis over effectieve behandeling.' Kreft ontving de Award uit hand van Rogiers kinderen, Valentine en David.



FONDSENWERVING

8 februari 2020 – Schaatsen voor Daniel

Schaats kanker kansloos, de eerste editie Schaatsen voor Daniel was een groot succes! Geoeffende en minder geoeffende schaatsers gingen het ijs op om geld op te halen voor wetenschappelijk kankeronderzoek in het Erasmus MC. Dit evenement is mede mogelijk gemaakt door Schaatsbaan Rotterdam. Schaatser Hein Otterspeer was ambassadeur van het eerste schaatsevenement voor de Daniel. Op deze sfeervolle dag werd een bedrag opgehaald van € 76.763,-, met dank aan deelnemers, donateurs, vrijwilligers en andere betrokkenen.

Maart t/m oktober 2020 – Steun corona-onderzoek

In het Erasmus MC wordt men man en macht gewerkt aan de zorg voor corona- en reguliere patiënten, als ook aan onderzoek binnen multidisciplinaire teams om de strijd tegen het coronavirus aan te gaan. Vanaf het begin was het Erasmus MC het coördinerende epicentrum in de strijd tegen het coronavirus. Het Erasmus MC heeft onderzoekers als experts in de adviesraad van de Wereldgezondheids-organisatie (WHO), EU commissie en Nederlandse gezondheidsraad, waaronder prof. dr. Marion Koopmans. Daarnaast is het Erasmus MC, met bestuursvoorzitter prof. dr. Ernst Kuipers en Hoofd Intensive Care (IC) prof. dr. Diederik Gommers, de spil in het organiseren van de verdeling van coronapatiënten en IC-capaciteit in Nederland.

Vanaf de start van de corona-uitbraak is de foundation gestart met fondsenwerving voor corona-onderzoek in het Erasmus MC. In de periode maart tot en met oktober 2020 is circa € 1,8 miljoen opgehaald voor dit onderzoek.

December 2020 – Campagne We moeten doorgaan

Door COVID-19 konden het afgelopen jaar diverse (sport)evenementen en acties niet doorgaan. Geheel begrijpelijk gezien de situatie maar hierdoor heeft het Daniel den Hoed Fonds ruim 1,5 miljoen euro aan inkomsten misgelopen om wetenschappelijk kankeronderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut te steunen. De komende weken zal het Daniel den Hoed Fonds dan ook starten met de campagne: We moeten doorgaan!

Middels deze campagne, die ondersteund wordt door Monique Westenberg, Ernst Kuipers en burgemeester Aboutaleb roepen we iedereen op om kankeronderzoek in het Erasmus MC te steunen. We doen dan ook een dringend beroep op uw betrokkenheid, maar ook zullen we een beroep doen op toekomstige donateurs die we per post, radioboodschap en onze social media kanalen willen bereiken. Dus hou onze social media kanalen en website goed in de gaten en steun ons in de strijd tegen kanker. Het geld is nu echt heel hard nodig om ook in de toekomst het verschil te blijven maken.

Alleen samen maken we kanker kansloos!



Nieuwe bestemmingsfondsen

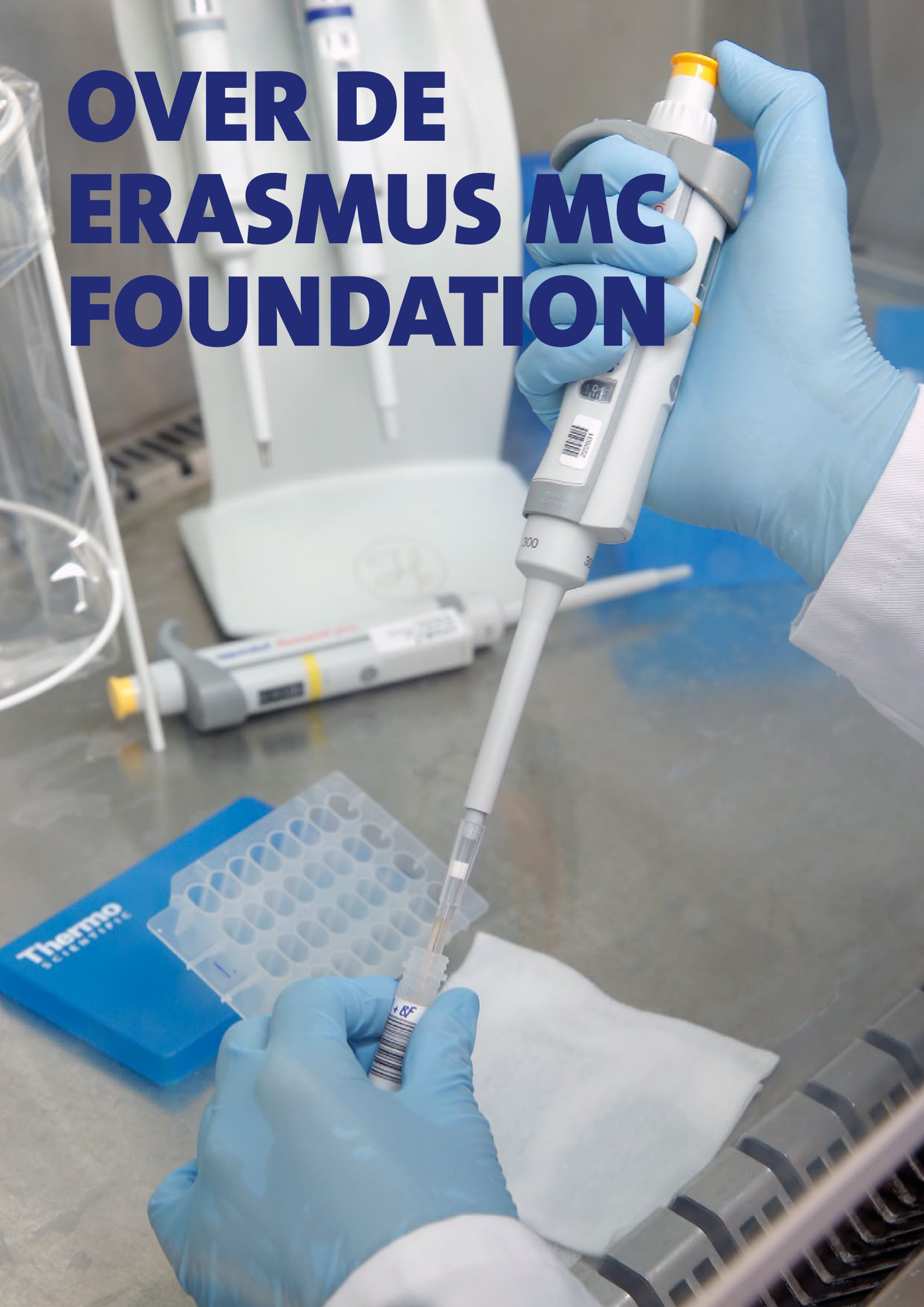
De foundation heeft ook als taak fondsenwervende initiatieven in het Erasmus MC te ondersteunen: deze ondersteuning bestaat uit een adviserende rol op het gebied van fondsenwerving, maar ook het verzorgen van de financiële en projectadministratie. In 2020 is de foundation meer dan ooit zichtbaar geweest in het Erasmus MC, met als gevolg dat meer interne afdelingen de foundation hebben weten te vinden. Voor een aantal van deze fondsenwervende initiatieven is een bestemmingsfonds opgericht met een eigen sublogo.

Binnen de Erasmus MC Foundation bestaat een groot aantal bestemmingsfondsen. Voor de grootste bestemmingsfondsen (corona, kanker, hart-, vaat- en longziekten en dementie) vindt actieve fondsenwerving plaats in de vorm van campagnes, evenementen en acties.

Werving vermogensfondsen, grote giften en nalatenschappen

De werving van grote giften richt zich vooral op (vermogende) particulieren en vermogensfondsen. Deze trajecten vereisen gewoonlijk een wat langere aanlooperperiode alvorens resultaat kan worden gemeld. In september 2019 is een nieuwe medewerker gestart die dedicated werft bij vermogensfondsen. Op basis van gedegen onderzoek in de afgelopen jaren naar interessante bronnen is inmiddels een behoorlijk dossier opgebouwd met relevante (vermogens)fondsen voor het Erasmus MC. De investering in een goed relatienetwerk werpt duidelijk zijn vruchten af. De realisatie van een grote gift is in bijna alle gevallen het resultaat van een optimale persoonlijke benadering. De opbrengsten van nalatenschappen blijven fluctueren, waarbij de inkomsten in 2020 uitkomen op bijna € 800k; dit is € 600k boven begroting en ruim € 750k hoger dan in 2019 (€ 36.000).

OVER DE ERASMUS MC FOUNDATION



WIE ZIJN WIJ

STATUTAIRE NAAM, VESTIGINGSPLAATS EN RECHTSVORM

De Erasmus MC Foundation komt voort uit de Daniel den Hoed Stichting. De Daniel den Hoed Stichting opgericht op 14 augustus 1984. Op 29 december 2017 is er een naamswijziging doorgevoerd, de stichting draagt vanaf dat moment de naam Stichting Erasmus MC Foundation.

De Stichting Erasmus MC Foundation is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 41128623 en heeft de ANBI status met RSIN nummer 816053327. De stichting is statutair gevestigd te Rotterdam. De rechtsvorm is een stichting.

Statutenwijziging

Op 31 december 2020 heeft een bestuurlijke fusie plaatsgevonden met de Gerrit Jan Mulder Stichting (in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 41126078). De Gerrit Jan Mulder Stichting is hierbij de verdwijnende stichting.

OMSCHRIJVING VAN DE DOELSTELLING

De Erasmus MC Foundation heeft als doelstelling:

- om initiatieven te ondersteunen die gericht zijn op de ontplooiingsmogelijkheden van talentvolle en creatieve mensen tijdens hun studie, onderzoek of specialisatie in (opdracht van) het Erasmus MC ten behoeve van de medische wetenschap;
- het bevorderen van (innovatief) wetenschappelijk medisch onderzoek in of ten behoeve van het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde onderzoekspartners;
- het ondersteunen van activiteiten die bijdragen aan toekomstgerichte patiëntenzorg, behandelmethodes en de verzorging van patiënten in het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde partners.

De Erasmus MC Foundation wil zijn doelstellingen bereiken door het werven van gelden bij potentiële geldbronnen zoals particulieren, bedrijfsleven en fondsen door:

- het leggen en onderhouden van contacten met deze doelgroepen;
- het voeren van campagnes, het organiseren van evenementen en acties en het verstrekken van informatie;

De Erasmus MC Foundation wil met zijn activiteiten een bijdrage leveren aan het uitdragen en versterken van de gewenste corporate identity van het Erasmus MC en het verder verbeteren van de goede reputatie van het instituut.

JURIDISCHE STRUCTUUR

De Erasmus MC Foundation is een zelfstandig opererende stichting en maakt deel uit van de fiscale eenheid omzetbelasting van het Erasmus MC.

BESTEMMINGSFONDSEN

Binnen de Erasmus MC Foundation valt een groot aantal bestemmingsfondsen. Een aantal van deze bestemmingsfondsen heeft een actief fondsenwervingsprogramma, waaronder het Daniel den Hoed Fonds, Muziek als Medicijn Fonds en de Erasmus MC Thorax Foundation.

SAMENSTELLING

Raad van Toezicht

Bij de formele start van de Erasmus MC Foundation (december 2017) is gekozen voor een model met een formeel toezichthoudend orgaan, de Raad van Toezicht, en een directeur-bestuurder. Overeenkomstig de statuten worden de leden van de Raad van Toezicht benoemd voor een periode van (maximaal) vier jaren en zijn na hun aftreden voor maximaal één volgende periode van (maximaal) vier jaren herbenoembaar. Zij treden af volgens een nog door de Raad van Toezicht op te stellen rooster van aftreden. De Raad van Toezicht verricht haar werkzaamheden onbezoldigd.

De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de Statuten en in het Reglement Raad van Toezicht; beiden zijn gepubliceerd op de website van de Erasmus MC Foundation.

De Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation bestaat uit:

	Datum aantreden
Prof. dr. E.J. Kuipers	29-12-2017
Mr. R. B. Gerretsen (voorzitter)	29-12-2017
Prof. mr. T. J. Mellema - Kranenburg	29-12-2017
Drs. O.F.J. Paymans	20-07-2018
De heer J.G.A. Rijnierse	20-07-2018
De heer C.Th. Reckers	07-11-2018

Binnen de Raad van Toezicht is een tweetal commissies ingesteld, te weten:

Auditcommissie bestaande uit O.F.J. Paymans en C.Th. Reckers. Binnen de RvT bereidt de Auditcommissie onderwerpen voor aangaande financiële en projectadministratie.

Remuneratiecommissie bestaande uit B. Gerretsen en E. Kuipers. Binnen de RvT bereidt de Remuneratiecommissie onderwerpen voor aangaande functioneren en bezoldiging van de medewerkers van de foundation.

Bestuur, directie en medewerkers bureau

De functie van directeur en tevens bestuurder van de foundation wordt vervuld door mevrouw dr. L. Tuijt. Voorts zijn binnen de foundation werkzaam:

- Medewerkers fondsenwerving, communicatie, events en vrijwilligers (4,2 fte)
- Medewerkers financiën & projectadministratie (1,3 fte)
- Medewerker administratie & secretariaat (0,9 fte)

Per ultimo 2020 bestaat het team op het stafbureau uit 7,1 fte verdeeld over 9 medewerkers. Het stafbureau wordt aangevuld met een fondsenwerfer voor de Thorax Foundation, die op de loonlijst staat van het Erasmus MC Thoraxcentrum. Margot Bleeker heeft per 1 april van het verslagjaar de foundation verlaten. Het team is aangevuld met ZZP-inhuur (1,5 fte) t.b.v. fondsenwerving.

De medewerkers van het stafbureau zijn formeel in dienst van het Erasmus MC en ressorteren hiërarchisch onder de Raad van Bestuur. De directeur legt tevens functioneel verantwoording af aan de Raad van Toezicht. Zoals hierboven beschreven ressorteert de fondsenwerver van de Thorax Foundation hiërarchisch onder het Thoraxcentrum.

VERGOEDINGEN- EN BEZOLDIGINGSBELEID

De Raad van Toezichtleden hebben recht op vergoeding van gemaakte kosten: in 2019 heeft geen van de leden van de Raad van Toezicht hier gebruik van gemaakt.

Alle medewerkers van de foundation vallen onder de CAO voor Universitair Medische Centra en zijn op functioneel niveau ingeschaald. Tussen het Erasmus MC en de Erasmus MC Foundation bestaat de afspraak voor het doorbelasten van salarissen, sociale lasten en pensioenpremies aan de Erasmus MC Foundation. Alle lasten van de foundation, met uitzondering van de personeelslasten van de fondsenwerver van de Thorax Foundation, worden derhalve door de foundation zelf gedragen. De totale personeelslasten (inclusief de ZZP-ers) bedroegen in 2020 € 758.040.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van de directeur volgt de Erasmus MC Foundation de *Regeling beloning directeuren van goede doelen (hernieuwd per 2020)*. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de Erasmus MC Foundation vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 335 punten met een maximaal jaarinkomen van € 88.928 (1 FTE/12 mnd.). De directeur heeft een aanstelling van 0.89 FTE. Het werkelijke jaarinkomen van de directeur-bestuurder mevrouw L. Tuijt bedroeg € 74.446 (o.b.v. 1 FTE/12 mnd.) en valt daarmee binnen de norm. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn, bleven – zoals voorgeschreven - voor de directeur binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 201.000 per jaar (werkelijk € 86.430 o.b.v. 1 FTE/12 mnd.) en stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. Er zijn aan de directeur geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.



Functies Raad van Toezicht leden en directie

De leden van de Raad van Toezicht vervullen in 2020 de navolgende relevante (neven)functies.

De heer Mr. R.B. Gerretsen:

Co-head Corporate Litigation bij Windt Le Grand Leeuwenburgh (hoofdfunctie)
TiledMedia, voorzitter Raad van Commissarissen; Luxor, voorzitter Raad van Toezicht;
Arminius, lid Raad van Toezicht; Jazz International Rotterdam, voorzitter Bestuur;
Rotterdamse Reünistenvereniging, voorzitter Raad van Toezicht (allen nevenfuncties)

Prof. Dr. E.J. Kuipers

Voorzitter Raad van Bestuur Erasmus MC (hoofdfunctie)
Lid Gezondheidsraad, lid Programmacommissie Bevolkingsonderzoek Darmkanker, European Lead in CRC screening World Endoscopy Organization, lid Stichting BOLS, lid Taskforce Oncologie, Bestuurslid Stichting Egidius, bestuurslid European University Hospital Alliance, voorzitter Regionaal Orgaan Acute Zorg, voorzitter Landelijke Netwerk Acute Zorg, vice-voorzitter Nederlandse Federatie van Universitair Medische Centra (allen nevenfuncties)

Mevrouw Prof. mr. T.J. Mellema - Kranenburg

Partner bij Verhees Notarissen, hoogleraar Familievermogensrecht Universiteit van Leiden, Raadsheer-plaatsvervanger Gerechtshof 's Hertogenbosch (hoofdfuncties)
Bestuurslid Stichting Reijns - de Hoog (nevenfunctie)

Drs. O.F.J. Pajmans

Directeur - eigenaar 4P Consultancy (hoofdfunctie)
Bestuurslid Stichting Peterich van Beuningen Fonds, lid Raad van Toezicht Rotterdams Philharmonisch Orkest, bestuurslid Vereniging Nederlandse Assurantie Beurs, lid Raad van Commissarissen LSP Biotech Fund, lid Raad van Commissarissen Verzekeren Sociale Zekerheid (V.S.Z.) Assuradeuren B.V. (allen nevenfuncties)

De heer C.Th. Reckers

Bestuurslid (penningmeester) Golfclub Broekpolder, Commissaris Waalhaven Holding B.V. (beiden nevenfuncties)

De heer J.G.A. Rijnierse

Voorzitter Board of Ambassadors Hermitage Amsterdam, Raad van Advies Martinair Party Service (MPS), ambassadeur Nationaal Programma Rotterdam-Zuid (allen nevenfuncties).

Lid van de directie van de Foundation heeft de volgende functies:

Dr. Leonore Tuijt

Directeur-bestuurder Erasmus MC Foundation (hoofdfunctie)
Gastdocent Mandeville Academy voor hoogbegaafden, secretaris Stichting Weeshuis in Haïti (beiden nevenfuncties)

HOE WERKEN WIJ

GOVERNANCE: TAKEN, BEVOEGDHEDEN EN WERKWIJZE

Raad van toezicht

Per 31 december 2020 bestaat de Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation uit zes leden. De Raad van Toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de Stichting. De Raad van Toezicht vergadert zo dikwijls de meerderheid van zijn leden dit nodig acht. De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de statuten: zaken waar de statuten niet in voorzien zijn vastgelegd in een Raad van Toezicht Reglement. Statuten en RvT reglement zijn te vinden op de website van de Erasmus MC Foundation (www.erasmusmcfoundation.nl).

Directie en Stafbureau

De directie bestaat uit één lid: de directeur is tevens bestuurder.

De directie is belast met het besturen van de stichting, onder toezicht van de Raad van Toezicht. De directie bepaalt het beleid en heeft de eindverantwoordelijkheid over de dagelijkse leiding. De directie is verantwoordelijk voor het financiële beleid en legt jaarlijks in de vorm van een jaarverslag verantwoording af over de gevoerde activiteiten onder meer conform de voorschriften die de Belastingdienst stelt ten aanzien van Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI). De directie is naast beleidsvoorbereider ook uitvoerder.

De taken en bevoegdheden van de directie zijn vastgelegd in de statuten: zaken waar de statuten niet in voorzien worden vastgelegd in een Directiereglement. Statuten en Directiereglement zijn te vinden op de website van de Erasmus MC Foundation (www.erasmusmcfoundation.nl).

Voor de uitvoerende werkzaamheden is een stafbureau ingericht, waar de directeur onderdeel van is.

Het stafbureau (exclusief de werkzaamheden van de directeur):

- stelt een jaarplan inclusief een actieprogramma samen en draagt zorg voor de uitvoering;
- coördineert activiteiten in het kader van de fondsenwerving;
- onderhoudt de interne en externe contacten;
- verzorgt de financiële administratie en boekhouding
- verzorgt de projectadministratie
- werft en stuurt vrijwilligers aan

De medewerkers (ca 7,1 fte ultimo 2020) ressorteren functioneel onder de directie van de foundation: hiërarchisch vallen alle medewerkers van de Erasmus MC Foundation onder de Raad van Bestuur van het Erasmus MC.

Maatschappelijk verantwoord handelen

De Erasmus MC Foundation onderkent, gelijk het Erasmus MC, de waarden van het werken aan duurzame ontwikkelingen (duurzaam leven, duurzaam wonen en duurzaam ondernemen) als lange termijnwinst voor onze samenleving. Het brengt dit dan ook in zijn beleid en uitvoering tot uitdrukking.

Gedragcodes en richtlijnen

Raad van Toezicht en stafbureau van de foundation onderschrijven de kernwaarden voor filantropische instellingen zoals opgesteld door het SBF (Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie) en Goede Doelen Nederland, te weten:

INTEGRITEIT KWALITEIT TRANSPARANTIE

Deze kernwaarden komen tot uiting in de wijze waarop:

- de foundation bestuurd wordt,
- toezicht wordt gehouden op de foundation
- verantwoording wordt afgelegd, en
- goede omgang met alle belangrijke relaties van het goede doel (donateurs, vrijwilligers, de begunstigten, enz.) wordt geborgd.

De foundation hanteert de volgende gedragsrichtlijnen:

- RJ-650 (tbv jaarrekening, zie hieronder)
- GDN-Regeling beloning directeuren van goede doelen
- GDN-Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen
- CBF Erkenning Goede Doelen
- SBF Code Goed Bestuur
- Vastgestelde omgangsvormen en gedragsrichtlijnen van het Erasmus MC

De jaarrekening en het bestuursverslag worden opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 “Fondsenwervende organisaties”. Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening wordt jaarlijks voorzien van een controleverklaring door WITH Accountants.

In 2019 heeft de Erasmus MC Foundation de CBF Erkenning, categorie D verkregen.

De Erasmus MC Foundation handelt volgens de wet- en regelgeving Algemene Verordening Gegevensverwerking (AVG) die op 25 mei 2018 van kracht is geworden.

Integriteit

Het Erasmus MC en de Erasmus MC Foundation hechten grote waarde aan integriteit. Het beleid m.b.t. de handhaving van de integriteit is verankerd in beleid en interne regelgeving ten aanzien van integriteit en al dan niet integer gedrag. Het beleidsdocument m.b.t. integriteit is voor alle medewerkers te vinden op het intranet van het Erasmus MC.

Regelingen

In het integriteitsdocument wordt beschreven wat het Erasmus MC verstaat onder integer gedrag van de medewerkers. Dit document geldt vanzelfsprekend ook voor de medewerkers van de foundation, die immers in dienst zijn van het Erasmus MC.

Het Erasmus MC vervult als universitair medisch centrum een maatschappelijke functie op het gebied van onderzoek, onderwijs en patiëntenzorg. Integriteit speelt hierin een belangrijke rol en hoort vanzelfsprekend te zijn. Niet-integer handelen kan immers schadelijk zijn voor de naam van het Erasmus MC en voor de mensen die in het Erasmus MC werken. Het is van belang dat een maatschappelijke organisatie als het Erasmus MC transparant, inclusief en betrouwbaar is, haar verantwoordelijkheid neemt en dit ook naar buiten toe uitstraalt. Deze insteek draagt het Erasmus MC onder meer uit in de kernwaarden: verantwoordelijk, verbindend en ondernemend.

Preventie

Bij de indiensttreding wordt de nieuwe medewerker geacht eerlijk te zijn in de informatie die hij of zij verstrekt tijdens de sollicitatie en dat er geen relevante informatie is achtergehouden. Wanneer achteraf blijkt dat er gelogen of iets verzwegen is, kan dat leiden tot beëindiging van de arbeidsovereenkomst. Verder wordt bij indiensttreding een 'verklaring omtrent gedrag' (VOG) gevraagd, waarmee wordt nagegaan of de nieuwe medewerker een strafbaar feit heeft gepleegd dat relevant is voor de functie waarnaar hij of zij solliciteert. Tevens is het mogelijk om een VOG aan te vragen voor een medewerker, die al in dienst is, maar een nieuwe functie krijgt.

