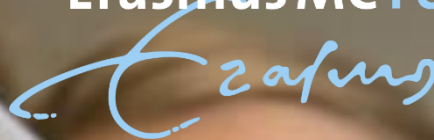




Erasmus MC Foundation



**SAMEN
VOOR EEN
GEZONDE
TOEKOMST**

JAARVERSLAG 2021

Stichting Erasmus MC Foundation
Dr. Molewaterplein 40
3015 GD Rotterdam
010 – 70 34 802

foundation@erasmusmc.nl
www.erasmusmcfoundation.nl

IBAN: NL88 INGB 0000 0029 95
KvK: 41128623
RSIN: 816053327



BERICHT VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

De raad van toezicht is belast met het toezicht op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de Stichting Erasmus MC Foundation ("de Foundation"). Hij staat de directie met raad terzijde. Bij de vervulling van die taak richten de leden van de raad van toezicht zich naar het belang van de Foundation.

De raad van toezicht heeft in 2021 driemaal vergaderd. Gegeven de Corona-beperkingen is dat twee keer digitaal gebeurd. Daarnaast is er periodiek overleg geweest van de auditcommissie (Kees Reckers en Onno Paymans) en heeft de remuneratiecommissie (Ernst Kuipers en Bart Gerretsen) het eindejaarsgesprek gevoerd met de bestuurder, Leonore Tuijt.

In 2021 hebben gesprekken plaatsgevonden met een aantal aan het Erasmus MC gelieerde stichtingen over een fusie met de Foundation. In 2022 zullen die gesprekken vermoedelijk resulteren in verschillende fusies.

Een commissie die bestaat uit twee leden van de raad van toezicht (Kees Reckers en Bart Gerretsen) en de bestuurder heeft overleg gevoerd met een commissie van de stichting Vrienden van het Sophia om de mogelijkheden van intensivering van hun samenwerking te bespreken. Deze commissie bestaat uit Joan van Marwijk Kooy, Anneke Sanderse (beiden bestuurslid) en Inge Valkis (directeur). De gesprekken zijn voorspoedig verlopen en worden in 2022 voortgezet. Kees Reckers woont de bestuursvergaderingen van de stichting Vrienden van het Sophia bij en Anneke Sanderse die van de Foundation.

Het is voor de staf van de Foundation opnieuw een bewogen jaar geweest. Ten gevolge van de Coronacrisis is thuiswerken veelal het devies geweest en konden tal van activiteiten geen doorgang vinden. Desalniettemin is 2021 voor de Foundation een zeer succesvol jaar geweest. De publieke zichtbaarheid van het Erasmus MC in de personen van Ernst Kuipers, Diederik Gommers en Marion Koopmans heeft daarbij ongetwijfeld een belangrijke rol gespeeld.

De raad van toezicht prijst zich gelukkig met de inzet van de bestuurder van de Foundation en de staf, die zich het afgelopen jaar met onverminderd enthousiasme voor de Foundation hebben ingezet.

Rotterdam, 27 juni 2022

Bart Gerretsen

voorzitter

INHOUDSOPGAVE

1. BESTUURSVERSLAG	5
1.1 2021 IN HET KORT	6
ONZE MISSIE	6
ONZE VISIE	6
ONZE AMBITIE	6
INKOMSTEN EN UITGAVEN 2021	7
GESTEUND ONDERZOEK IN 2021	8
MEDE MOGELIJK GEMAAKT DANKZIJ	9
ONTWIKKELINGEN IN 2021	9
FONDSENWERVING IN 2021	10
FINANCIËN IN 2021	12
1.2 ONDERZOEK MET IMPACT	15
DE IMPACT VAN ONDERZOEK	15
HET CORONAJAAR	16
ONDERZOEKEN MET IMPACT 2021	16
Corona	17
Hart-, vaat- en longziekten	18
Hersenen & Zintuigen	21
Interne geneeskunde & Chirurgie	24
Jong Talent	25
Kanker	26
Kinderen	31
Muziek als medicijn	32
Zorg, Welzijn & Voorlichting	34
1.3 GEVEN VOOR EEN GEZONDE TOEKOMST	35
ZICHTBAARHEID, RELATIEMANAGEMENT & FONDSENWERVING	35
Zichtbaarheid	35
Relatiemanagement	37
Fondsenwerving	42
1.4 OVER DE ERASMUS MC FOUNDATION	48
1.4.1 WIE ZIJN WIJ	48
STATUTAIRE NAAM, VESTIGINGSPLAATS EN RECHTSVORM	48
OMSCHRIJVING VAN DE DOELSTELLING	48
JURIDISCHE STRUCTUUR	48
BESTEMMINGSFONDSEN	49
SAMENSTELLING VAN RAAD VAN TOEZICHT, BESTUUR, DIRECTIE EN BUREAU-MEDEWERKERS	49
Raad van Toezicht	49
Bestuur, directie en medewerkers bureau	50
VERGOEDINGEN- EN BEZOLDIGINGSBELEID	50
Functies Raad van Toezicht leden en directie	51
1.4.2. HOE WERKEN WIJ	52

GOVERNANCE: TAKEN, BEVOEGDHEDEN EN WERKWIJZE VAN RAAD VAN TOEZICHT, DIRECTIE EN STAFBUREAU	52
<i>Raad van Toezicht</i>	52
<i>Directie en Stafbureau</i>	52
<i>Maatschappelijk verantwoord handelen</i>	53
<i>Gedragscodes en richtlijnen</i>	53
<i>Integriteit</i>	54
BELEID BESTEDINGSDOELEN	56
<i>Toekenningsprocedure bij bestemde giften</i>	56
<i>Toekenningsprocedure bij onbestemde giften</i>	56
<i>Uitkeringsprocedure</i>	57
VRIJWILLIGERSBELEID	57
FINANCIEEL BELEID.....	57
<i>Beleid kosten en methoden fondsenwerving</i>	57
<i>Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen</i>	58
<i>Beleggingsbeleid</i>	59
<i>Jaarrekening</i>	60
<i>Resultaatontwikkeling op termijn</i>	60
COMMUNICATIEBELEID MET BELANGHEBBENDEN.....	61
<i>Strategie</i>	61
<i>Communicatiedoelgroepen</i>	61
<i>Communicatiekanalen</i>	62
<i>Privacywetgeving</i>	62
BELEID M.B.T. RISICOBEHEERSING (RISICO'S EN ONZEKERHEDEN)	63
<i>Strategie</i>	64
<i>Operationeel</i>	66
<i>Financieel</i>	69
<i>Financiële verslaggeving</i>	71
<i>Wet- en regelgeving</i>	72
1.5 VOORUITKIJKEN	73
ERASMUS MC FOUNDATION.....	73
2. JAARREKENING 2021	75
3. OVERIGE GEGEVENS.....	95
CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	96
4. BEGROTING 2022	99
BEGROTING 2022	100

1. BESTUURSVERSLAG

1.1 2021 in het kort

Onze missie

Het Erasmus MC wil leidend zijn in innovaties voor gezondheid en werkt aan een gezonde bevolking en excellente zorg. De Erasmus MC Foundation steunt deze ambities door baanbrekend wetenschappelijk onderzoek en projecten ter verbetering van zorg en welzijn van de patiënt in het Erasmus MC in Rotterdam financieel te ondersteunen. Samen voor een gezonde toekomst!

Onze visie

Het Erasmus MC werkt aan een gezonde bevolking en excellente zorg. Dat gebeurt door zorg, onderzoek en onderwijs. Als Erasmus MC Foundation leveren wij hierin een belangrijke bijdrage. Dankzij de steun van donateurs kan veel wetenschappelijk onderzoek en projecten ter verbetering van zorg en welzijn mogelijk worden gemaakt!

Onze ambitie

Het Erasmus MC heeft zich tot doel gesteld een belangrijke bijdrage te leveren aan de gezondheid van mensen wereldwijd én in de regio. Door ziekte te voorkomen, eerder op te sporen en succesvoller te behandelen.

Immers, kanker, hart- en vaatziekten, Alzheimer en vele andere ziekten hebben een enorme impact op de levens van mensen. Het raakt niet alleen de patiënt zelf, maar ook zijn of haar naasten. In het geval van COVID-19 raakt het zelfs de gehele samenleving.