In het integriteitsdocument wordt uitgebreid aandacht besteed aan hoe om te gaan met integriteitsdilemma's, bijvoorbeeld hoe te handelen bij twijfel of eigen gedrag of dat van een collega wel integer is.

Binnen het team van de foundation hanteren we daarenboven de volgende richtlijnen:

- Stimuleren om zoveel mogelijk afspraken en andere werk gerelateerde zaken met z'n tweeën te doen. Dat leidt niet alleen tot risico-mitigatie, maar ook tot het geven van goed voorbeeld en elkaar aanspreken op goed gedrag;
- Voorbeelden van integer gedrag in de groep benoemen;
- Zorgen voor een sfeer van werkplezier draagt bij aan integer gedrag van medewerkers;
- Medewerkers zijn op de hoogte van de Erasmus MC Ombudsman wanneer zij ergens tegenaan lopen;
- Anderen informeren over waar de Erasmus MC Foundation voor staat (waarden en normen) en dat wij ditzelfde gedrag verwachten van andere betrokkenen;
- Verwachtingsmanagement: we leggen elke keer goed uit wat men van ons kan verwachten en wat wij van andere betrokkenen verwachten.

De directeur is verantwoordelijk voor de handhaving van de integriteit binnen de Erasmus MC Foundation.

Melding & Communicatie

Als er sprake is van ongewenst gedrag, en een goed gesprek of bemiddeling hebben niet tot een oplossing geleid, kan een formele klacht worden ingediend bij de Klachtencommissie van het Erasmus MC. Dit geldt voor klachten over gedrag van leidinggevenden en collega's jegens jou of jegens elkaar en in het bijzonder voor klachten over seksuele intimidatie, pesten, agressie en geweld.

Voor vragen over integriteit, een dilemma, signalering van een mogelijk integriteitsrisico, ongewenste omgangsvormen of het niet bespreekbaar kunnen maken van een situatie: in zulke gevallen kan de medewerker terecht bij de ombudsman of bij een van de vertrouwenspersonen van het Erasmus MC. De vertrouwenspersoon biedt in vertrouwelijkheid een luisterend oor, verstrekt informatie en geeft advies. De ombudsman werkt eveneens vertrouwelijk en heeft een onafhankelijke positie. Hij kan adviseren, eventueel bemiddelen, maar ook een onderzoek (laten) doen en daarmee oplossingsrichtingen aanbieden. Daarnaast heeft de ombudsman de taak de Raad van Bestuur van het Erasmus MC te adviseren over sociale veiligheid en (het voorkomen van) ongewenst gedrag in het Erasmus MC. Het Erasmus MC beschikt tevens over een klokkenluidersregeling.

Externen kunnen te allen tijde een klacht indienen bij het secretariaat van de foundation of via de website van het Erasmus MC.

Mocht een integriteitskwestie zich voordoen, dan zal communicatie rondom deze kwestie worden afgestemd met de RvT van de Erasmus MC Foundation, de woordvoerders van het Erasmus MC en de ombudsman.

Kwesties in verslagjaar

In het verslagjaar hebben zich bij de Erasmus MC Foundation geen kwesties voorgedaan met betrekking tot integriteit.

BELEID BESTEDINGSDOELEN

Toekenningsprocedure bij bestemde giften

Nagenoeg alle inkomsten van de Erasmus MC Foundation zijn bestemd. Tegenover elke bestemde gift staat een projectvoorstel dat:

- 1 door de wetenschappelijke adviesraad (WAR) van een bestemmingsfonds is aangedragen, of
- 2 door het afdelingshoofd van de betreffende afdeling is aangedragen.

De bestemmingsfonds van Alzheimer, Daniel den Hoed en Thorax hebben een eigen wetenschappelijke adviesraad.

Het bestuur keurt het projectvoorstel goed. Voordrachten vanuit een WAR zijn in de regel bindend: statutair is vastgelegd dat het bestuur hier slechts van mag afwijken met instemming van de Raad van Toezicht.

Onderzoeker en stafbureau stellen voor de toezegging een overeenkomst op met daarin voorwaarden over o.a. rapportagefrequentie en voorwaarden voor uitkeringen.

Toekenningsprocedure bij onbestemde giften

Ongeoormerkte opbrengsten worden besteed aan de ondersteuning van jong talent en/of aan andere projecten voorgedragen door de Talent and Innovation Board, de formele wetenschappelijke adviesraad van het Erasmus MC. Het bestuur neemt de voordracht over.

Alle toekenningen aan projecten komen ter toetsing in de Raad van Toezicht.



Uitkeringsprocedure

Gefinancierde projecten worden gemonitord middels tussentijdse rapportages. Rapportages worden opgesteld volgens een door het stafbureau opgesteld format. Op basis van de tussenrapportage wordt een volgend deel van de financiering aan het project uitgekeerd. Na aanlevering van de eindrapportage inclusief een financiële verantwoording, wordt de laatste tranche van de financiering uitgekeerd.

VRIJWILLIGERSBELEID

Ter aanvulling op de inzet van de vaste medewerkers wordt bij de organisatie van evenementen zoals de Vriendendag, Tour de Rotterdam en andere grotere evenementen een beroep gedaan op vrijwilligers; dit kunnen vrijwilligers zijn van de foundation, van het Erasmus MC en studenten van diverse MBO en HBO opleidingen in Rotterdam. Het gaat hier om onbezoldigde activiteiten.

FINANCIEEL BELEID

Beleid kosten en methoden fondsenwerving

De aard van de acties en de methoden van fondsenwerving worden bepaald door de directeur in nauwe samenwerking met de fondsenwerfers van het stafbureau.

De Erasmus MC Foundation beschikt over de ANBI-status. Hierdoor kunnen donateurs hun giften aftrekken van de inkomsten- of vennootschapsbelasting. De foundation is door deze toekenning vrijgesteld van schenkingsbelasting.

De stichting draagt zelf alle personele en materiële kosten die ten behoeve van de Erasmus MC Foundation worden gemaakt. De medewerkers zijn in dienst van het Erasmus MC en worden gedetacheerd aan de foundation. Elk kwartaal ontvangt de foundation van het Erasmus MC een factuur voor de personeelskosten.

Een meerjarig beleidsplan 2018 - 2021 vormt de basis voor het werkveld en de activiteiten van de foundation (te vinden op www.erasmusmcfoundation.nl). Belangrijke beleidspunten zijn:

- Professionalisering van de fondsenwerving (ten behoeve van vergroten van de inkomsten);
- Professionalisering van de backoffice (ten behoeve van borgen governance, projectadministratie en financiële administratie);
- Zichtbaar zijn (onder algemeen publiek, patiënten, donateurs en collega's);
- Goede samenwerking met Erasmus MC en versterken van elkaars doelstellingen

Op alle bovenstaande punten zijn in de afgelopen jaren belangrijke stappen gezet. Zo is er gewerkt aan de digitalisering van de administratieve processen, het verfijnen van de donateursdatabase, het inrichten van een nieuwe website met ruimte voor alle fondsen, het opzetten van actieplatforms voor de verschillende fondsen en het voeren van multichannel fondsenwervende campagnes met partners in de stad. In het verslagjaar is speciale aandacht geweest voor de ondersteuning van fondsenwervende initiatieven in het Erasmus MC: artsen, onderzoekers en andere collega's die fondsen willen werven voor hun onderzoekslijn kunnen bij het stafbureau terecht voor advies en ondersteuning van de backoffice-activiteiten. Dit wordt ook zichtbaar in het aantal bestemmingsfondsen onder de foundation.

Fondsenwerving vindt plaats bij de volgende doelgroepen:

- Particulieren (werving kleine en grote giften, werving via actievoerders en werving nalatenschappen);
- Bedrijfsleven (werving van Business Friends, bedrijven als actievoerders, en sponsoring en giften);
- Vermogensfondsen

Vanwege corona lag de nadruk van de fondsenwervende activiteiten in het verslagjaar beduidend anders dan in andere jaren. Waar de foundation in een “regulier” jaar veel inkomsten werft uit eigen acties en events én acties en events van derden, kwamen de inkomsten in het coronajaar voor een groot deel uit directe particuliere en bedrijfsdonaties, donaties via online en via direct mail. Bovendien is meer dan andere jaren ingezet op subsidieaanvragen bij vermogensfondsen. Dit traject was in 2019 ingezet en heeft in 2020 een goed vervolg gekregen.



Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen

De stichting kent een aantal reserves, te weten een instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten, de continuïteitsreserve en de bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen. Daarnaast bestaan er nog bestemmingsfondsen. Hier is sprake van wanneer door een derde aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is gegeven.

De instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten dient er voor om toekomstige subsidieaanvragen te kunnen honoreren.

De continuïteitsreserve is een buffervermogen voor het opvangen van tegenvallers in de inkomsten en/of voor het kunnen voldoen aan (on)voorziene verplichtingen die zijn aangegaan ter continuering van de werkorganisatie. Volgens de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland moet de continuïteitsreserve gebaseerd zijn op een analyse van de specifieke risico's en de periode waarvoor de organisatie deze wil afdekken en mag deze niet meer bedragen dan 1,5 x de kosten van de werkorganisatie.

De onderbouwing van de continuïteitsreserve volgt uit de waardering van de volgende kengetallen:

- 1 Vaste activa (niet relevant bij de foundation)
- 2 Buffers voor risico's, waarbij tegelijk moet worden vastgesteld wat de kans is op deze risico's en de impact.

De waardering van bovengenoemde kengetallen heeft geresulteerd in een wederom vastgestelde continuïteitsreserve van € 830.000. De hoogte van de gekozen continuïteitsreserve valt hiermee ruim binnen de bandbreedte van 1,5 x kosten van de werkorganisatie.

De bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen vertegenwoordigt het ongerealiseerde resultaat van de effectenportefeuille van de Erasmus MC Foundation.

De bestemmingsfondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader van de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld door derden. De foundation kent een 30-tal bestemmingsfondsen voor gelabelde giften die veelal een looptijd hebben die langer is dan een jaar.

Beleggingsbeleid

Gegeven de groeiende omvang van het vermogen van de foundation is door de RvT in 2020 een nieuw beleggingsstatuut vastgesteld. In dit statuut is, naast een herziening van de assetallocatie over de diverse vermogenscategorieën, ook de verankering van het beleggingsbeleid, de uitvoer ervan en het toezicht erop in de governance van de foundation vastgelegd. Bovendien is veel aandacht besteed aan het 'duurzaamheidskarakter' van de beleggingsportefeuille. Immers, gezien haar maatschappelijke doelstelling en Umfeld, moeten de gekozen beleggingen daarbinnen passen. Daarenboven is door de RvT ook een vernieuwd Treasurystatuut aangenomen, opdat de wijze waarop en de omvang van de ter belegging in aanmerking komende liquide middelen helder zijn vastgelegd.

De Auditcommissie heeft terugkerende gesprekken met de vermogensbeheerders inzake de beleggingen (gemiddeld 3 x per jaar).

Beheer van de beleggingsportefeuille is in handen van de Rabobank, met uitzondering van de relatief beperkte beleggingsportefeuille van de in 2019 ingefuseerde stichting Radiologie Research. Deze portefeuille wordt beheerd door Van Lanschot Kempen.

Met betrekking tot de beleggingsportefeuille van de Erasmus MC Foundation bij de Rabobank is in 2020 wederom een duurzaam beleggingsbeleid gevoerd, conform de UN Global Compact aangevuld met uitsluiting van producten gerelateerd aan vuurwapens en tabak. Dit beleggingsbeleid is, zoals eerder benoemd, vastgelegd in een beleggingsstatuut. De Rabobank screent op basis van o.a. Sustainalytics-data de beleggingsportefeuille zodat gewaarborgd is dat de portefeuille t.a.v. de duurzame criteria conform het beleggingsstatuut is ingericht. De Rabobank heeft bevestigd dat de beleggingsportefeuille per ultimo 2020 voldoet aan de opgestelde richtlijnen.

In het verslagjaar is een totaal van € 3,5 miljoen uit de liquide middelen gehaald en toegevoegd aan de effectenportefeuille.

Het strategisch beleggingsbeleid wordt voor de lange termijn vastgesteld. In de strategische beleggingsmix wordt de verdeling van het te beleggen vermogen over de verschillende beleggingscategorieën als volgt vastgelegd.

Beleggingscategorie	Minimum	Neutraal	Maximum	Ultimo 2020
Zakelijke Waarden	50%	60%	70%	66%
Risicomijdende Beleggingen	30%	40%	50%	32,9%

Onder **Zakelijke Waarden** vallen onder meer: aandelen, onroerend goed en hoog renderende (high yield) obligaties. Bij **Risicomijdende Beleggingen** gaat het met name om vastrentende waarden als staatsobligaties en bedrijfsobligaties met een investment grade rating en liquiditeiten. Met bovengenoemde strategische beleggingsmix kiest de Beleggingscommissie voor een accent op zakelijke waarden en minder op risicomijdende beleggingen. Vanwege de lange termijn van de beleggingsportefeuille en de huidige verwachte opbrengsten van de diverse beleggingscategorieën, accepteert de Beleggingscommissie de bij deze beleggingsmix behorende risico's. Het Bestuur zal de strategische beleggingsmix periodiek (minimaal eens in de drie tot vijf jaar) herijken in nauw overleg met de Beleggingscommissie.

Ultimo 2020 bestond deze portefeuille uit 66,0% aandelen, 32,9% obligaties en 1,1% liquide middelen. Bij de portefeuille van de infuserende stichting is ook sprake van inrichting conform de UN Global Compact, echter zonder harde uitsluiting van tabak. Deze portefeuille wordt in 2021 aangepast.

Het overige vermogen van de foundation is ondergebracht op enkele spaarrekeningen bij verschillende grote banken.

Jaarrekening

De jaarrekening wordt opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende organisaties". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn.

Resultaatontwikkeling op termijn

De Erasmus MC Foundation heeft grote ambities op het gebied van werving en besteding. In het verslagjaar heeft de foundation – ondanks corona – deze ambities weten waar te maken. De impact van de coronapandemie op de langere termijn is nog onduidelijk. Een tijdje van het opmaken van het jaarverslag is duidelijk dat ook in de eerste zes maanden van 2021 er geen fondsenwervende acties en evenementen zullen plaatsvinden; noch door de Erasmus MC Foundation zelf, noch door derden ten behoeve van de foundation. Voor het jaar 2021 is de begroting zekerheidshalve enigszins naar beneden bijgesteld.

Voor de langere termijn is nog steeds de verwachting dat de inkomsten zullen stijgen als gevolg van effectievere fondsenwerving en het onderbrengen van alle fondsenwerving in het Erasmus MC onder de foundation. Het grootste gedeelte van de geworven gelden zullen geormerkt zijn en derhalve worden toebedeeld aan projecten in (voornamelijk) het Erasmus MC.

De inschatting is dat het samenbrengen van alle fondsenwerving bij de foundation impact gaat hebben op de benodigde capaciteit van het stafbureau en dus op de totale lasten van de foundation. De verwachting is dat de stijging van de baten de groei van de lasten ruim overtreft, leidend tot significante netto groei in de komende jaren.

COMMUNICATIEBELEID MET BELANGHEBBENDEN

Strategie

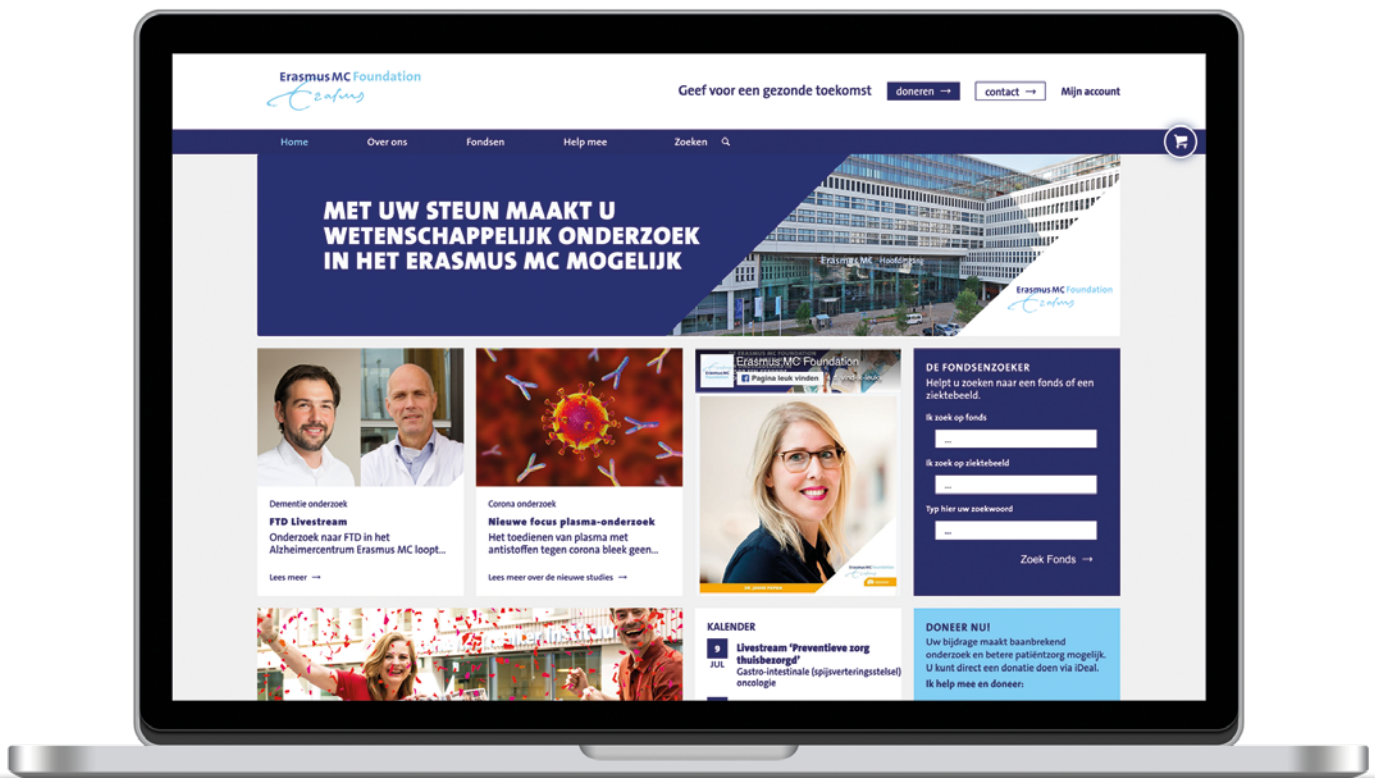
De foundation communiceert met belanghebbenden ten behoeve van zichtbaarheid, imago en fondsenwerving. De stichting draagt door zijn activiteiten en communicatie-uitingen ook bij aan het imago van het Erasmus MC zelf. In beleid en uitvoering wordt daarom nauw aangesloten bij het Erasmus MC communicatiebeleid. Daarenboven is het de ambitie van de foundation dat alle medewerkers van het Erasmus MC kennis hebben van het bestaan van de foundation: in de eerste plaats om de collega's te inspireren zelf fondsen te gaan werven en ten tweede opdat deze collega's patiënten en bezoekers desgewenst kunnen informeren over de mogelijkheid om onderzoek in het Erasmus MC direct te steunen.

Communicatiedoelgroepen

De Erasmus MC Foundation communiceert met haar achterban (donateurs, actievoerders en (zakelijke) relaties) én met het algemene publiek. Met name website, nieuwsbrieven en social media worden ingezet t.b.v. de communicatie met de doelgroepen. In andere jaren wordt veel aandacht besteed aan face-2-face contacten met de achterban, bijvoorbeeld tijdens de jaarlijkse Vriendendag, het publieksevenement Lof der Geneeskunst en de terugkerende bijeenkomsten voor de Business Friends. Bovendien worden er regelmatig rondleidingen gegeven in het ziekenhuis en de onderzoekslaboratoria, voor donateurs en relaties. Zo kan met eigen ogen gezien worden waar hun bijdrage aan besteed wordt. Het spreekt voor zich dat deze face-to-face bijeenkomsten vanwege de blijvende coronamaatregelen in het verslagjaar nauwelijks hebben plaatsgevonden.

Naast algemene communicatie vanuit de foundation communiceren de verschillende bestemmingsfondsen ook met hun eigen achterban.

De foundation communiceert ook met de collega-fondsenwerwers (denk aan fondsenwerwers van de Vrienden van Sophia en Familiehuis Daniel den Hoed) en met de collega's in het Erasmus MC. Immers, deze laatste groep is een belangrijke ambassadeur voor de Erasmus MC Foundation.



Communicatiekanalen

Centraal in de communicatie voor alle doelgroepen staat de website van de Erasmus MC Foundation, www.erasmusmcfoundation.nl, de Facebookpagina, Instagram, Twitter en LinkedIn. Hier is alle informatie gebundeld en wordt ook aan de actualiteit invulling gegeven. Enkele bestemmingsfondsen hebben een eigen digitale nieuwsbrief en eigen social media kanalen.

In de nieuwe website is ruimte voor subwebsites voor alle bestemmingsfondsen, inclusief een eigen donatiestraat. In 2020 is vervolg gegeven aan het onderbrengen van de nog aparte websites van het Daniel den Hoed Fonds, Muziek als Medicijn Fonds en de Thorax Foundation binnen de foundation website. Dit wordt in 2021 worden gefinaliseerd.

Donateurs, Business Friends en belangstellenden worden tweemaal per jaar middels de nieuwsbrief van de Erasmus MC Foundation geïnformeerd over de besteding van gelden, activiteiten en voortgang van projecten. Daarnaast ontving de achterban een uitnodiging voor de dit jaar online gehouden publieksmanifestatie Lof der Geneeskunst.

Voorts maakt de Erasmus MC Foundation gebruik van de mogelijkheden die free publicity biedt. Tijdens kantooruren is het secretariaat van de foundation beschikbaar voor het beantwoorden van vragen. Belanghebbers en geïnteresseerden binnen het Erasmus MC worden via de in de organisatie gebruikelijke kanalen op de hoogte gehouden, voornamelijk het intranet van het Erasmus MC, fysieke zichtbaarheid in het ziekenhuis en face-to-face contact.

Privacywetgeving

De Erasmus MC Foundation handelt in al zijn communicatie- en wervingsactiviteiten volgens de regelgeving van de Wet Bescherming Persoonsgegevens (Wbp) en sinds 25 mei 2018 volgens de nieuwe wet Algemene Verordening Gegevensverwerking (AVG). De foundation maakt gebruik van de IT-omgeving van het Erasmus MC: voor de verwerking van persoonsgegevens wordt dientengevolge automatisch gebruik gemaakt van de door het Erasmus MC getroffen beveiligingsmaatregelen.

BELEID M.B.T. RISICOBEBEERSING (RISICO'S EN ONZEKERHEDEN)

Risicobeheersing valt onder de verantwoordelijkheid van de directie. Jaarlijks wordt de risico-inschatting geëvalueerd door de Raad van Toezicht, waarbij wordt bepaald of ontwikkelingen aanleiding geven tot herziening van de risico-inschatting. Risico's worden op de volgende deelgebieden onderkend:

- 1 Strategie
- 2 Operationeel
- 3 Financieel
- 4 Financiële verslaggeving
- 5 Wet- en regelgeving

Per onderkend risico wordt de (1) kans en (2) impact bepaald (laag, middel, hoog). Voor risico's waarbij de kans en impact als 'laag' worden ingeschat, worden geen specifieke beheersingsmaatregelen getroffen.

De belangrijkste onderkende risico's zijn hieronder per categorie uiteengezet, waarbij tevens wordt aangegeven welke interne beheersingsmaatregelen zijn opgesteld om de risico's af te dekken.

Strategie

Op strategisch niveau wordt het volgende risico onderkend.