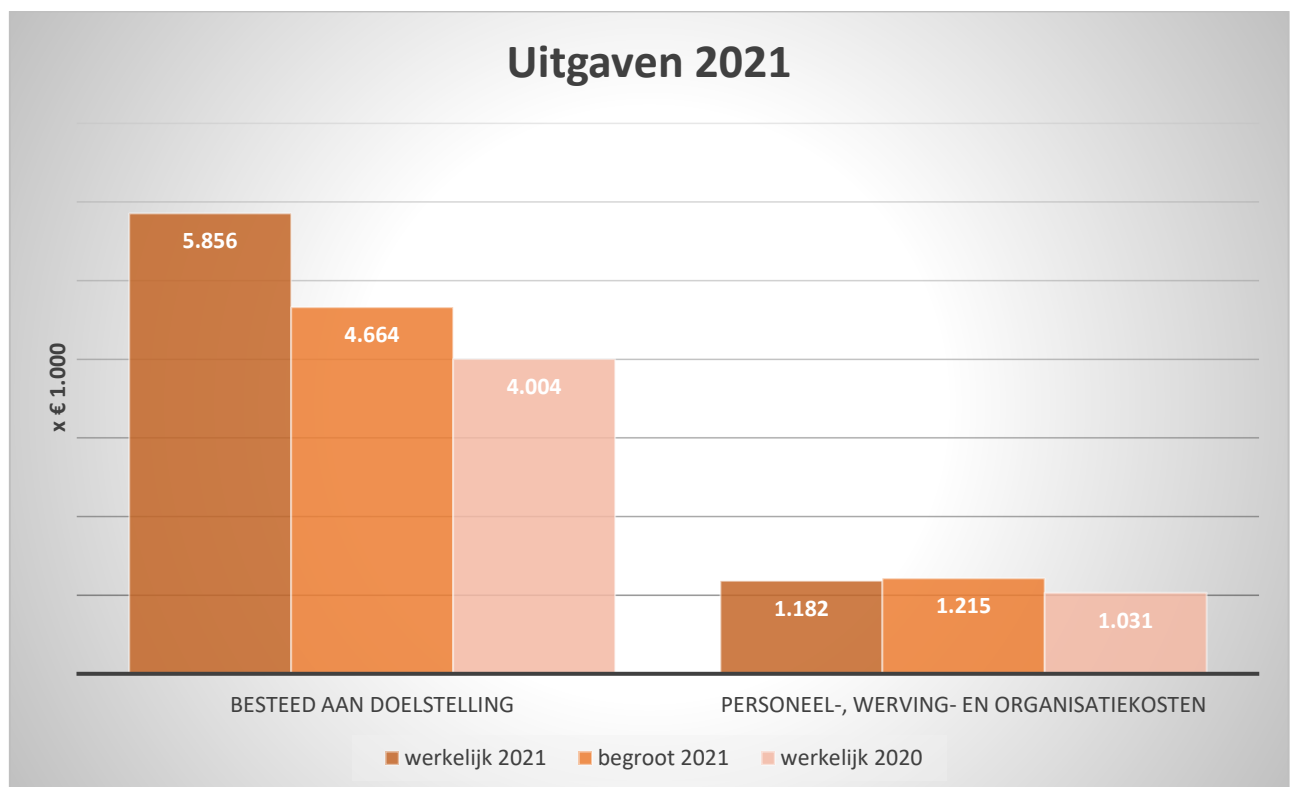
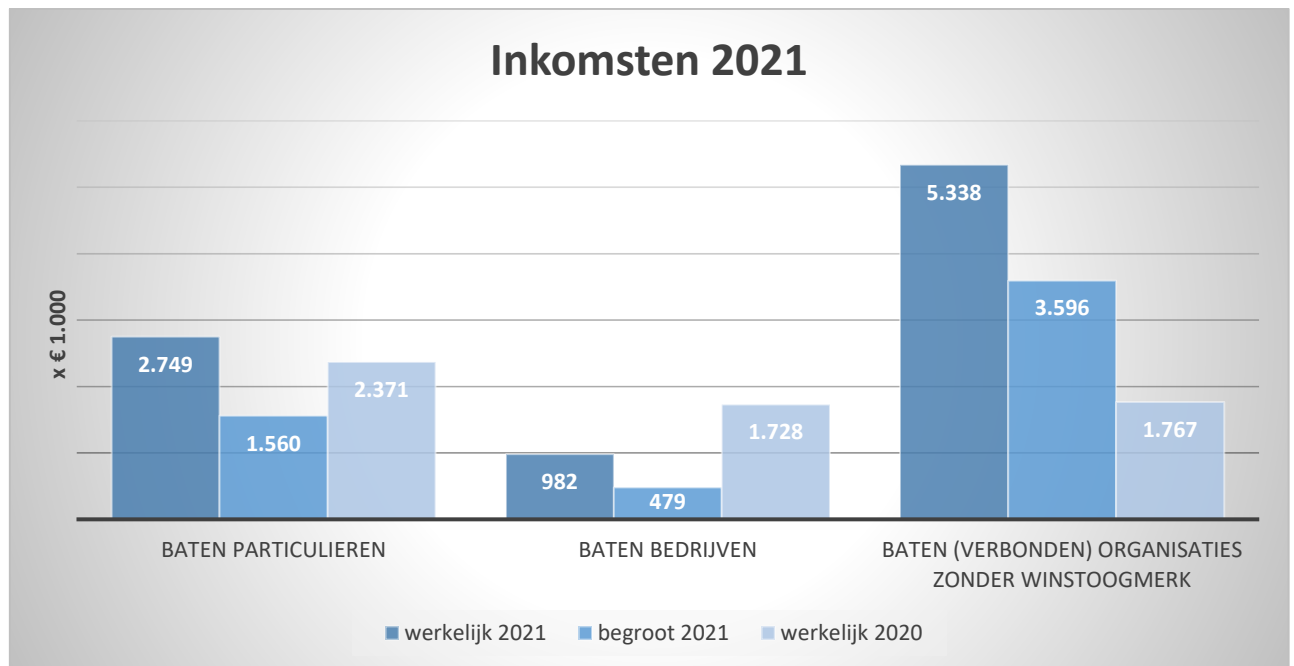
Artsen en onderzoekers in het Erasmus MC werken onverminderd hard om een oplossing te zoeken voor deze ziektes. Bijvoorbeeld door eerdere opsporing mogelijk te maken of een effectievere behandeling. Dit alles voor een gezondere toekomst voor iedereen.

De Erasmus MC Foundation steunt van harte artsen en onderzoekers in het nastreven van dit doel. De foundation werkt aan een gezonde toekomst voor iedereen door:

- fondsen te werven om wetenschappelijk onderzoek te steunen;
- fondsen te werven om projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt te steunen;
- kennis over ziekte en gezondheid te delen met het algemene publiek en in het bijzonder met relaties en donateurs van de foundation;
- mensen en middelen samen te brengen, opdat bundeling van krachten bijdraagt aan meer onderzoek naar een gezonde toekomst voor iedereen.

Samen staan we sterk, samen zetten wij ons in voor een gezonde toekomst voor iedereen!

Inkomsten en uitgaven 2021



Gesteund onderzoek in 2021

Hieronder vindt u de thema's waarbinnen de Erasmus MC Foundation in 2021 verschillende onderzoeken en projecten heeft gefinancierd. Er is in 2021 voor € 5.577.748 uitgekeerd aan projecten in het Erasmus MC.

Thema	Bijdrage vanuit Erasmus MC Foundation
Corona onderzoek	€ 190.000
Hart-, vaat-, en longziekten	€ 511.471
Hersenen & Zintuigen	€ 942.320
Interne Geneeskunde & Chirurgie	€ 899.212
Jong talent	€ 64.443
Kanker	€ 2.207.198
Kinderen	€ 454.981
Muziek als Medicijn	€ 171.742
Overige fondsen & Foundation algemeen	€ 118.439
Zorg, Welzijn & Voorlichting	€ 17.942
<i>totaal</i>	€ 5.577.748

Mede mogelijk gemaakt dankzij ...

Donaties van particulieren



Donaties van bedrijven



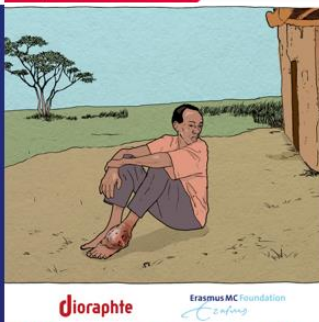
Eigen acties van particulieren en bedrijven



Nalaten-schappen



Bijdragen van vermogens-fondsen



Deelnemers aan events van de foundation



Ontwikkelingen in 2021

Het jaar 2021 heeft wederom voor een groot deel in het teken gestaan van de coronapandemie. In het tweede opeenvolgende jaar had dit voor de Erasmus MC Foundation de volgende consequenties:

- de meeste fondsenwervende evenementen van onszelf en van derden konden geen fysieke doorgang vinden. In een aantal gevallen werd er gekozen voor een online variant;
- nagenoeg alle relatiebeheer (denk aan donateursbijeenkomsten) vond niet fysiek maar online plaats;
- vanwege het wegvallen van eigen fysieke evenementen, was er meer ruimte om te werken aan de bekendheid van de foundation binnen het Erasmus MC.

Naast activiteiten die geen doorgang hebben gehad en bijeenkomsten die een online variant kregen, is de foundation ook in 2021 wederom in staat geweest om een verdere professionaliseringsslag te maken. Zo is er een start gemaakt met de transitie van de donateursdatabase naar de cloud, zijn de customer journeys geprofessionaliseerd en is er wederom een grote stap gezet in de inzet van de social media kanalen van de foundation. Daarenboven is ook het traject gestart om zowel de financiële en als projectadministratie te outsourcen.

De Raad van Toezicht is in het verslagjaar drie keer voor een vergadering bijeen geweest. De Auditcommissie is ook drie keer bijeen gekomen in het verslagjaar.

Fondsenwerving in 2021

De fondsenwerving is in 2021 voor een deel anders ingevuld dan in het jaarplan beschreven. Dachten we eind 2020 nog dat we konden rekenen op de terugkeer van onze eigen fysieke evenementen in 2021, in de loop van het verslagjaar werd duidelijk dat daar nagenoeg geen sprake van kon zijn. Ook acties van derden waarbij de foundation het goede doel zou zijn, gingen voor een groot gedeelte niet door.

Onze reguliere Maak kanker kansloos campagne, die gebruikelijk eindigt in drie sportieve evenementen eind juni (Run4Daniel, Tour de Rotterdam en 010CitySwim) heeft in het verslagjaar een andere invulling gekregen. Deelnemers konden zich inschrijven voor de Tocht tegen Kanker, een wandeling vanuit huis, met behulp van de E-routes app. Zoals ook met de fysieke evenementen, werd de deelnemers gevraagd geld op te halen voor kankeronderzoek. Dit resulteerde in een opbrengst van ruim € 153.000, een prachtig resultaat voor een eerste online evenement.

Tour for Life, de wielertocht van Noord-Italië naar Valkenburg kon, na afgelasting in 2020, in 2021 wel doorgang vinden. In Valkenburg kon, na 1.300 km en 15.000 hoogtemeters een cheque gepresenteerd worden van maar liefst € 1,16 miljoen.

In het najaar van 2021 organiseerde de foundation voor het eerst een wervingscampagne om geld op te halen voor dementieonderzoek in het Erasmus MC Alzheimercentrum. Met de kreet “Samen tegen dementie” werd van oktober tot en met december campagne

gevoerd, voornamelijk online. De campagne zou afgesloten worden met een wandeling van 7 km, door Rotterdam, begin- en eindpunt Erasmus MC. Deze eerste editie van de Rotterdam Memory Walk kon helaas – vanwege de op dat moment heersende coronamaatregelen – ook niet fysiek doorgaan. Gelijk aan de Tocht tegen Kanker, heeft de foundation de deelnemers de Rotterdam Memory Walk from home-variant aangeboden, wederom met behulp van de E-routes app. De eerste Rotterdam Memory Walk heeft ruim € 85.000 opgeleverd.



In 2021 kon de Erasmus MC Foundation gelukkig terugvallen op de structurele bijdragen van donateurs en bedrijfsvrienden. Beide groepen leveren van oudsher een belangrijke bijdrage aan de inkomsten van de foundation. Voor de particuliere donateurs organiseerde de foundation voor het eerst een online Vriendendag, die via Youtube werd uitgezonden. Ook de Business Friends hebben twee online bijeenkomsten kunnen bijwonen. De derde bijeenkomst, in november 2021, vond fysiek plaats op een locatie buiten het Erasmus MC.

De foundation heeft als taak om fondsenwervende initiatieven in het Erasmus MC te ondersteunen: deze ondersteuning bestaat uit een adviserende rol op het gebied van fondsenwerving, maar ook het verzorgen van de financiële en projectadministratie. Als gevolg van een steeds grotere bekendheid binnen de muren van het Erasmus MC hebben verschillende afdelingen en thema's binnen de kliniek ondersteuning gevraagd op het gebied van fondsenwerving. Een aantal van deze afdelingen gaat actief aan de slag met werving: deze afdelingen worden desgewenst door de foundation voorzien van een eigen sublogo, een eigen plek op de website van de foundation en een folder. Het aantal fondsen met een eigen sublogo onder die van de foundation is in het verslagjaar met zeven uitgebreid.



Financiën in 2021

De som van de geworven baten bedraagt in het verslagjaar € 9,15 miljoen, € 3,5 mln hoger dan begroot en € 3,2 miljoen hoger dan de geworven baten in 2020. Met name de bijdragen van vermogensfondsen en bijdragen vanuit nalatenschappen zijn in 2021 gegroeid. In hoofdstuk 1.3 wordt de fondsenwerving nader beschreven.

De totale baten van particulieren is ca € 1,2 mln hoger dan begroot en € 0,4 mln hoger dan in 2020. Een significante stijging in inkomsten uit nalatenschappen verklaart deze groei.

De baten van bedrijven zijn € 500k hoger dan begroot, maar ruim € 0,8 mln lager dan in 2020. In dat jaar kon de foundation rekenen op een aantal grote, eenmalige bedrijfsgiften voor de steun van corona-onderzoek.

De baten van organisaties zonder winststreven is € 1,7 mln hoger uitgekomen dan begroot, ondanks het wederom wegvallen van inkomsten uit organisaties die fondsenwervende evenementen organiseren ten bate van de Erasmus MC Foundation. Mede dankzij het wel doorgaan van Tour for Life, bijdragen van vermogensfondsen en een grote nalatenschap dat

via een vermogensfonds tot de foundation is gekomen, zijn inkomsten uit organisaties zonder winststreven in het verslagjaar ruim hoger dan begroot.

In het verslagjaar kon ruim € 5,8 miljoen worden toegekend aan de doelstelling, voornamelijk onderzoeksprojecten en patiëntenvoorzieningen. De kosten voor de werving baten zijn in het verslagjaar conform begroting. Hoewel een aantal fondsenwervende evenementen geen fysieke doorgang heeft kunnen vinden, heeft de foundation geïnvesteerd in een @home variant van de events: de Tocht tegen Kanker en de Rotterdam Memory Walk. De kosten voor beheer en administratie zijn conform begroting.

Onderstaand wordt een aantal financiële kengetallen weergegeven die van belang zijn voor de beoordeling van de prestatie van de Erasmus MC Foundation op financieel gebied.

	Realisatie 2021	Begroot 2021	Realisatie 2020
Doelbestedingspercentage van de baten :			
Bestedingen aan doelstellingen / totale baten	63,9 %	82,8 %	68,2 %
Doelbestedingspercentage van de lasten :			
Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten	83,2 %	79,3 %	79,5%
Kostenpercentage werving baten:			
Wervingskosten / werving baten	8,7 %	15,6 %	12,0 %
Norm kosten beheer & administratie:			
Kosten beheer & administratie/ totale lasten	5,6 %	5,7 %	6,6 %

Toelichting op de tabel:

- Het doelbestedingspercentage van de baten ligt ruim onder de begroting; de baten van de foundation zijn in 2021 immers ruim 60% hoger dan begroot. Er wordt naar gestreefd de geworven baten zo snel mogelijk uit te keren aan projecten in het Erasmus MC. Omdat echter grote zorgvuldigheid wordt betracht in de keuze van onderzoeksprojecten die in het Erasmus MC worden ondersteund, kan er enige tijd zitten tussen de ontvangst van de baten en de uitkering hiervan, soms over het boekjaar heen;
- Het doelbestedingspercentage van de lasten ligt boven begroting, vanwege een hoger bedrag aan doelbesteding dan begroot. De Commissie Normstelling hanteert als norm dat het percentage besteed aan de doelstelling t.o.v. totale lasten 70% of hoger moet

zijn over een periode van drie jaren. Deze norm geldt voor goede doelen met de CBF Erkenning, zoals ook de Erasmus MC Foundation. De foundation voldoet ruimschoots aan deze norm (79,7 %);

- Het kostenpercentage werving baten ligt ruim lager dan begroot. Hoewel de wervingskosten nagenoeg gelijk zijn gebleven, zijn de inkomsten met ruim 60% gestegen. Dit resulteert in een beduidend lager kostenpercentage werving baten;
- De norm kosten beheer & administratie is conform begroting en en lager dan in 2020;
- N.B. In het verslagjaar 2020 had de foundation de eigen financiële kengetallen gebenchmarkt ten opzichte van 24 gelijksoortige CBF goede doelen. Deze benchmark was besproken in de RvT. Geconcludeerd werd dat daar waar de kengetallen van de foundation significant afwijken van de benchmark, dit verklaard wordt door een andere toerekening van de kosten. De Erasmus MC Foundation heeft – in tegenstelling tot nagenoeg alle andere goede doelen – bewustwording niet als een van de statutaire doelstellingen. Om deze reden wordt bij de foundation een groter deel van de kosten communicatie en fondsenwerving toebedeeld aan “wervingskosten baten” in plaats aan “kosten doelstelling”. Dit heeft – m.u.v. het jaar 2021 - als resultaat dat het kostenpercentage werving relatief hoger is in vergelijking met de benchmark en het bestedingspercentage lasten t.o.v. de totale lasten relatief lager is in vergelijking met de benchmark. De foundation is voornemens deze benchmark in 2023 te herhalen.

1.2 Onderzoek met impact

De impact van onderzoek

Iedere nieuwe geneeswijze is het resultaat van medisch-wetenschappelijk onderzoek.

De Erasmus MC Foundation is het steunfonds van het Erasmus MC, waarbinnen je aan alle (medische) onderwerpen kunt geven. Wij geloven dat de weg naar een betere prognose voor patiënten ligt in het doen van onderzoek naar een betere diagnose én behandeling. In het Erasmus MC in Rotterdam vindt onderzoek plaats dat er werkelijk toe doet. Baanbrekend en behorend tot de wereldtop. We zoeken altijd de samenwerking. In het Erasmus MC zelf, in Nederland en ver over de landsgrenzen. Als het gaat om het welzijn van onze patiënten dan is onze insteek: als het ergens kan dan is het hier.

“Geef voor een gezonde toekomst”. Dat is de kreet van de Erasmus MC Foundation, waarmee iedereen wordt uitgenodigd een bijdrage te leveren aan één van de projecten in het Erasmus MC, die door de foundation worden gesteund. De projecten die de foundation steunt vallen uiteen in twee categorieën:

- i. Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek (incl voorlichting)
- ii. Projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt.

i. Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek

De impact van wetenschappelijk onderzoek is niet altijd makkelijk te beschrijven. Het gaat vaak om onderzoeksprojecten die enkele jaren duren en waarvan de uitkomst een onderdeel is van een wereldwijde puzzel die we samen oplossen om een betere toekomst voor alle patiënten te kunnen bereiken. Het Erasmus MC hecht grote waarde aan hoge kwaliteit van onderzoek, met regelmatige tussentijdse toetsing. Bij de grote bestemmingsfondsen is daarom een Wetenschappelijke Adviesraad (WAR) actief, die voordraagt welke hoogwaardige en relevante projecten door de Erasmus MC Foundation gesteund worden. Ook tussentijdse toetsing en eindevaluatie vindt plaats in de WAR.

Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek is onder te verdelen in:

- wetenschappelijke meerjarige projecten
- aanschaf van apparatuur

ii. Projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt.

De foundation steunt ook projecten ter verbetering van de zorg voor de patiënt en/of het welzijn van de patiënt. De kwaliteit van zorg in een ziekenhuis wordt immers – naast door het niveau van de medische behandeling - bepaald door aandacht voor de patiënt en de inrichting van het gebouw. Zo heeft het Erasmus MC in het nieuwe ziekenhuis – dat medio 2018 in gebruik is genomen - gekozen voor een ‘healing environment’ met veel daglicht, groen en een warme comfortabele inrichting.

Het coronajaar

De coronapandemie heeft ook in 2021 zijn weerslag gehad op de werkzaamheden van de Erasmus MC Foundation. Fysieke fondsenwervende evenementen konden wederom geen doorgang vinden, denk aan de sportieve evenementen van de Maak kanker kansloos campagne en het jaarlijkse Thorax benefietdiner. Wel heeft de foundation twee fondsenwervende evenementen ontwikkeld waaraan deelnemers vanuit huis konden meedoen, de zogenaamde @home-variant, de Tocht tegen Kanker en de Rotterdam Memory Walk voor dementieonderzoek. Waar in 2020 nog groot was ingezet op fondsenwerving voor corona-onderzoek, werd daar in 2021 nog maar beperkt op ingezet.