Risico-omschrijving	Fusie De Erasmus MC Foundation is mede opgezet om plek te bieden aan alle fondsenwervende initiatieven binnen het Erasmus MC. We streven hierbij twee belangrijke doelen na: (1) effectievere fondsenwerving en (2) borging van de governance. Relevant voor het model is dat de fondsenwervende gremia – denk met name aan stichtingen – in huis zich wel aansluiten bij de foundation.
Kans	MIDDEL
Beschrijving van de impact	HOOG
Beheersingsmaatregelen	• De foundation heeft als insteek ook een ontzorgende rol te hebben, door de financiële administratie van de fondsenwervende initiatieven over te nemen. Daarnaast kan de foundation een adviserende en ondersteunende rol spelen bij de fondsenwerving. Op papier een win-win. • De afspraken tussen de infuserende stichting en de foundation worden vastgelegd in een bestemmingsfondsreglement. Deze is in conceptvorm met een aantal stichtingen gedeeld. In 2020 is dit reglement door RvT vastgesteld. • De stichtingen die zich als bestemmingsfonds aansluiten bij de foundation hoeven geen fee te betalen. Hiermee wordt geprobeerd de drempel laag te houden. • De Raad van Bestuur van het Erasmus MC hecht groot belang aan het aansluiten van stichtingen in het Erasmus MC bij de foundation en draagt dit uit. • Nagedacht wordt over het formaliseren van consequenties wanneer stichtingen in huis zich niet willen aansluiten bij de foundation. • Fondsenwervende initiatieven in het ziekenhuis sluiten zich bij de foundation aan als bestemmingsfonds in plaats van het opzetten van een eigen stichting. Preventieve werking van de foundation.
Impact van dit risico in 2020 en eventueel genomen maatregelen	• Stichtingen in het Erasmus MC die niet voldoen aan wet- en regelgeving (bijv. ANBI voorwaarden) lopen risico door de Belasting-dienst te worden gecontroleerd met alle gevolgen voor de stichting én voor het Erasmus MC van dien, inclusief imago schade. • In 2020 heeft één fusie plaatsgevonden en zijn voorbereidingen getroffen voor nog eens 5 fusies, • Een aantal nieuwe bestemmingsfondsen heeft zich bij de foundation aangesloten in plaats van het zelf inrichten van een stichting

Operationeel

Op operationeel niveau worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kwaliteit van medewerkers De Erasmus MC Foundation is werkzaam binnen de non-profit sector (gezondheid), waarbij specifieke kennis en kunde van het personeel een vereiste is. Het risico bestaat dat onvoldoende specialistisch personeel kan worden aangetrokken om de kwaliteit op gewenste niveau te houden, mede doordat de foundation ook gehouden is aan de regelgeving van het Erasmus MC inzake indienstneming van boventallig én eigen (Erasmus MC) personeel.
Kans	LAAG
Beschrijving van de impact	HOOG
Beheersingsmaatregelen	• Er worden functieprofielen opgesteld in samenwerking met de afdeling HR van het Erasmus MC met als doel zo gericht mogelijk te werven voor gekwalificeerd personeel. • Nieuwe medewerkers worden aangesteld voor een periode van 1 jaar, waarna bij ongeschiktheid afscheid genomen kan worden van de medewerker • Indien gewenst kan een functie tijdelijk ingevuld worden door een ZZP'er of een uitzendkracht.
Impact van dit risico in 2020 en eventueel genomen maatregelen	• In 2020 hebben zich geen afwijkende zaken voor gedaan.

Risico-omschrijving	Uitkeringen Het risico bestaat dat uitgekeerde gelden (voor projecten) op onrechtmatige wijze worden besteed (fraude), niet worden besteed conform de gemaakte afspraken of niet tijdig worden besteed (drie jaren na toezegging is het project nog niet van start gegaan).
Kans	LAAG
Beschrijving van de impact	HOOG
Beheersingsmaatregelen	• Er is een geformaliseerd toekennings- en uitkeringsbeleid dat bestaat uit de volgende stappen: 1 Op basis van een bestemde gift wordt de betreffende afdeling in het Erasmus MC gevraagd een projectvoorstel in te dienen. 2 Ingestuurd projectvoorstel is voorzien van de handtekening van de projectleider, afdelingshoofd en directeur bedrijfsvoering van de afdeling. Handtekeningen van afdelingshoofd en directeur bedrijfsvoering borgen de kwaliteit van de aanvraag én borging van de financiële paragraaf (begroting en juiste besteding). De aanvraag wordt bij voorkeur opgeleverd in een door de foundation opgesteld format. 3 Directeur foundation toetst de aanvraag op basis van vastgestelde criteria. 4 Directeur foundation stuurt een formele toekenningsbrief (met voorwaarden en uitkeringsdata). 5 De eerste uitkering (meestal een percentage van toegekende gift) wordt voor de start van het project uitgekeerd. 6 De tweede uitkering (meestal 1 jaar na de start van het project vindt plaats op basis van een tussenrapportage in een door de foundation vastgesteld format, voorzien van dezelfde handtekeningen als de initiële aanvraag. 7 Na afronding van het project dient een eindverslag (financieel + inhoudelijk) te worden toegestuurd, eveneens in een door de foundation opgesteld format en voorzien van de eerder genoemde handtekeningen. Na ontvangst van de eindrapportage wordt de laatste tranche van de toekenning uitgekeerd. 8 Wanneer niet voldaan wordt aan de van tevoren vastgestelde afspraken, vindt er geen uitkering plaats. 9 Toekenningen en uitkeringen worden in de vergadering van Raad van Toezicht getoetst.

Impact van dit risico in 2020 en eventueel genomen maatregelen	- In 2020 hebben zich geen afwijkende zaken voor gedaan. - In 2020 is een stap gemaakt naar het digitaliseren van de projectenadministratie. Verwacht wordt dat in 2021 deze hele administratie is ondergebracht in een online of in de cloud systeem.
---	---

Risico-omschrijving	Reputatierisico Een goede reputatie is zeer belangrijk voor fondsenwervende instellingen. Eventuele reputatieschade kan leiden tot een significante daling van de opbrengsten en tot een bedreiging van de continuïteit. Aangezien de Erasmus MC Foundation nauw verbonden is met het Erasmus MC heeft reputatieschade bij het Erasmus MC daarnaast directe invloed op de foundation. Hetzelfde geldt vanzelfsprekend andersom.
Kans	MIDDEL
Beschrijving van de impact	HOOG
Beheersingsmaatregelen	- De Raad van Toezicht en het stafbureau hechten veel waarde aan integriteit en draagt dit uit binnen de organisatie. - De Erasmus MC Foundation volgt alle wet- en regelgeving m.b.t. goede doelen, mede ter vermijding van op te lopen imagoschade - De lijnen met de afdeling Communicatie en Persvoorlichting van het Erasmus MC zijn kort. Bij twijfel worden deze collega's geraadpleegd. Daarnaast schuift de directeur eens per maand aan bij het MT van deze afdeling - Er is een geformaliseerd mediaprotocol, waarbij de afdeling Persvoorlichting Erasmus MC de woordvoering verzorgt.
Impact van dit risico in 2020 en eventueel genomen maatregelen	- In 2020 is het Erasmus MC zeer veel en positief in de media geweest vanwege de uitbraak van corona. De foundation heeft snel ingezet op werving voor corona-onderzoek in het Erasmus MC. De werving is succesvol verlopen, mede vanwege de grote zichtbaarheid en het positieve imago van het Erasmus MC. - Aan de "negatieve" kant hebben zich geen afwijkende zaken voorgedaan.

Risico-omschrijving	Frauderisico Overmatige werkdruk, maar ook het geven van gelegenheid kan leiden tot fraude door medewerkers. Het voornaamste risico is imagoschade.
Kans	LAAG
Beschrijving van de impact	HOOG
Beheersingsmaatregelen	Infrastructuur binnen het stafbureau wordt steeds professioneler, waardoor de kans op fraude steeds kleiner wordt. Denk hierbij aan digitalisering van de administratieve processen, functiescheidingen en een vier-ogen beleid voor betalingen.
Impact van dit risico in 2020 en eventueel genomen maatregelen	In 2020 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.

Financieel

Op financieel niveau worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Fusie met fondsenwervende stichtingen in het Erasmus MC De Erasmus MC Foundation is voornemens bestuurlijke fusies aan te gaan met fondsenwervende stichtingen binnen het Erasmus MC, waarbij de foundation de verkrijgende stichting is. De verdwijnende stichting gaat verder als bestemmingsfonds binnen de foundation. Bij elke fusie bestaat het risico dat de foundation niet in de jaarrekening zichtbare schulden "infuseert". Schulden van de verdwijnende stichting worden dan schulden van de foundation.
Kans	LAAG
Beschrijving van de impact	HOOG
Beheersingsmaatregelen	Voorafgaand aan de fusie wordt de jaarrekening van de verdwijnende partij gecontroleerd door een externe accountant. Daarnaast zal de verdwijnende partij een verklaring tekenen waarin bevestigd wordt dat er geen sprake is van niet in de jaarrekening of op de balans zichtbare schulden.
Impact van dit risico in 2020 en eventueel genomen maatregelen	In 2020 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.

Risico-omschrijving	Fiscale eenheid met Erasmus MC De Erasmus MC Foundation is onderdeel van de fiscale eenheid omzetbelasting van het Erasmus MC. Als het Erasmus MC nalaat tijdig, juist en volledig de financiële cijfers te rapporteren, denk met name aan omzetbelasting, dan kan de schade ook bij de foundation verhaald worden.
Kans	LAAG
Beschrijving van de impact	HOOG
Beheersingsmaatregelen	- Erasmus MC doet, evenals alle andere onderdelen van de fiscale eenheid omzetbelasting, zelfstandig periodiek aangifte. Voor Erasmus MC gebeurt dit elke maand. De ingediende aangiften worden gevolgd door een betaling dan wel een teruggaaf bij beschikking. De "btw-administratie" maakt onderdeel uit van totale administratie die (minimaal) jaarlijks door de externe accountant in het kader van de jaarrekeningcontrole wordt beoordeeld op juistheid en volledigheid. Daarnaast wordt in voorkomende gevallen de btw-behandeling van specifieke situaties met de belastingdienst afgestemd. - De Raad van Toezicht van de foundation vindt het aannemelijk te mogen vertrouwen op de geleverde en bewezen hoge kwaliteit door het Erasmus MC.
Impact van dit risico in 2020 en eventueel genomen maatregelen	In 2020 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.

Risico-omschrijving	Significante inkomstendaling vanwege veranderingen in maatschappij In het verslagjaar is de wereld overvallen door de corona-pandemie. Scenario's die eerder ondenkbaar waren, hebben zich voorgedaan.
Kans	LAAG
Beschrijving van de impact	HOOG
Beheersingsmaatregelen	• Het fondsenwerfbeleid van de foundation is gericht duurzame werving; naast directe werving ook creëren van naambekendheid en draagvlak voor toekomstige werving. Daarmee tracht de foundation in ieder geval het gedeelte waar het zelf invloed op heeft zo gedegen mogelijk in te vullen. • De foundation heeft in het verslagjaar laten zien flexibel te kunnen zijn in de fondsenwerving. Daar waar veel evenementen moesten worden afgelast is ingezet op andere manieren van fondsenwerving voor nieuwe doelen.
Impact van dit risico in 2020 en eventueel genomen maatregelen	• In 2020 zijn de baten uit fondsenwerving hoger dan begroot en 30% hoger dan in 2019. Hoewel de foundation ca 2,8 mln euro is misgelopen vanwege events die niet door konden gaan, zijn er stappen gemaakt in de ondersteuning van werving door artsen en onderzoekers en is er in 2020 een groot aantal nalatenschappen binnengekomen.

Risico-omschrijving	Datalek, hack, fishing Bedrijven worden steeds meer geconfronteerd met (pogingen tot) hacken in bedrijfssystemen, met als gevolg een datalek, ongeautoriseerde toegang tot en/of misbruik van financiële transacties, gijzeling van gegevens etc.
Kans	MIDDEL
Beschrijving van de impact	HOOG
Beheersingsmaatregelen	• Gebruik van bladwijzers in de browser • Vier-ogen-principe bij het doen van financiële transacties • Functiescheiding in financieel-administratieve software
Impact van dit risico in 2020 en eventueel genomen maatregelen	• Ondanks de maatregelen heeft er in 2020 een datalek plaatsgevonden. Het betrof inzage door ongeautoriseerden in een bankrekening van de foundation die binnen de bankomgeving van het Erasmus MC zichtbaar was. Er hebben geen ongeoorloofde financiële transacties plaatsgevonden. Het datalek is gemeld bij de Autoriteit Persoonsgegevens en de foundation heeft alle relevante donateurs (5.000) een brief gestuurd met melding van het lek. Naar aanleiding van de brief zijn er 100 telefoontjes en mails bij het secretariaat binnengekomen en hebben 20 donateurs hun donateurschap opgezegd.