In een normaal jaar ontvangt de foundation regelmatig donateurs en relaties in het Erasmus MC, opdat zij met eigen ogen kunnen zien en ervaren welk project met dank aan hun bijdrage in het Erasmus MC kan worden uitgevoerd. Ook dit is in 2021 niet of nauwelijks aan de orde geweest. Daar waar mogelijk heeft de foundation via online uitzendingen de achterban geïnformeerd van de ontwikkelingen in het Erasmus MC.

De uitbraak van het virus is ook van invloed geweest op uitvoering van het onderzoek zelf. In een aantal gevallen heeft onderzoek een kleine vertraging opgelopen. Onderzoekers waren immers minder in de gelegenheid naar het Erasmus MC te komen voor de uitvoering van het onderzoek, mede omdat ook in de laboratoria zelf de 1,5 meter afstand moest worden geborgd.

Onderzoeken met impact 2021

In het verslagjaar heeft de Erasmus MC Foundation een bedrag van € 5,58 miljoen kunnen toewijzen en/of uitkeren aan nieuwe en bestaande projecten. Daarnaast zijn inkomsten geworven voor projecten die in dit overzicht nog niet worden weergegeven, omdat simpelweg de eerste uitkering aan deze projecten in het verslagjaar nog niet heeft plaatsgevonden.

De projecten zijn ingedeeld naar thema's en ziektebeelden.

- Corona
- Hart- vaat-, en longziekten
- Hersenen & Zintuigen
- Interne geneeskunde & Chirurgie
- Jong Talent
- Kanker
- Kinderen
- Overige fondsen
- Muziek als Medicijn
- Zorg, Welzijn & Voorlichting

Corona

(€ 190k)

Coronadeterminatie in rioolwater - € 125k

Het onderzoeksteam van prof. dr. Marion Koopmans wil vier virusdetectiesystemen met elkaar vergelijken. Met als doel te bepalen wat de optimale manier is om nieuwe introducties van SARS-CoV-2 zo vroeg mogelijk te detecteren. Een van de detectiesystemen is het meten van concentraties virusdeeltjes in rioolwater. In de huidige pandemie scheidt een aanzienlijk deel (ca 50%) van de patiënten het virus (SARS-CoV-2) uit via hun ontlasting. Door het rioolwater bij een rioolwaterzuiveringsinstallatie te monitoren, zelfs als de concentratie virusdeeltjes laag is, kan de circulatie van het virus onder de bevolking worden gevolgd.

In dit onderzoek wordt het rioolwaterdetectiesysteem real-time vergeleken met de resultaten van testen bij patiënten met symptomen van luchtweginfectieklachten in huisartsenpraktijken in hetzelfde gebied. En met de resultaten van testen in klinische laboratoria.

Zo kan worden vastgesteld hoe nieuwe introducties van SARS-CoV-2 (en in de toekomst andere uitbraken) het best zo vroeg mogelijk kunnen worden gedetecteerd, om mogelijk desastreuze gevolgen voor de gezondheid en maatschappij zoveel mogelijk te beperken.

Corona en Big Data - € 65k

EraCORE is de naam van een nauwe samenwerking tussen klinisch onderzoekers en een organiserend team van experts op het gebied virologie en infectieziekten, onderzoeksmethodologie, imaging, genetica, en zorg-IT-systemen. Deze mix van expertise leidt tot een efficiënte organisatie, waarbinnen klinisch onderzoekers data verzamelen (gestandaardiseerde vragenlijsten en bloedafname), centraal opslaan, en kunnen delen met elkaar en externe onderzoekers. De gestroomlijnde IT-systemen waarborgen de privacy van de patiënt, en stellen de onderzoekers in staat optimaal gebruik te maken van gegevens uit de klinische patiëntdossiers door automatische koppeling. De harmonisatie van de data-invoer met andere universitaire medische centra in Nederland, alsook internationaal, plaveien de weg

voor grootschalige samenwerking. Daarnaast kan de infrastructuur van EraCORE worden uitgerold in andere geïnteresseerde regionale centra. Op deze manier nam het Erasmus MC met EraCORE een belangrijke rol in het onderzoek naar de diagnostiek en behandeling van COVID-19 in Nederland en daarbuiten.

Hart-, vaat- en longziekten

(€ 511k)

Het Thoraxcentrum is binnen het Erasmus MC een Centre of Excellence voor Cardiologie, Longgeneeskunde en Cardiothoracale Chirurgie dat, zowel qua patiëntenzorg als topklinisch onderzoek en onderwijs, al 50 jaar tot de onbetwiste wereldtop behoort. Baanbrekende behandelmethoden en –technieken zijn hier ontwikkeld en geïntroduceerd, zoals de eerste harttransplantatie, de eerste hartklep via de lies, de stents die medicijnen afgeven en de 4D-scan van het hart.

Vanuit de Erasmus MC Foundation - Thorax Foundation is in het verslagjaar een bedrag van ruim € 511k uitgekeerd aan het Thoraxcentrum, onder meer aan onderstaande projecten:

Hoe word ik 50 met een aangeboren hartafwijking - € 268k

Leren van het verleden voor de kinderen van de toekomst

In Nederland wordt één op de 100 kinderen geboren met een hartafwijking. Ongeveer de helft van de baby's heeft een ernstige aangeboren hartafwijking, waarvoor een operatie nodig is. Vroeger, voordat opereren mogelijk was, werd slechts 15% van deze kinderen volwassen. Dankzij innovaties in de hartchirurgie en wetenschappelijk onderzoek bereikt tegenwoordig meer dan 90% van deze kinderen de volwassen leeftijd.

De nadruk in de zorg verschuift van overleven naar kwaliteit van leven. Het wordt steeds belangrijker om te weten met welke late complicaties en problemen ze te maken zouden kunnen krijgen en hoe ze een optimaal leven kunnen leiden.

In dit onderzoek wordt onderzocht hoe het met deze groep patiënten met een aangeboren hartafwijking gaat op volwassen leeftijd. Hebben zij nog ergens last van? Hoe doet hun hart het? Krijgen zij ook last van ouderdomsziekten? En hoe is hun kwaliteit van leven? De onderzoeksgroep werd geopereerd vanaf 1968, dus biedt een schat aan meer dan 50 jaar informatie. Een dergelijk onderzoek is uniek in de wereld. Met de uitkomsten van het onderzoek willen de artsen de levensverwachting van mensen met een aangeboren hartafwijking verbeteren, hun kwaliteit van leven optimaliseren en de beste behandelingen bepalen voor de kinderen die nu en in de toekomst geboren worden.

Behandeling van Aorta Aneurysma door o.a. SMAD3-genmutatie - € 31k

Een verwijding van de grote lichaamsslagader (aorta aneurysma) geeft geen klachten, maar kan de oorzaak zijn van een acute scheur in de aorta waarbij de kans op overlijden heel groot is. Op dit moment is geen goede behandeling bekend voor een aorta aneurysma. Mensen met een

ernstige verwijding van de aorta worden preventief geopereerd, maar wanneer het moment is aangebroken om deze grote operatie uit te voeren is niet goed bekend. In het Erasmus MC is enkele jaren geleden een nieuwe erfelijke oorzaak gevonden voor een aorta aneurysma, die SMAD3-gen mutatie wordt genoemd (publicatie Nature Genetics). Deze afwijking geeft al op jonge leeftijd een verwijding van de aorta, met een groot risico op vroeg overlijden.

De artsen willen beter in beeld brengen hoe groot het risico is op een scheur van de aorta bij mensen met een aorta aneurysma zoals de SMAD3 genmutatie, verder willen zij onderzoeken of er duidelijke risicofactoren zijn voor het krijgen van een scheur en het lange termijn doel is om een goede behandeling te ontwikkelen. Op niveau van het organisme (cellen/organen/bloed) wordt onderzocht wat nu precies de oorzaak is van de variatie binnen de Smad3-gen mutatie patiëntengroep in het ontstaan en de groei van het aneurysma, waarbij gedacht kan worden aan een auto-immuun aandoening, infectieziekte of een ziekte van het bindweefsel. Het doel van het onderzoek is betere overleving voor mensen met een aorta aneurysma door goede timing van operatie en ontwikkeling van medische behandeling.

Individuele behandeling voor patiënten met een steunhart - € 100k

De laatste jaren zijn revolutionaire technieken ontwikkeld om de hartfunctie over te nemen, zoals een mechanisch steunhart. Een mechanisch steunhart is een pomp die de pompfunctie van het hart overneemt. Dankzij technologische ontwikkelingen zijn deze pompen zo betrouwbaar geworden dat ze tegenwoordig op grote schaal worden toegepast. Leven met een steunhart wordt zo steeds fijner. De langstlevende patiënt heeft al meer dan tien jaar een mechanisch steunhart, voorheen had deze patiënt het eerste jaar niet overleefd. Vanwege versoepelde regelgeving en toename van het aantal patiënten dat in aanmerking komt voor een steunhart verwachten de artsen de komende jaren een sterke stijging van het aantal implantaties. Behandeling met een steunhart biedt veel perspectief, maar gaat nog steeds gepaard met hoge risico's en veel complicaties.

Weken voordat een patiënt klachten van hartfalen krijgt, zoals gewichtstoename of vocht in de enkels, gaat de vullingsdruk in het hart omhoog. Het lijkt erop dat dit proces ook bij patiënten met een mechanisch steunhart plaatsvindt. De artsen willen onderzoeken hoe de recent ontwikkelde CardioMEMS sensor werkt bij patiënten met een mechanisch steunhart. Deze sensor zorgt voor een vroege detectie van problemen en meet de longdruk op een patiëntvriendelijke manier. Door regelmatige meting van de druk in het hart kunnen patiënten tijdig worden behandeld en ernstige complicaties worden voorkomen. Tijdig behandelen kan leiden tot een verbetering van de overleving en kwaliteit van leven van steunhartpatiënten.

Pijn op mijn borst, is het mijn hart - € 7k

Jaarlijks presenteren circa 2.000 mensen zich met klachten van pijn op de borst of kortademigheidsklachten op spoedeisende hulp (SEH) van het Erasmus MC. Het zo snel mogelijk identificeren van die mensen die inderdaad een hartinfarct hebben is essentieel voor

een goede kans op overleving. Bij sommige patiënten is het duidelijk dat zij een hartinfarct hebben vanwege de afwijkingen op het ECG. Echter, bij een grote groep van patiënten ontbreken afwijkingen op het ECG en is aanvullend bloedonderzoek noodzakelijk. Om vast te stellen of iemand met pijn op de borst daadwerkelijk schade heeft van hartspiercellen zijn momenteel protocollen in gebruik voor markers in het bloed. Dit kost echter 3-6 uur, waardoor patiënten een risico lopen dat hun infarct niet tijdig behandeld wordt.

De Europese Vereniging voor Cardiologie heeft een nieuwe richtlijn gepubliceerd die het mogelijk moet maken om sneller vast te stellen of iemand die zich met pijn op de borst presenteert op de spoedeisende hulp, daadwerkelijk schade heeft aan de hartspier: het Rapid Rule in-Rule out-1-hour protocol. In de regio Rijnmond willen we dit protocol implementeren en monitoren om vast te stellen dat we inderdaad onze patiënten sneller en veilig kunnen vertellen dat hun klachten wel of niet van het hart komen of niet. Het stellen van de diagnose hartinfarct, dan wel het uitsluiten ervan op basis van markers in het bloed komt dan op 1 uur na aanmelden op de SEH te liggen, en de ligduur op de SEH zou daarmee naar 1 1/2 - 2 uur kunnen gaan.

Vaccin tegen asbestkanker - € 27k

Asbestkanker is een ziekte die ontstaat door inademing van asbestvezels. Gemiddeld leven patiënten, na de diagnose, maar twaalf maanden ondanks intensieve behandelingen. Op dit moment is chemotherapie de enige geregistreerde behandeling, echter gemiddeld voegt dit slechts twee maanden toe aan de overlevingsduur. Het afweersysteem bestaat uit cellen die in staat zijn lichaamsvreemde stoffen (zoals asbest) of andere indringers (zoals ziekmakende bacteriën) te herkennen en op te ruimen. Ook cellen die tumorcellen op kunnen ruimen. Het blijkt echter dat kankercellen in staat zijn om de vorming van deze zogenaamde anti-tumor T-cellen te voorkomen. Het versterken van het afweersysteem, immuuntherapie genoemd, wordt op dit moment beschouwd als een van de meest belovende nieuwe behandelmethoden. Onderzoekers in het Erasmus MC hebben een methode ontwikkeld om buiten het lichaam speciale immuun cellen (dendritische cellen) te maken en deze nadien terug te geven aan patiënten. Hierbij moeten deze cellen buiten het lichaam geleerd worden zich in het lichaam specifiek te richten tegen de tumor en niet tegen gezonde cellen. Bij een deel van de patiënten blijkt deze dendritische cel immuuntherapie niet te reageren, dit wordt veroorzaakt doordat bij hen de tumor extra stofjes produceert die de immuuncellen onwerkzaam maken. Een vaccinatie met antistoffen gecombineerd met de immuuntherapie zou het aantal patiënten dat reageert op de behandeling kunnen verhogen en daarmee de overleving. Het is de verwachting dat op die wijze zelfs mensen kunnen genezen van de kanker. Het doel van dit onderzoek is om de effectiviteit van deze behandeling aan te kunnen tonen.

Terrific Studie naar Taaislijmziekte - € 60k

Cystic Fibrosis (kortweg CF of taaislijmziekte) is één van de meest voorkomende erfelijke ziekte in Nederland en is nog niet te genezen. Als je CF hebt dan is het slijm door het hele lichaam

heen te taai. Hierdoor werken diverse organen zoals de longen, alvleesklier en voortplantingsorganen niet goed en wordt de functie van deze organen steeds slechter.

Veel mensen denken dat slijm zich alleen in de longen bevindt, maar feitelijk zit het in je hele lichaam. Het is bedoeld om bacteriën af te voeren en zo overal een gezonde balans te houden. Wanneer dit slijm te taai is gaat dat afvoeren niet, of moeilijker en ontstaan problemen met de organen in het lichaam.

Ongeveer 1.500 mensen in Nederland hebben CF en er worden ongeveer 25 kinderen per jaar geboren met deze ziekte. De levensverwachting van mensen met CF is momenteel ongeveer 40-45 jaar.

Het TERRIFIC project bestaat uit twee onderzoeken. Het eerste richt zich op de effectiviteit van nieuwe medicijnen bij patiënten vanaf 12 jaar oud met zeldzame varianten van taaislijmziekte, die tot op heden geen zicht hebben op deze nieuwe medicatie. Dit onderzoek duurt max. 2 jaar en ligt heel dichtbij de patiënt: de uitkomst draagt direct bij aan het beschikbaar maken van de nieuwste medicatie en behandelingen voor alle CF patiënten, ook voor de zeldzame varianten. Het tweede betreft een vierjarige laboratoriumstudie naar nieuwe aanknopingspunten voor de behandeling van taaislijmziekte. Hierbij wordt de verstoorde balans van epitheel- en afweercellen onderzocht om zo tot nieuwe behandelstrategieën te komen. In het onderzoeksteam werken de afdelingen longgeneeskunde voor kinderen en volwassenenzorg nauw met elkaar samen.

Hersenen & Zintuigen

(€ 942k)

Alzheimercentrum Erasmus MC - € 340k

In het Alzheimercentrum Erasmus MC staat samenwerking ten behoeve van excellente diagnostiek, goede zorg na een diagnose en wetenschappelijk onderzoek richting een oplossing voor dementie centraal. In het verslagjaar is een aantal onderzoeken vanuit de Erasmus MC Foundation – Dementie Fonds financieel ondersteund.

Frontotemporale dementie (FTD)

Frontotemporale dementie (FTD) is na de ziekte van Alzheimer de meest voorkomende vorm van dementie bij mensen jonger dan 65 jaar. De ziekte ontstaat meestal tussen het 50e en 60e levensjaar. Het Alzheimercentrum Erasmus MC is FTD Expertisecentrum en European Reference Network Center voor frontotemporale dementie. Het wetenschappelijk onderzoek richt zich op Biomarkers in erfelijke FTD, Neuroimaging bij erfelijke FTD, Genetisch onderzoek en Neuropsychologisch onderzoek.

Post-diagnostische zorg voor mensen met dementie

De opbrengst van de eerste editie van de Rotterdam Memory Walk was bestemd voor het project post-diagnostische zorg voor mensen met dementie.

Dementie is de snelst groeiende doodsoorzaak in Nederland. Mensen met dementie leven gemiddeld 6,5 jaar met deze ziekte. Eén op de drie vrouwen krijgt dementie, bij mannen is dit 1 op de zeven. Op dit moment hebben ca 290.000 Nederlanders dementie, de verwachting is dat dit in 2040 een half miljoen zijn. In Nederland zijn ongeveer 800.000 mantelzorgers die zorgen voor iemand met dementie.

Dementie is volgens artsen en onderzoekers de ziekte met de hoogste ziekte- en zorglast. Er is nog geen behandeling voor dementie. Daarom is een tijdige diagnose en een goede opvolging hiervan van levensbelang. Ondanks het feit dat er nog geen behandeling is, kan er zeker wel wat gedaan worden voor mensen met dementie en hun mantelzorgers in de vorm van post-diagnostische zorg – het uitleg geven over de diagnose en alles wat daarbij komt kijken, beslissingen nemen over (toekomstige) zorg en ondersteuning. Omdat op het moment van diagnose er nog geen sprake is van een directe hulp- en zorgvraag, is tot op heden de post-diagnostische zorg duidelijk onderbelicht gebleven.

Het Alzheimercentrum van het Erasmus MC start een tweejarig project om **gepersonaliseerde** post-diagnostische zorg aan te bieden vanuit het ziekenhuis zelf, met als doel deze verder te ontwikkelen én te onderzoeken. Goede post-diagnostische zorg biedt mensen namelijk handvatten om het leven met dementie zo prettig en draaglijk mogelijk te maken, en stelt mensen met dementie in staat zelf nog mee te beslissen over hun eigen toekomst. Het vergroot de kwaliteit van leven, voor mensen met dementie én voor hun mantelzorgers.

Iedere persoon met een diagnose dementie en zijn of haar mantelzorger(s) zal in ons Alzheimercentrum post-diagnostische zorg ontvangen, met als doel:

1. Een beter begrip van de ziekte en inzicht in het huidige functioneren en mogelijk beloop
2. Het beter omgaan met symptomen van de ziekte (cognitie, neuropsychiatrische symptomen/gedragsveranderingen), maar ook omgaan met veranderingen in daginvulling en activiteiten
3. Starten met farmacologische of niet-farmacologische (psychosociale) behandeling gericht op de symptomen
4. Het informeren van de omgeving en het opzetten van een netwerk van en voor mantelzorgers
5. Plannen maken voor de toekomst, overzicht over beschikbare zorg, maar ook het aanzetten tot nadenken over persoonlijke wensen wat betreft toekomstige zorg (advance care planning), en op het gebied van juridische besluiten

DIMA (Diagnostisch Instrument voor Milde Afasie) - € 20k

In Rotterdam is er al jarenlang een vruchtbare samenwerking tussen klinici en onderzoekers van het Erasmus MC en van het afasieteam/revalidatie Rijndam. Zo is binnen de afdeling

Neurochirurgie van het Erasmus MC in de afgelopen 4 jaar een tool ontwikkeld om milde taalklachten te kunnen diagnosticeren bij hersentumoriënten (laaggradig gliomen): het Diagnostisch Instrument voor Milde Afasie (DIMA). Dit instrument is gebaseerd op een uitgebreid test-protocol dat gebruikt wordt voor, tijdens en na wakkere hersenoperaties waarbij taalfuncties worden gemonitord en zo goed mogelijk gespaard. Met DIMA kunnen deze taalklachten poliklinisch in kortere tijd in kaart gebracht worden. DIMA is daarmee het eerste instrument in Nederland waarmee milde taalproblemen onderzocht kunnen worden. Dit wordt gedaan door middel van het testen op:

- Woordvinding
- Uitspraak (fonologie)
- Maken van zinnen (syntaxis)
- Begrip (semantiek)

Tot nu toe wordt deze test alleen gebruikt voor patiënten laaggradig glioom, maar we verwachten dat hij ook zeer bruikbaar is bij het diagnosticeren van milde afasie na beroerte, TIA, traumatisch hersenletsel of patiënten met een ander type hersentumor zoals een laaggradig meningeoom.