Financiële verslaggeving

Op niveau van financiële verslaggeving worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	RJ650 De Erasmus MC Foundation stelt haar jaarverslag op conform RJ 650 <i>Fondsenwervende organisaties</i>. Een belangrijk punt betreft de toerekening van de lasten aan de volgende categorieën: (1) bestedingen aan de doelstelling, (2) kosten werving baten en (3) kosten beheer & administratie. Er is hierbij sprake van een subjectief element. Een onjuiste toerekening kan leiden tot verkeerde informatieverstrekking aan de gebruikers van de jaarrekening.
Kans	LAAG
Beschrijving van de impact	LAAG
Beheersingsmaatregelen	• Er is sprake van een geformaliseerd beleid (verdeelsleutel) met betrekking tot de toerekening van de kosten, waarbij het uitgangspunt is om consistentie aan te brengen in de toerekening. • Toerekening van de kosten wordt transparant weergegeven in de jaarrekening. • De verdeelsleutel wordt jaarlijks geëvalueerd en, indien nodig, aangepast. • Terugkerend overleg vindt plaats met de Auditcommissie in aanwezigheid van experts (waaronder de accountant), bijvoorbeeld over de juiste toewijzing van de lasten.
Impact van dit risico in 2020 en eventueel genomen maatregelen	• In 2020 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan. • In 2020 heeft de foundation de eigen "kengetallen" (zie pagina 12 van het jaarverslag) gebenchmarkt ten opzichte van gelijksoortige CBF goede doelen. Deze benchmark is besproken met de RvT. Geconcludeerd kon worden dat daar waar de kengetallen van de foundation significant afweken van de benchmark, dit verklaard werd door een andere toerekening van de kosten.

Wet- en regelgeving

Op niveau van wet- en regelgeving worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	ANBI Het niet voldoen aan de ANBI-regelgeving kan leiden tot het verliezen van de ANBI-status. Dit heeft vergaande fiscale consequenties (zowel voor de ontvanger als de schenker).
Kans	LAAG
Beschrijving van de impact	HOOG
Beheersingsmaatregelen	De directeur houdt toezicht op ontwikkelingen van de ANBI-vereisten en ziet toe op de naleving hiervan.
Impact van dit risico in 2020 en eventueel genomen maatregelen	In 2020 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.

Risico-omschrijving	Erkenningsregeling goede doelen Sinds 1 januari 2016 is de <i>Erkenningsregeling</i> van kracht die op termijn het huidige scala aan keurmerken en codes zal gaan vervangen. Vanaf medio 2019 is de Erasmus MC Foundation in het bezit van de CBF Erkennung. De mogelijkheid bestaat dat de erkenningsregeling direct zal worden gekoppeld aan de ANBI-status. Het niet voldoen aan de normen van de erkenningsregeling kan daarom gevolgen hebben voor de ANBI-status.
Kans	LAAG
Beschrijving van de impact	HOOG
Beheersingsmaatregelen	De Erasmus MC Foundation is sinds medio 2019 een CBF Erkend Goed Doel, Categorie D.
Impact van dit risico in 2020 en eventueel genomen maatregelen	In 2020 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.

Risico-omschrijving	Algemene Verordening Gegevensbescherming Sinds 1 januari 2016 is de <i>Erkenningsregeling</i> van kracht die op termijn het huidige scala aan keurmerken en codes zal gaan vervangen. Vanaf medio 2019 is de Erasmus MC Foundation in het bezit van de CBF Erkennung. De mogelijkheid bestaat dat de erkenningsregeling direct zal worden gekoppeld aan de ANBI-status. Het niet voldoen aan de normen van de erkenningsregeling kan daarom gevolgen hebben voor de ANBI-status.
Kans	LAAG
Beschrijving van de impact	HOOG
Beheersingsmaatregelen	De Erasmus MC Foundation heeft waar nodig zijn privacy reglement aangepast en een verwerkingen register opgesteld waarin alle zaken met betrekking tot AVG wetgeving zijn vastgelegd. Tevens is de directeur aangewezen als (tijdelijke) privacy officer.
Impact van dit risico in 2020 en eventueel genomen maatregelen	In 2020 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.

VOORUITKIJKEN



Ook 2021 zal op het gebied van fondsenwerving in het teken staan van corona. Ten tijde van het opstellen van het jaarverslag is het al duidelijk dat de foundation tot en met de zomer geen fysieke fondsenwervende evenementen zal organiseren.

Zo zal het jaarlijkse benefietdiner van de Thorax Foundation voor het tweede achtereenvolgende jaar geen doorgang kunnen vinden. En de jaarlijkse Maak Kanker Kansloos sportieve driedaagse wordt vervangen door een virtueel evenement, de Tocht tegen Kanker. Bij de Tocht tegen Kanker wordt de deelnemers gevraagd een eigen rondje te wandelen, hardlopen of fietsen. De foundation is bij de werving voor een groot deel afhankelijk van acties door derden: een aantal van deze activiteiten is al verplaatst naar 2022.

Gedurende het eerste half jaar zullen verschillende online bijeenkomsten door de foundation worden georganiseerd. Zo zal de jaarlijkse Vriendendag via een livestream plaatsvinden, als ook de eerste Business Club bijeenkomsten. Daarnaast ligt het in de planning verschillende online bijeenkomsten te organiseren met een fondsenwervende doelstelling.

De ambitie van de Erasmus MC Foundation is dat om het overkoepelende gremium te zijn voor alle fondsenwervende initiatieven binnen het Erasmus MC. Deze initiatieven vallen als bestemmingsfonds onder de foundation: de foundation ondersteunt in de fondsenwerving en faciliteert de backoffice (financiële en projectadministratie). In 2021 wordt de interne bekendheid verder uitgezet, met als doel meer artsen en onderzoekers te ondersteunen in hun eigen fondsenwerving. Dit moet leiden tot 10 nieuwe bestemmingsfondsen in 2021. Voor al deze nieuwe fondsen worden één of meer webpagina's aangemaakt onder www.erasmusmcfoundation.nl, met een eigen doneerstraat voor elk fonds.

Voor websitebezoek en social media volgers worden concrete KPI's geformuleerd die continu gemonitord worden aan de hand van een nieuw ontwikkeld dashboard. In 2021 zal de donateursopvolging geprofessionaliseerd worden, de zogenaamde customer journey, alsmede de werving van major donors en nalatenschappen. Ook ligt er de wens om de scholenactie voor de Daniel weer nieuw leven in de blazen. De werving via vermogensfondsen zal een steeds grotere rol gaan spelen. Onverminderde aandacht blijft er ook voor de werving van ongeoormerkte gelden dankzij bijdragen van de Erasmus MC Vrienden en de Business Friends. De ambitie is om zowel het aantal donateurs (Vrienden) als het aantal Business Friends in 2021 te vergroten.

In het najaar zal er fondsenwerfcampagne gevoerd worden voor het Erasmus MC Alzheimercentrum. Deze start rond Wereld Alzheimerdag in september en eindigt met een sportief evenement aan het einde van het jaar.

Op administratief gebied zal gestuurd worden op de implementatie van een nieuw online of in de cloud projectenadministratie.

Voor de begroting over 2021 wordt verwezen naar de bijlage op pagina 91.

JAAARREKENING 2020

Erasmus MC Foundation



2.1 Balans per 31 december 2020 (na resultaatbestemming)

ACTIVA

		<u>31-12-2020</u>	<u>12/31/2019</u>
		€	€
Vorderingen	2.7.1	857.842	588.047
Effecten	2.7.2	7.131.379	3.028.898
Liquide middelen	2.7.3	3.600.697	8.000.580
		<u>11.589.918</u>	<u>11.617.525</u>

PASSIVA

Reserves	2.7.4		
Continuïteitsreserve		830.000	830.000
Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten		539.373	1.551.398
Bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen		<u>611.571</u>	<u>-</u>
		1.980.944	2.381.398
Fondsen	2.7.5		
Bestemmingsfondsen		6.062.495	4.221.324
		8.043.439	6.602.722
Langlopende schulden	2.7.6	1.039.399	1.070.740
Kortlopende schulden	2.7.7	2.507.080	3.944.063
		<u>11.589.918</u>	<u>11.617.525</u>

2.2 Staat van Baten en Lasten

		Realisatie 2020 €	Begroting 2020 €	Realisatie 2019 €
Baten				
Baten van particulieren	2.8.1	2.371.123	1.535.000	1.225.602
Baten van bedrijven	2.8.1	1.727.803	1.060.000	979.383
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	2.8.1	300.000	300.000	300.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.8.1	1.467.384	2.650.000	1.828.530
Totaal geworven baten		5.866.310	5.545.000	4.333.515
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	2.8.1	2.363	-	743
Overige Baten	2.8.1	-448	-	-5
Totaal baten		5.868.225	5.545.000	4.334.253
Lasten				
Doelstelling	2.5	4.004.040	3.350.000	3.392.523
• Wetenschappelijk onderzoek & voorlichting		3.712.902		3.191.642
• Welzijn & Patientenzorg		291.138		200.881
Wervingskosten baten	2.5	702.715	945.000	756.743
Beheer en administratie	2.5	328.228	290.000	284.426
Totaal lasten		5.034.983	4.585.000	4.433.692
Saldo voor financiële baten en lasten		833.242	960.000	-99.439
Saldo financiële baten en lasten	2.9.5	607.475	-	280.728
Saldo van baten en lasten		1.440.717	960.000	181.289
Resultaatbestemming saldo van baten en lasten:				
Toevoeging/onttrekking aan				
Continuïteitsreserve		-	-	-
Instandhoudingsreserve voor toe- komstige projecten		-1.012.025	960.000	-208.840
Bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat		611.571	-	-
Bestemmingsfondsen		1.841.171	-	390.129
		1.440.717	960.000	181.289

2.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.

De grondslagen voor het kasstroomoverzicht zijn opgenomen onder de grondslagen (2.6.12)

	2020 €	2019 €
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Totale baten	5.868.225	4.334.253
Totale lasten	-5.034.983	-4.433.692
Totaal financiële baten en lasten	607.475	280.728
	1.440.717	181.289
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	-	-
Mutatie langlopende schulden	-31.341	-178.367
Veranderingen in werkkapitaal		
Mutaties vorderingen	-269.795	181.710
Mutaties effecten	-4.102.481	-226.717
Mutaties in kortlopende schulden	-1.436.983	-144.767
	-5.809.259	-189.774
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	-4.399.883	-186.852
Totale kasstroom	-4.399.883	-186.852

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

Stand per 1/1	8.000.580	8.187.432
Mutatie liquide middelen	-4.399.883	-186.852
Stand per 31/12	3.600.697	8.000.580

2.4 Resultaatbestemming

	Realisatie 2020 €	Realisatie 2019 €
Resultaatbestemming reserves		
Continuïteitsreserve	-	-
Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten	-1.012.025	-208.840
Bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat	611.571	-
	-400.454	-208.840
Resultaatbestemming fondsen		
Corona onderzoek	1.127.132	-
Hart, vaat- en longziekten	63.365-	260.954-
Hersenen & Zintuigen	127.453	161.075
Interne geneeskunde & chirurgie	347.838	18.513-
Jong Talent	142.088-	95.027
Kanker	70.227	629.708
Kinderen	305.512	26.775
Muziek als medicijn	114.154	43.292-
Overige fondsen	19.420-	48.872-
Zorg, welzijn & voorlichting	26.272-	150.825-
Totaal Bestemmingsfondsen	1.841.171	390.129
Totaal	1.440.717	181.289

2.5 Overzicht lastenverdeling

Lasten	Doelstelling		Wervings- kosten Baten	Beheer & Administratie	Totaal	Begroot	Totaal
	Welzijn & Patientenzorg	Onderzoek & Voorlichting			2020	2020	2019
€							
Subsidies/Bijdragen	291.138	3.472.287	-	-	3.763.425	3.350.000	3.132.325
Personeelskosten	-	122.613	451.674	183.753	758.040	725.000	667.279
Evenementskosten	-	5.110	15.331	-	20.441	250.000	199.882
Communicatiekosten	-	101.719	213.363	34.749	349.831	210.000	356.392
Kantoor- en alg. kosten	-	11.173	22.347	109.726	143.246	50.000	77.814
	291.138	3.712.902	702.715	328.228	5.034.983	4.585.000	4.433.692

Doelbestedingspercentage van de baten

Bestedingen aan doelstellingen / totale baten	68,2%	60,4%	78,3%
---	-------	-------	-------

Doelbestedingspercentage van de lasten

Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten	79,5%	73,1%	76,5%
--	-------	-------	-------

Fondsenwervingspercentage

Wervingskosten / som van geworven baten	12,0%	17,0%	17,5%
---	-------	-------	-------

Norm kosten beheer & administratie

Kosten beheer & administratie/ totale lasten	6,5%	6,3%	6,4%
--	------	------	------

2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

2.6.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis Richtlijn 650 voor “Richtlijn Fondsenwervende Organisaties” van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in Euro's.