Op dit moment wordt de analoge versie van DIMA gedigitaliseerd. Hierdoor kan de tool efficiënter gebruikt worden en dataverzameling eenvoudig plaatsvinden.

ErasMS – MS onderzoek - € 500k

Onderzoek naar de rol van T-cellen

Uit eerder onderzoek is bekend dat T-cellen een rol hebben bij het ontstaan van Multipelle Sclerose (MS), we weten echter niet wélke rol ze hebben. Normaal komen T-cellen in actie om ongewenste ziekteverwekkers in het lichaam te bestrijden. Maar in het geval van MS vallen T-cellen het lichaam aan, in plaats van het te beschermen. Door de individuele T-cellen te isoleren en te analyseren hoopt het ErasMS centrum tot nieuwe inzichten te komen.

In oktober 2021 is onderzoeker dr. Jasper Rip begonnen met het werken aan dit bijzondere project. Een goede voorbereiding is voor ieder project onontbeerlijk. Jasper heeft de technieken geoptimaliseerd om met spectrale cytometrie met nog meer detail naar cellen van het afweersysteem van mensen met MS te kijken. In combinatie met *single cell RNA sequencing* gaan we deze afweercellen gedetailleerd in kaart brengen. De eerste resultaten worden in de loop van 2022 verwacht.

Psychiatrische ziekten - € 50k

De IBerry Study: onderzoek naar kwetsbare jongvolwassenen

Psychiatrische stoornissen kunnen mensen heel ziek maken. Dat is niet alleen ingrijpend voor de patiënten zelf, maar ook voor onze samenleving. Dit komt doordat deze stoornissen veel voorkomen en vaak een chronisch beloop hebben. Wat niet veel mensen weten is dat

psychiatrische stoornissen vaak al op jonge leeftijd starten. Het is daarom van belang het onderzoek te richten op de jongvolwassenen ten einde te voorkomen dat zij psychiatrische stoornissen (verder) ontwikkelen. De iBerry Study is een cohort van 1.000 jongvolwassenen uit Rotterdam en omgeving. In iBerry Study onderzoeken we onder andere het effect van de zorg, sociale media, slaap, pijn en armoede op de ontwikkeling van psychiatrische stoornissen.

Interne geneeskunde & Chirurgie

(€ 899k)

Expertisecentrum zeldzame aangeboren aandoeningen - € 30k

Betere zorg, voor een betere kwaliteit van leven

De geboorte van een kind is normaal gesproken een gelukkige gebeurtenis. Maar als je blijkt te hebben, begint een periode vol zorgen. Ouders met een kind met een genetisch syndroom of andere complexe aangeboren aandoening strijden vaak jarenlang om de juiste zorg te organiseren rondom de complexe problemen van hun kind. In veel kinderziekenhuizen is tegenwoordig multidisciplinaire zorg beschikbaar, wat inhoudt dat een heel team van verschillende experts (kinderarts, cardioloog, neuroloog, psycholoog, fysiotherapeut, diëtiste, enz.) zich inzet voor de gezondheid van het kind. Door deze goede zorg op de kinderleeftijd bereiken steeds meer kinderen met genetische syndromen de volwassen leeftijd.

Helaas breekt er een nieuwe periode vol zorgen aan als deze kinderen volwassen worden. Medisch-specialistische kennis over volwassenen met genetische syndromen is vaak ronduit gebrekkig. Bovendien is er voor volwassenen vaak geen 'multidisciplinaire teamzorg' beschikbaar in het ziekenhuis. Problemen worden over het hoofd gezien, of er worden juist onnodige behandelingen gestart. Het gevolg: medische missers, complicaties en nog meer ellende voor deze patiënten, die door hun syndroom vaak toch al veel te verduren hebben.

Het centrum voor Erfelijke en Aangeboren Aandoeningen wil de medische zorg voor deze kwetsbare patiënten verbeteren en – door onderzoek en onderwijs- deze medische missers en complicaties voorkomen.

POC Mycetoma - € 832k

Mycetoma is een verwaarloosde tropische ziekte die voorkomt in tropische en subtropische gebieden. Eenmaal geïnfecteerd, verschijnen er grote tumorachtige laesies op de voeten. Dit heeft een enorme impact op het leven van de patiënt en familieleden. Medische behandeling komt vaak te laat om amputatie te voorkomen. Lokale ziekenhuizen hebben namelijk geen (snelle) diagnostische tests en patiënten moeten vaak dagen reizen naar een gespecialiseerde kliniek voor diagnose en behandeling. Ruim 84% van de bevolking kan het zich hierdoor niet veroorloven om eerder geholpen te worden. De amputatie als gevolg van de late diagnose leidt tot sociaal isolement en baanverlies.

Onderzoekster Wendy van de Sande zal, samen met haar team, een gebruiksvriendelijke diagnostische testtool ontwikkelen. Deze test kan worden gebruikt in lokale ziekenhuizen

in Afrika met beperkte apparatuur. De test vertelt wat de veroorzaker is én welke therapie het beste aansluit.

Traumacentrum - € 16k

Het Erasmus MC is het grootste traumacentrum van Nederland. Jaarlijks ontvangt het ziekenhuis meer dan 500 ernstig gewonde patiënten. De patiënten zijn afkomstig uit heel Zuidwest-Nederland. Deze regio telt 2,2 miljoen inwoners. Om de noodzakelijke levensreddende zorg snel te kunnen leveren, heeft het Erasmus MC een eigen Helicopter Mobiel Medisch Team (de 'traumaheli'). Daarnaast is het Erasmus MC een derdelijns verwijscentrum voor mensen met complexe posttraumatische problematiek na een ongeval. Het Erasmus MC Traumacentrum staat dan ook 24x7 klaar om in actie te komen. De zorgverleners werken hier namelijk iedere dag met man en macht om ongevalspatiënten van de best beschikbare acute zorg te voorzien. De zorgverleners moeten immers binnen enkele ogenblikken een inschatting kunnen maken of een patiënt in een levensbedreigende toestand verkeert. Niet alleen vergt dit veel menskracht, ook expertise en state-of-the-art materiaal is essentieel.

Om de meest optimale zorg te bieden aan patiënten wordt ook in het Traumacentrum van het Erasmus MC wetenschappelijk onderzoek gedaan. Dankzij onderzoek zijn een hoop behandelingen mogelijk gemaakt, en worden methodes geoptimaliseerd en efficiënter gemaakt. Het onderzoek richt zich bijvoorbeeld op het verbeteren van overlevingskansen, maar ook op het beperken van invaliditeit na een ongevalsletsel.

Jong Talent

(€ 64k)

Junior Med School - € 50k

Het Erasmus MC biedt jaarlijks aan 24 zeer getalenteerde VWO-leerlingen de kans om zich gedurende VWO-5 en -6 wetenschappelijk te scholen en zelf onderzoek te verrichten in de *Junior Med School*. De selectie is streng. Dat is niet zo vreemd, want de *Junior Med School* maakt het mogelijk om al in VWO-5 te starten met de opbouw van een carrière als arts-onderzoeker. Dit is uniek in Nederland! Het programma duurt anderhalf jaar en wordt gevolgd naast VWO-5 en -6. De Junior Med School (JMS) is een uitdagend programma voor ambitieuze 4-VWO'ers met een interesse in Geneeskunde en wetenschappelijk onderzoek. Het programma bereidt hen voor uit te groeien tot artsen die naast hun werk in de kliniek, wetenschappelijk onderzoek doen. Wetenschappelijk onderzoek dat een belangrijke bijdrage levert aan een gezonde toekomst voor iedereen.

Kanker

(€ 2,2 miljoen)

In het Erasmus MC Kanker Instituut komt patiëntenzorg, onderzoek en onderwijs op het gebied van kanker samen. Het onderzoek in het Kanker Instituut is baanbrekend en behoort tot de wereldtop. Hieronder volgt een selectie van projecten die in 2021 een bijdrage heeft ontvangen:

ATMP – Levende geneesmiddelen lab - € 422k

ATMP-lab staat voor Advanced Therapeutic Medical Products-lab. Ook wel 'levende geneesmiddelen'-lab genoemd. Met deze faciliteit hoopt het Erasmus MC de komende jaren een belangrijke bijdrage te leveren aan de verdere ontwikkeling van immuuntherapie voor onder meer hersentumoren, blaas-, long-, pancreas- en prostaatkanker en de bloedkankers. De levende geneesmiddelen zijn afweercellen of virussen die na genetische manipulatie of andere behandelingen worden gebruikt om ziekten te genezen. De inzet van deze levende geneesmiddelen behoort tot de immuuntherapie, een relatief jonge vorm van kankerbehandeling die naar verwachting in de komende jaren een grote vlucht gaat nemen. Het onderzoek met dendritische cellen of CAR-T cellen is gepersonaliseerd: onderzoekers halen afweercellen tegen een tumorcel uit de patiënt, passen de eigenschappen van deze afweercellen aan en geven deze cellen in veelvoud weer terug aan de patiënt. Deze teruggegeven, persoonlijke afweercellen spelen vervolgens een belangrijke rol in het opruimen van kankercellen.

Naast CAR-T cellen gaat er in het lab gewerkt worden met (oncolytische) virussen. Deze specifieke virussen binden zich aan kwaadaardige cellen en vreten zich als het ware door een tumor heen, waarbij de tumor wordt opgeruimd. Ook op plekken waar men met andere behandelingen (operatie, bestraling) niet bij kan. Deze virussen worden niet per patiënt geproduceerd, maar in een batch die voor meerdere patiënten ingezet kan worden.