2.6.2 Algemene grondslagen van waardering

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de geamortiseerde kostprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

2.6.3 Fusie

Op 31-12-2020 heeft er een fusie plaatsgevonden tussen Stichting Erasmus MC Foundation en de Gerrit Jan Mulder Stichting. De consolidatiemethode hierbij is pooling of interest, waarbij de vergelijkende cijfers en de cijfers van 2020 een optelling betreft van Stichting Erasmus MC Foundation en de Gerrit Jan Mulder Stichting voor de volledige jaren. Waar nodig zijn de cijfers ten behoeve van de vergelijkbaarheid aangepast.

2.6.4 Effecten

Beursgenoteerde effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Alle gerealiseerde en niet- gerealiseerde waardeveranderingen van beursgenoteerde effecten worden verantwoord in de staat van baten en lasten. Voor zover koersverschillen niet zijn gerealiseerd, worden deze bij resultaatverdeling verantwoordt in de bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen

2.6.5 Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

2.6.6 Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

2.6.7 Reserves en Fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Door het bestuur kunnen bestemmingsreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel. Daarnaast worden de bestemmingsreserves gebruikt om de ongelabelde donaties van de fondsen op naam toe te wijzen aan een specifiek ziektebeeld.

Hiermee wordt voorkomen dat gelden die specifiek voor bijvoorbeeld Daniel den Hoed zijn gegeven worden gebruikt voor een nader fonds op naam, bijvoorbeeld Thorax.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende bestemde donaties en andere bestemde fondsen. Deze worden uitgesplitst naar ziektebeeld / fonds op naam in de toelichting.

Grondslagen van resultaatbepaling

2.6.8 Subsidieverplichtingen

Projectverplichtingen worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger.

2.6.9 Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten.

Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

2.6.10 Baten

Algemeen

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Baten van Particulieren

Nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld. Nalatenschappen met vruchtgebruik worden gewaardeerd als de vruchtgebruiker niet mag interen, vervreemden en beleggen. De organisatie heeft beschikkingsmacht over het verkregen actief en het is waarschijnlijk dat er toekomstige economische voordelen aan de organisatie zullen toevloeien.

Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Opbrengsten uit de verkoop van merchandising worden onder de baten tegen het netto resultaat opgenomen.

Het netto resultaat is het bruto resultaat verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder het bruto- resultaat wordt verstaan de verkoopprijs. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, inclusief de logistieke kosten van in- en verkoop. De opbrengst wordt genomen op het moment van verkoop.

2.6.11 Lasten

Kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

2.6.12 Financiële baten en lasten

Financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende financiële baten en lasten.

2.6.13 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In de afwijking tot het standaard kasstroomoverzicht volgens de indirecte methode wordt niet het bedrijfsresultaat als uitgangspunt genomen, maar de baten en lasten inclusief de financiële baten en lasten. Hiervoor is gekozen omdat de staat van baten en lasten (conform richtlijn RJ 650) geen bedrijfsresultaat weer-geeft.

Grondslagen van resultaatbepaling (vervolg)

2.6.14 Fiscale positie

Overeenkomstig de beschikking van de belastingdienst d.d. 20 september 2007 met betrekking tot de Daniel den Hoed Stichting wordt de stichting gerangschikt onder de algemeen nut beogende instellingen (ANBI). Ook de Gerrit Jan Mulder Stichting welke is ingefuseerd had de ANBI status (RSIN 814524631), en valt nu onder de ANBI van de Stichting Erasmus MC Foundation

2.6.15 Kostentoerekening

De volgende kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën ;

Kostensoort	Toerekening
Subsidies/bijdragen	100% doelstelling
Personeelskosten financieel beheer	100% beheer & administratie
Personeelskosten adm. ondersteuning	100% beheer & administratie
Personeelskosten fondsenwervers	20% doelstelling, 80% werving
Personeelskosten manager	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Evenementskosten	25% doelstelling, 75% werving
Communicatiekosten	
Website kosten	50% doelstelling, 50% werving
Database kosten	50% doelstelling, 50% werving
Werving en pr-kosten	20% doelstelling, 80% werving
Verzending en drukwerk - Werving	20% doelstelling, 80% werving
Verzending en drukwerk - Algemeen	100% beheer & administratie
Kantoor- en algemene kosten	
Boekhoudpakket	100% beheer & administratie
Bestuurskosten	100% beheer & administratie
Accountantskosten	100% beheer & administratie
Advieskosten	100% beheer & administratie
Overige algemene kosten	
Kantoorartikelen & Overige alg.	100% beheer & administratie
Overig personeel & Leaseksten.	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Doorbelaste kosten derden	100% beheer & administratie
Contributies & Lidmaatschap	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Verzekeringen	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Reis- en verblijfkosten	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Representatiekosten	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie

2.7 Toelichting op de balans

ACTIVA

De activa worden aangehouden voor directe aanwending t.b.v. de doelstelling, met uitzondering van de beleggingen welke ter belegging aangehouden worden.

	2020	2019
	€	€
2.7.1 Vorderingen		
Debiteuren	480.000	274.775
Interest	10.071	12.462
Giften en Nalatenschappen	353.269	300.500
Vooruitbetaalde bedragen	14.499	161
Overige vorderingen	3	149
	<u>857.842</u>	<u>588.047</u>

In 2020 bestaat het bedrag van € 353.269,- aan giften en nalatenschappen volledig uit nog te ontvangen nalatenschappen. In 2019 is onder giften en nalatenschappen een bijdrage van het Erasmus MC opgenomen van € 300.000.

2.7.2 Effecten

Obligaties

Bank-, krediet en verzekeringswezen	697.427	691.005
Handel, Industrie en diversen	1.545.995	1.145.117
	<u>2.243.422</u>	<u>1.836.122</u>

Aandelen

Bank-, krediet en verzekeringswezen	573.518	139.090
Handel, Industrie en diversen	3.928.616	679.370
	<u>4.502.134</u>	<u>818.460</u>

Obligaties/aandelen ingefuseerde fondsen

Diversen	385.823	374.316
	<u>7.131.379</u>	<u>3.028.898</u>

Het verloop van de effecten kan als volgt worden weergegeven :

	Ingefuseerde Fondsen	Obligaties	Aandelen	Totaal
	€	€	€	€
Saldo per 1 januari 2020	374.316	1.836.122	818.460	3.028.898
Aankopen	176.852	497.707	3.606.536	4.281.095
Verkopen	-183.864	-113.563	-492.758	-790.185
Ongerealiseerd resultaat	18.519	23.156	569.896	611.571
Saldo 31 december 2020	<u>385.823</u>	<u>2.243.422</u>	<u>4.502.134</u>	<u>7.131.379</u>

De eigen portefeuille is duurzaam ingericht conform de UN Global Compact aangevuld met uitsluiting van vuurwapens en tabak. Bij de portefeuille van het infuserend fonds is geen sprake van harde uitsluiting van tabak.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	2020	2019
	€	€
2.7.3 Liquide middelen		
Bank Erasmus Foundation ING 2995	1.081.934	604.198
Bank Erasmus Foundation ING Spaar 2995	877.940	1.378.761
Bank Erasmus Foundation ING Zkl spaar 2995	79.750	579.750
Bank Erasmus Foundation Rabo 11 16 66 333	1.675	847.604
Bank Erasmus Foundation Rabo 12 66 46 2031	-	1.178.610
Bank Erasmus MC Foundation SRR Lanschot 0226786684 Betalen	17.848	16.829
Bank Erasmus MC Foundation SRR Lanschot 7000331119 Beleggen	4.941	4.041
Bank Erasmus MC Foundation GJ Mulder 47.74.16.500 spaarrekening	102.004	101.972
Bank Erasmus MC Foundation GJ Mulder 42.62.58.495 Effectenrekening	74.213	78.340
Bank Alzheimer Rabo 0326 7103 53	35	(82)
Bank Thorax TF 15 52 44 288	253.438	328.481
Bank Thorax spaar TF 10 25 36 7618	443.941	443.911
Bank Daniel den Hoed Rabo 102069611	82.886	892.060
Bank Daniel den Hoed Rabo 1264851553	459.205	859.069
Bank Daniel den Hoed Rabo 300927215	77.079	34.454
Bank Daniel den Hoed ING 8353	1.974	183.028
Bank Daniel den Hoed ABN/AMRO 432676600	-	136.724
Bank Daniel den Hoed Rabo 324186878	38.181	332.847
Bank Daniel den Hoed Rabo 342618989	3.653	(16)
	<u>3.600.697</u>	<u>8.000.580</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

2.7 Toelichting op de balans

PASSIVA

2.7.4 Reserves

Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari	830.000	830.000
Mutatie volgens resultaatbestemming	-	-
Saldo per 31 december	<u>830.000</u>	<u>830.000</u>

De continuïteitsreserve bestaat uit het opvangen van tegenvallers op korte termijn. Als uitgangspunt voor het bepalen van de continuïteit is uitgegaan van een risico analyse waarbij rekening is gehouden met de kansen en impact van deze risico's. Conform de richtlijnen mag de continuïteitsreserve niet meer dan 1,5x de kosten van de werkorganisatie zijn. De huidige berekende continuïteitsreserve blijft binnen deze grens.

Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten

Saldo per 1 januari	1.551.398	1.760.238
Mutatie volgens resultaatbestemming	-1.012.025	-208.840
Saldo per 31 december	<u>539.373</u>	<u>1.551.398</u>

Deze reserve wordt aangehouden voor projecten op de lange termijn. Door de Corona ontwikkelingen en het effect hiervan op de donaties voor kankeronderzoek, is een aantal kankeronderzoeken vanuit de instandhoudingsreserve gefinancierd om continuïteit van kankeronderzoek en zorg voor de patiënt te borgen.

Bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen

Saldo per 1 januari	-	-
Mutatie volgens resultaatbestemming	611.571	-
Saldo per 31 december	<u>611.571</u>	<u>-</u>

De koerswinsten zijn toegevoegd aan de bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen, aangezien deze geen werkelijke inkomsten vertegenwoordigen.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	2020	2019
	€	€
2.7.5 Fondsen		
<u>Bestemmingsfondsen</u>		
Saldo per 1 januari	4.221.324	3.831.194
Mutatie volgens resultaatbestemming	1.841.171	390.130
Saldo per 31 december	<u>6.062.495</u>	<u>4.221.324</u>

Het verloop van de bestemmingsfondsen is als volgt weer te geven :

	saldo 1/1/2020	Toevoegingen	Onttrekkingen	saldo 31-12-2020
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen				
Corona onderzoek		1.709.184	-582.052	1.127.132
Hart, vaat- en longziekten	746.897	408.263	-471.627	683.533
Hersenen & Zintuigen	545.307	373.917	-246.464	672.760
Interne geneeskunde & chirurgie	326.207	484.208	-136.370	674.045
Jong Talent	405.344	20.134	-162.223	263.255
Kanker	1.280.593	785.142	-714.914	1.350.821
Kinderen	225.989	498.019	-192.508	531.500
Muziek als medicijn	182.696	270.129	-155.975	296.850
Overige fondsen	393.493	2.186	-21.606	374.073
Zorg, welzijn & voorlichting	114.798	34.960	-61.232	88.526
Totaal bestemmingsfondsen	<u>4.221.324</u>	<u>4.586.142</u>	<u>-2.744.971</u>	<u>6.062.495</u>

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

2.7.6 Langlopende schulden

	2020 €	2019 €
Projectverplichtingen saldo 01/01	2.343.667	3.366.408
Toegekend:	1.144.980	1.000.000
Betaald:	-1.281.748	-2.022.741
Projectverplichtingen saldo 31/12	2.206.899	2.343.667
waarvan kortlopend deel	1.167.500	1.272.927
	<u>1.039.399</u>	<u>1.070.740</u>

Het langlopende deel van de projectverplichtingen hebben allen een looptijd langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar.

2.7.7 Kortlopende schulden

	2020 €	2019 €
Openstaande Project crediteuren	767.225	1.453.640
Erasmus MC inzake doorbelast personeel	-	515.485
Overig Erasmus MC	97.032	375.683
Overige crediteuren	7.593	50.337
Vooruit ontvangen bedragen	125.000	-
Kortlopende Projectverplichtingen	1.167.500	1.272.927
Overige schulden kortlopend	202.061	7.082
Nog te betalen extern	140.669	268.908
	<u>2.507.080</u>	<u>3.944.063</u>

Openstaande projectcrediteuren

De Openstaande project crediteuren betreffen goedgekeurde projectverplichtingen die uitgekeerd worden op factuur- dan wel declaratiebasis zoals bestemd door de gever, dit betreffen reeds in de exploitatie geboekte uitkeringen welke onder crediteuren open staan. Nog te betalen extern betreffen opgenomen uitkeringen en kosten welke betrekking hebben op 2020, maar waarvan de factuur pas in 2021 ontvangen is.

Erasmus MC inzake doorbelast personeel

De medewerkers van de Erasmus MC Foundation staan op de loonlijst van het Erasmus MC en worden door het Erasmus MC doorbelast aan de Foundation. In tegenstelling tot voorgaande jaren zijn de personele kosten per kwartaal gefactureerd en betaald, waardoor dit einde jaar geen schuld meer betreft.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

2.7.8 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Toekenningen

Per balansdatum heeft de Erasmus MC Foundation nog recht op een totaalbedrag van circa € 595.000 op de korte termijn (binnen nu en 1 jaar) en circa € 830.000 op de lange termijn (binnen 1 tot 5 jaar), voortvloeiend uit toekenningbrieven van diverse organisaties zonder winststreven.

Periodieke schenkingen

De hoogte van de te verwachten giften uit periodieke schenkingen voor het jaar 2021 bedraagt € 161.872,-

Garantstellingen

Voor het bestemmingsfonds MAM loopt er nog een garantstelling van € 71.000 voor het jaar 2021 en 2022 voor het aanvullen van een eventueel tekort op financiering van het aangesteld personeel voor de onderzoeken van dit fonds. Een bedrag van € 35.500,- hiervan betreft het kortlopende deel en de resterende € 35.500,- betreft het deel langer dan een jaar.

Fiscale eenheid

De stichting is opgenomen in de fiscale eenheid voor de omzetbelasting met de vennootschappen van Erasmus MC Holding BV en het Erasmus MC. Op grond van de invorderingswet is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de door de combinatie verschuldigde belastingen.

Transacties met verbonden partijen

Tussen het Erasmus MC en EMCF bestaat een samenwerkingsovereenkomst voor het doorbelasten van salarissen, sociale lasten en pensioenpremies (loonkosten). De hiermee gemoeide jaarlasten bedragen voor het jaar 2020 circa € 515.848,-. Voor het jaar 2021 wordt er een jaarlast verwacht van circa € 525.000.

Toelichting op de staat van baten en lasten

2.8 Toelichting op de baten

	Realisatie 2020 €	Begroot 2020 €	Realisatie 2019 €
Baten			
<u>2.8.1 Baten van particulieren</u>			
Donaties en giften particulieren	306.976	1.335.000	636.036
Bestemde donaties en giften particulieren	1.268.091		553.517
Nalatenschappen/legaten	418.172	200.000	36.049
Bestemde nalatenschappen/legaten	377.885		-
Totaal baten van Particulieren	2.371.123	1.535.000	1.225.602
<u>2.8.1 Baten van bedrijven</u>			
Baten van bedrijven	181.954	1.060.000	316.365
Bestemde baten van bedrijven	1.545.849		663.018
Totaal baten van Bedrijven	1.727.803	1.060.000	979.383
<u>2.8.1 Baten van verbonden organisaties zonder winststreven</u>			
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	300.000	300.000	300.000
Bestemde baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-	-	-
Totaal baten	300.000	300.000	300.000
Deze bate betreft een bijdrage van het Erasmus MC voor dekking van de bureauorganisatie van de Erasmus MC Foundation.			
<u>2.8.1 Baten van andere organisaties zonder winststreven</u>			
Baten van andere organisaties zonder winststreven	74.077	2.650.000	388.431
Bestemde baten van andere organisaties zonder winststreven	1.393.307		1.440.099
	1.467.384	2.650.000	1.828.530
<u>2.8.1 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten</u>			
Bruto resultaat	4.842	-	3.530
Kosten	2.479		2.787
Netto resultaat	2.363	-	743
<u>2.8.1 Overige Baten</u>			
Overige baten	-448	-	-5
Totaal Baten	5.868.225	5.545.000	4.334.253

2.9 Toelichting op de lasten

	Realisatie 2020 €	Begroot 2020 €	Realisatie 2019 €
Lasten			
2.9.1 Personeelskosten			
Salariskosten directeur	96.941	90.300	92.743
Salariskosten financieel beheer	94.811	112.875	91.834
Salariskosten fondsenwervers/communicatie	516.122	478.775	420.882
Salariskosten administratieve ondersteuning	50.166	43.050	61.820
	<u>758.040</u>	<u>725.000</u>	<u>667.279</u>

- * De kosten van de directeur worden verdeeld over doelstelling, werving baten en beheer & administratie
- * De kosten van financieel beheer en administratieve ondersteuning vallen volledig onder beheer & administratie
- * De kosten van fondsenwervers/communicatie worden verdeeld over doelstelling en werving baten
- * Vanuit het stafbureau staat er ultimo 2020 7,13 FTE op de loonlijst, verdeeld over 9 medewerkers met een totale doorbelasting over 2020 van € 515.848,-
- * De directeur van de Erasmus MC Foundation is mevrouw dr. L.M.L. Tuijt. Haar jaarinkomen blijft binnen het maximum van € 88.928 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling Beloning directeuren van goede doelen, o.b.v. BSD-score 335 groep E. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, zijn in verhouding en blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 201.000 per jaar. Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties vestrekt. Een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging is te vinden in het jaarverslag.
- * De Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation doet zijn werk op vrijwillige basis en hiervoor zijn in het verslagjaar geen vergoedingen verstrekt. Aan de toezichthouders zijn evenmin leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Naam:	2020 L.M.L. Tuijt	2019 L.M.L. Tuijt
Functie:	Directeur-Bestuurder	Directeur-Bestuurder
Dienstverband:		
Aard dienstverband	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd
Uren	32	32
Parttimepercentage	89%	89%
Periode	1-1-2020 t/m 31-12-2020	1-1-2019 t/m 31-12-2019
Bezoldiging:		
Jaarinkomen		
* Bruto loon/salaris	€ 55.752	€ 53.037
* Vakantiegeld	€ 5.050	€ 4.831
* Eindejaar uitkering	€ 5.373	€ 5.136
* Variabel jaarinkomen	€ 0	€ 0
Totaal jaarinkomen	€ 66.175	€ 63.004
pensioenlasten (wg deel)	€ 10.652	€ 10.251
Totaal bezoldiging	€ 76.827	€ 73.255

2.9 Toelichting op de lasten (vervolg)

	Realisatie 2020 €	Begroot 2020 €	Realisatie 2019 €
2.9.2 Evenementskosten			
Diverse evenementen	20.441	250.000	199.882
	<u>20.441</u>	<u>250.000</u>	<u>199.882</u>
2.9.3 Communicatiekosten			
Website kosten	109.566	60.000	122.474
Database kosten	19.441	5.000	6.004
Werving en pr-kosten	178.683	125.000	204.100
Overige kosten	-	-	-
Verzending en drukwerk	42.141	20.000	23.814
	<u>349.831</u>	<u>210.000</u>	<u>356.392</u>
2.9.4 Kantoor- en algemene kosten			
Boekhoudpakket	4.418	7.000	4.747
Bestuurskosten	-	1.000	-
Accountantskosten	42.264	20.000	25.488
Advies- en oprichtingskosten	25.031	10.000	12.325
Overige algemene kosten	18.914	3.000	26.009
Doorbelaste kosten derden	-	-	-
Contributies en lidmaatschappen	2.209	1.000	895
Verzekeringen	-	3.000	792
Reis- en verblijfkosten	-	-	31
Representatiekosten	50.410	5.000	7.527
	<u>143.246</u>	<u>50.000</u>	<u>77.814</u>
2.9.5 Saldo financiële baten en lasten			
Rente op obligaties en dividenduitkeringen	52.997	-	39.663
Gerealiseerde koersresultaten	-26.122	-	12.909
Ongerealiseerde koersresultaten obligaties	23.156	-	48.484
Ongerealiseerde koersresultaten aandelen	569.896	-	156.459
Ongerealiseerde koersresultaten ingefuseerde fondsen	18.519	-	42.786
Overige rente	-3.445	-	869
	<u>635.001</u>	<u>-</u>	<u>301.170</u>
Kosten van beleggen en bank	-27.526	-	-20.442
	<u>607.475</u>	<u>-</u>	<u>280.728</u>

Plaats: Rotterdam

Datum: 23-06-2021

Leden Raad van Toezicht Erasmus MC Foundation

Mr. R.B. Gerretsen (voorzitter)

Prof. dr. E.J. Kuipers

Prof. mr. T.J. Mellema – Kranenburg

Drs. O.F.J. Paymans

De heer C.Th. Reckers

De heer J.G.A. Rijnierse

Directeur-bestuurder Erasmus MC Foundation

Dr. L.M.L. Tuijt

OVERIGE GEGEVENS

Erasmus MC Foundation





Stichting Erasmus MC Foundation
Postbus 2040
3000 CA ROTTERDAM

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Erasmus MC Foundation

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Erasmus MC Foundation te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag op pagina 67 tot en met pagina 85 opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Erasmus MC Foundation per 31 december 2020 en van het saldo van baten en lasten over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020 (met een balanstotaal van € 11.589.918);
2. de staat van baten en lasten over 2020 (met een saldo van baten en lasten van € 1.440.717 overschot); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Erasmus MC Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag (pagina 6 tot en met pagina 66);
- de begroting 2021.

Correspondentie
Postbus 327
3360 AH
Sliedrecht

☎ 0172 - 750 175
✉ info@withaccountants.nl
@ www.withaccountants.nl
🐦 @withaccountants

IBAN NL71 INGB 0667 8301 62
KvK 28112484

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties' vereist is. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 23 juni 2021.

With accountants B.V.
P. Alblas RA

Bijlage.

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2020 van Stichting Erasmus MC Foundation te Rotterdam

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

BEGROTING 2021

Erasmus MC Foundation



4.0 Begroting 2021

		Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €	Begroting 2020 €
Baten				
Baten Particulieren	2.8.1	1.560.367	2.371.123	1.535.000
Baten Bedrijven	2.8.1	479.000	1.727.803	1.060.000
Baten van verbonden organisaties	2.8.1	300.000	300.000	300.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.8.1	3.295.955	1.467.384	2.650.000
Totaal geworven baten		5.635.322	5.866.310	5.545.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	2.8.1	-	2.363	-
Overige Baten	2.8.1	-	-448	-
Totaal baten		5.635.322	5.868.225	5.545.000
Lasten				
Doelstelling	2.5	4.663.971	4.004.040	3.350.000
Wervingskosten baten	2.5	878.504	702.715	945.000
Beheer en administratie	2.5	336.405	328.228	290.000
Totaal lasten		5.878.880	5.034.983	4.585.000
Saldo voor financiële baten en lasten		-243.558	833.242	960.000
Saldo financiële baten en lasten	2.9.5	-	607.475	-
Saldo van lasten en baten		-243.558	1.440.717	960.000