Daniel den Hoed Award - € 500k

Dr. Jos Elbers, winnaar 2021

Jos Elbers heeft de Daniel den Hoed Award 2021 gekregen voor zijn onderzoeksvoorstel naar een nieuwe bestralingsbehandeling om de overlevingskansen van patiënten met hoofd-halskanker te verbeteren. De overlevingskansen na radiotherapie (bestraling) voor hoofd-halskanker zijn slecht. Er zijn aanwijzingen dat de overlevingskansen kunnen worden verbeterd door immuuntherapie toe te voegen aan de behandeling met radiotherapie. Echter, radiotherapie heeft ook negatieve effecten op het immuunsysteem. De optimale balans tussen een stimulerende en remmende werking van bestraling, in combinatie met immuuntherapie, moet nog worden gevonden.

Het doel van deze studie is om aan te tonen dat het veilig is om, en het immuunsysteem het beste kan worden gespaard door, (1) de bestralingsdosis per keer te verhogen waardoor het aantal bestralingen kan worden verlaagd, (2) de bestralingsdosis anders te verdelen en (3) te

bestralen met protonen in plaats van fotonen. Deze aangepaste behandeling bestaat uit slechts 20 bestralingen, in plaats van de standaardbehandeling van 35 bestralingen.

Voor vervolgonderzoek zal worden bepaald welke type immuuntherapieën het beste kunnen worden gecombineerd met deze aangepaste vorm van bestraling, en op welk moment. Deze studie is daarmee een belangrijke eerste stap in de richting van nieuwe immuno-radiotherapie combinaties om de overlevingskansen van patiënten met hoofd-halskanker te verbeteren.

Dr. Sophie Veldhuijzen van Zanten, winnaar 2021

Dr. Sophie Veldhuijzen van Zanten heeft de Daniel den Hoed Award 2021 toegekend gekregen voor haar onderzoek naar het verbeteren van de behandeling van patiënten met hersentumoren. Sophie Veldhuijzen van Zanten doet ruim 10 jaar onderzoek naar de behandeling van (kinder)hersentumoren. In een, door haar in 2020 geïnitieerde pilot studie, werd een radioactieve stof (gallium) gekoppeld aan het zogenaamde prostaat-specifiek membraanantigeen (PSMA). Dit “Ga-PSMA” kan gebruikt worden voor het maken van beelden met een PET-scanner. In deze lopende pilot studie wordt gekeken of deze techniek – die veel gebruikt wordt bij patiënten met prostaatkanker – ook geschikt is om hersentumoren in beeld te brengen. Uit de eerste resultaten van het onderzoek blijkt dat inderdaad het geval. Bovendien blijkt dat PSMA specifiek voorkomt in hersentumoren, in tegenstelling tot het normale hersenweefsel. Dit principe is uitermate geschikt voor therapie: hierbij wordt PSMA gekoppeld aan een sterkere radioactieve stof (actinium). “Ac-PSMA” is zo sterk dat het na binding aan de tumor lokaal de tumorcellen kan bestralen, maar zonder dat daarbij het normale hersenweefsel wordt beschadigd. Recent werd al aangetoond dat dit principe in patiënten met prostaatkanker leidt tot vermindering van pijn en afname in grootte van de tumor, met weinig bijwerkingen. Deze techniek wordt nog nergens in de wereld toegepast voor patiënten met hersentumoren.

Het Daniel den Hoed Fonds reikt de award – ter waarde van € 250.000 – ieder jaar uit aan jonge, talentvolle, gepromoveerde onderzoekers in het Erasmus MC Kanker Instituut. In 2014 werd de allereerste Daniel den Hoed Award uitgereikt, ter ere van de 100ste verjaardag van de Daniel den Hoed Kliniek. De Daniel den Hoed Award wordt om en om uitgereikt aan een clinicus en aan een fundamenteel wetenschappelijk onderzoeker. De 2021 Award stond in het teken van klinisch onderzoek. De inkomsten in het Daniel den Hoed Fonds in 2021 stonden toe dat er twee Awards werden toegekend in het verslagjaar.

Nanobodies voor blaaskanker - € 500k

De Daniel den Hoed Grant van 2021 gaat naar onderzoek mogelijk naar een betere behandeling van uitgezaaide blaaskanker en in de toekomst mogelijk andere vormen van kanker. Hierbij wordt gebruik gemaakt van nanobodies die zijn aangemaakt door lama's die gevaccineerd zijn met eiwitten van kankercellen van patiënten. Gelukkig heeft de lama geen last van de injecties. De nanobodies zijn fragmenten van kleine antilichamen die uniek gemaakt worden door

kameelachtigen, zoals de lama. Door de vaccinatie zijn de nanobodies gericht tegen de kankercellen. Na het selecteren van de nanobodies die alleen blaastumoren binden en niet normale weefsels, kunnen we ze radioactief maken om de tumoren op te sporen en kapot te maken. Het vraagt echter nog veel onderzoekstappen en duurt geruime tijd, maar er is goede hoop dat deze nanobodies effectief zijn in patiënten. Wanneer deze procedure werkt voor blaaskanker, kan hetzelfde stappenplan worden ingezet voor vele andere soorten kanker.

Neuro-endocriene tumoren - € 107k

Neuro-endocriene tumoren (NET) zijn een zeldzame vorm van kanker. Deze tumoren komen op verschillende manieren tot uiting waardoor de patiënt geen standaard zorgtraject kan doorlopen. Bijvoorbeeld geen standaard diagnostische onderzoeken, behandeling of deelname aan wetenschappelijk onderzoek. Daarbij kunnen de tumoren in elk orgaan of weefsel ontstaan, maar komen ze vooral voort uit de hormonale cellen van het maag-darmstelsel, de alvleesklier of de longen.

Het Erasmus MC is internationaal leidend in nieuwe ontwikkelingen op het gebied van NET. In Rotterdam zijn zowel de diagnostiek als de behandeling – door middel van radioactieve hormonen- ontwikkeld. Deze behoren nu tot de standaardzorg bij patiënten wereldwijd. Dit centrum is daarbij de grootste NET- polikliniek van Nederland met zowel nationale als internationale verwijzingen. Naast een gespecialiseerd zorgteam is er een eigen laboratorium waar nieuwe diagnostiek en behandelingen wetenschappelijk onderzocht worden.

Neuro-endocriene tumoren zijn – dankzij onderzoek – steeds beter te behandelen. Patiënten houden echter veel last van hormonale symptomen, zoals diarree en opvliegers, of bijwerkingen van de therapie. Dit heeft uiteindelijk een behoorlijke impact op de kwaliteit van leven van de patiënt.

Artsen en onderzoekers richten zich nu op de relatie tussen hormonen, klachten van de patiënt en tumorgroei, om zo het gedrag van de tumoren beter in beeld te krijgen. Daarnaast werken zij in het laboratorium en in het ziekenhuis aan verbetering van de behandeling met radioactieve hormonen; de peptide receptor radionuclide therapie. Deze onderzoekslijnen openen deuren naar een betere voorspelling en behandeling van Neuro-endocriene tumoren.

Sarcomenonderzoek (SAI) - € 100k

Wekedelentumoren (sarcomen) vormen een zeldzame en gecompliceerde groep laesies waarbinnen een groot aantal subtypes onderscheiden kan worden. Deze subtypes verschillen enorm in hun klinisch gedrag, agressiviteit, moleculaire karakteristieken en in de voorgeschreven behandeling. Diagnose van het correcte subtype, de graad van agressiviteit en de moleculaire eigenschappen zijn daarom van groot belang. De diagnose van wekedelentumoren wordt meestal ondersteund door beeldvorming met CT of MRI. De visuele beoordeling van deze scans door de radioloog is echter subjectief en niet altijd precies. Digitale 'radiomics' beeldanalyse in combinatie met artificiële intelligentie (AI) technieken gebaseerd

op 'machine learning' kunnen mogelijk helpen om objectievere en preciezere diagnoses van wekedelentumoren te stellen. Dit model zal ontwikkeld en gevalideerd worden in een groot cohort van patiënten uit verschillende ziekenhuizen en het zal getest worden in een klinische setting. De verwachting is dat dit AI-model ondersteuning kan bieden bij het stellen van de diagnose en bij het kiezen voor een behandeling in elke individuele patiënt, en dus zal bijdragen aan betere gepersonaliseerde zorg.

Hersentumor onderzoeken - € 407k

Ieder jaar krijgen zo'n 1.200 Nederlanders een primaire hersentumor, en nog eens zoveel Nederlanders een tumor die uitgaat van de hersenvliezen. De ziekte treft vaak ook jonge mensen en brengt veel lijden met zich mee. De kans op een geslaagde behandeling is nu nog klein. In het Hersentumorcentrum van het Erasmus MC wordt baanbrekend onderzoek gedaan, met als doel een langer en beter leven voor alle patiënten.

Tumor Mutanoom Vaccins

Glioblastoom is de meest kwaadaardige en meest voorkomende vorm van hersenkanker. Volgens de huidige richtlijnen worden patiënten met een glioblastoom geopereerd - de tumor wordt zoveel mogelijk weggesneden - daarna volgen chemotherapie en bestraling. Echter, in alle gevallen komt de tumor terug en dan is er voor deze patiënten geen effectieve standaard behandeling. Nu zijn er onlangs hoopgevende resultaten geboekt met een nieuwe behandeling van kanker: immunotherapie, waarbij het immuunsysteem ingezet wordt om de kanker te bestrijden. De behandeling bestaat uit een vaccinatie van de patiënt met de genetische veranderingen van de tumor, zodat het eigen afweersysteem de kanker beter kan bestrijden. Kanker wordt namelijk veroorzaakt door veranderingen (mutaties) in het genetisch materiaal en een deel van deze veranderingen leiden tot eiwitten die herkend worden door het immuunsysteem.

Ook voor hersentumoren lijkt deze vaccinatie strategie een hoopgevende behandeling. Een probleem hierbij is dat nieuwe, experimentele behandelingen pas getest kunnen worden na voltooiing van de standaard behandeling (op het recidief) terwijl niet alle genetische veranderingen in de initiële tumor behouden blijven. Welke veranderingen behouden blijven is niet bekend omdat er zelden operaties worden uitgevoerd op recidief glioblastoom patiënten (de risico's van de operatie wegen niet op tegen de klinische meerwaarde). Voor 'mutanoom' vaccin-ontwikkeling is het echter wel noodzakelijk te kunnen voorspellen welke veranderingen behouden blijven in het recidief glioblastoom. Daarnaast kunnen veranderingen in het immuunsysteem optreden in de hersentumor na behandeling met chemotherapie en radiotherapie. Het is belangrijk ook deze veranderingen in kaart te brengen omdat zo mogelijk de effectiviteit van het mutanoom vaccin beïnvloed wordt. Het is dan ook de wens om onderzoek te doen naar de genetische verandering van de tumor om de terugkerende kanker beter te kunnen behandelen.

Cannabisolie bij hersentumoren

Wat is het effect van wietolie in de hersenen? Gaat cannabis de groei van hersentumoren tegen? Op die vragen willen onderzoekers van het Erasmus MC Hersentumorcentrum antwoorden vinden. Het onderzoek naar de werking van cannabisolie op hersentumoren is staat onder leiding van neuro-oncoloog prof. dr. Martin van den Bent. 'We weten dat veel van onze patiënten cannabisolie gebruiken, maar de werking is nooit wetenschappelijk bewezen', legt hij uit. 'Wij willen patiënten medicijnen geven die werken, dus moeten we dit uitzoeken.' Uniek aan het onderzoek is dat het Hersentumorcentrum beschikt over tumorcellen die van patiënten zelf afkomstig zijn. De cellen van die patiënten worden zorgvuldig bewaard en onderzocht in het laboratorium. De stoffen uit cannabis worden in een levensecht scenario getest. Dat is anders dan de onderzoeken die tot nu toe elders werden gedaan. Daar worden cellen gebruikt die zo vaak zijn doorgekweekt, dat ze vaak niet meer representatief zijn voor patiënten met hersentumoren.

Oligodendroglioom onderzoek

Bij laaggradige hersentumoren zijn er vrijwel altijd mutaties te vinden in het DNA dat codeert het IDH1 enzym. Normaal gesproken is dit enzym betrokken bij de afbraak van suikers in de cel. De mutaties in gliomen hebben echter als gevolg dat deze suikers op een andere manier afgebroken worden waarbij het suiker D2HG ontstaat. Het idee is dat remmen van deze 'mutant-IDH1' activiteit, ook de groei van de tumor zal remmen. Verschillende farmaceutische bedrijven hebben inmiddels stoffen gemaakt die de functie van mutant IDH1 remmen. Interessant is dat deze remmers wel goed lijken te werken bij leukemiepatiënten (waar IDH1 mutaties ook vaak voorkomen) en bij cholangiocarcinoom (een vorm van leverkanker) patiënten, maar bij hersentumor patiënten laten deze remmers helaas voorlopig nog weinig effect zien. Het is onbekend waarom het effect bij hersentumoren minder duidelijk is. Het doel van het onderzoek is om aan te tonen dat verhoging van D2HG een optie is voor de behandeling van hersentumor patiënten, en om een manier te vinden die deze verhoging te kunnen bewerkstelligen.

Vroegopsporing hoog-risico plaveiselcelcarcinoom - € 80k

Jaarlijks krijgen ongeveer 13.000 Nederlanders voor het eerst een plaveiselcelcarcinoom (PCC) en de verwachting is dat deze getallen de komende jaren blijven stijgen. Dit maakt PCC de tweede meest voorkomende huidkanker in alle westerse landen.

Het doel van het opzetten van een onderzoekslijn naar PCC is het creëren van een doorbraak in wetenschappelijk onderzoek door het vroegtijdig identificeren van hoog risico tumoren en met adequate behandeling de sterftekans aan PCC te halveren. Dit doel kan worden bereikt door het integreren van risicofactoren die worden gevonden in de verschillende onderzoeksprojecten, gebaseerd op: klassieke klinische en pathologische risicofactoren, innovatieve technieken in de moleculaire diagnostiek (immunohistochemie multiplex, pathomics) en genetica (genomics).

Kinderen

(€ 455k)

Moeder en Kind Centrum in Sophia Kinderziekenhuis - € 325k

Dankzij een nalatenschap kon de foundation in 2021 een bijdrage leveren aan het Moeder en Kind Centrum in het Sophia Kinderziekenhuis.

In de meeste gevallen eindigt een zwangerschap met de geboorte van een gezond kind. Maar dit is helaas geen vanzelfsprekendheid. Gemiddeld 1 op de 20 kinderen komt met een ziekte of afwijking ter wereld. En ongeveer 1400 kinderen per jaar overlijden in de periode rondom de geboorte. Een dramatische gebeurtenis voor de ouders en de omgeving.

In het Sophia Moeder en Kind Centrum van het Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis zijn alle disciplines aanwezig om complexe zorg aan zowel moeder als kind te leveren. Zo wordt op de afdeling Neonatologie gezorgd voor te vroeg geboren kinderen vanaf 24 weken zwangerschap. Maar ook voor kinderen die op tijd zijn geboren en intensieve zorg nodig hebben. Naast de zorg voor het kind is de zorg voor de ouders hier erg belangrijk.

Hoe eerder beter, hoe beter

De beste start voor moeder en kind begint echter niet pas bij de geboorte, maar al bij de zwangerschapswens. Er bestaat inmiddels veel kennis over het feit dat gezond zwanger worden sterk bepalend is voor de gezondheid van het kind na de geboorte. En ook de ontwikkeling en groei in de baarmoeder, zelfs al in de eerste weken van de zwangerschap, zijn bepalend voor de levenslange gezondheid van kinderen.

Tot voor kort was het pas na de bevalling mogelijk om kinderen te behandelen. Door voortschrijdende medische kennis en technische innovaties kan het Sophia Moeder en Kind Centrum grensverleggende stappen zetten bij het behandelen van kinderen vóór de geboorte. Bijvoorbeeld door het uitvoeren van operaties in de baarmoeder en het vroegtijdig toedienen van bijvoorbeeld groeimedicatie.

Generation R - € 90k

Innovatieve gepersonaliseerde preconceptiezorg gericht op kwetsbare groepen in Rotterdam; Beter bereik en betere adviezen

De huidige preconceptiezorg werkt niet goed. Juist de toekomstige ouders die deze zorg het hardst nodig hebben, maken geen gebruik van deze zorg. Daarnaast kunnen de adviezen op basis van persoonlijke risicoprofielen van ouders veel specifiek en effectiever. Wij zullen gebruik maken van het bestaande Generation R Next programma en de samenwerking met zorgverleners voor moeder en kind om de preconceptiezorg in Rotterdam te stimuleren, beter uit te voeren en te evalueren.

Hiermee kan er daadwerkelijk een effectieve vorm van preconceptiezorg aangeboden worden aan de hele populatie, inclusief de toekomstige ouders die dit het hardst nodig hebben. Alleen op deze wijze kunnen we de periode rond het begin van de zwangerschap gebruiken om de

gezondheid van moeders en kinderen te optimaliseren en ziekte en zorggebruik te voorkomen. Verwachte resultaten zijn:

- Deelname aan preconceptiesprekken in Rotterdam minimaal verdubbelen onder de verschillende etnische en sociale groepen;
- Identificatie van strategieën voor het verhogen van deelname aan preconceptie zorg onder verschillende (etnische, sociale) groepen;
- Evaluatie van verschillende effecten van onvoldoende gebruik van preconceptiezorg op gezondheid, ziekte en zorggebruik in de zwangerschap en kindertijd.
- Significante verkleining van kans op complicaties rond zwangerschap en geboorte door vernieuwde preconceptiezorg (geïndividualiseerde adviezen aan specifieke groepen) in vergelijking met routine preconceptiezorg.

Het 3-jarige project zal worden uitgevoerd in nauwe samenwerking met zorgverleners voor toekomstige ouders en hun kinderen (verloskundigenpraktijken, ziekenhuizen, consultatiebureau artsen). Om de kans op succesvolle implementatie en borging zo groot mogelijk te houden, is het project volledig ingebed in de bestaande zorg en zullen we deze op basis van specifieke strategieën verbeteren. Dit leidt tot duurzame strategieën voor een beter bereik en betere adviezen in de preconceptiezorg.

Muziek als medicijn

(€ 172k)

De onderzoeksgroep Muziek als Medicijn wil op wetenschappelijke basis vaststellen waar en wanneer muziek een positief effect heeft en de toepassing ervan stimuleren. Het heeft inmiddels bewezen dat muziek rondom operaties bij volwassenen leidt tot minder angst en pijn. Dit bewijs moet worden geïmplementeerd in een richtlijn, zodat uiteindelijk geen patiënt muziek onthouden mag worden.

Muziek en dementie - € 59k

Van de bijna 300.000 mensen met dementie in Nederland woont zo'n 70% thuis. Door de vergrijzing zal het aantal mensen met dementie verder stijgen naar een half miljoen in 2040. Ondanks veel onderzoek is dementie helaas nog altijd niet te genezen en is de snelst groeiende doodsoorzaak in Nederland.

De diagnose 'dementie' beïnvloedt het leven enorm, van zowel de mensen bij wie de diagnose gesteld wordt als voor hun omgeving. Het leed bij mensen met dementie en hun naasten is groot. Daarom is het van groot belang dat er, naast onderzoek gericht op genezing, ook onderzoek wordt uitgevoerd naar interventies met als doel het verbeteren van de kwaliteit van leven bij mensen met dementie en hun naasten. Muziek kan daar aan bijdragen. Omdat het muziekgeheugen bij mensen met dementie relatief lang intact blijft, lijkt muziek een bijzonder positieve invloed te hebben. Muziek wordt al toegepast bij mensen met dementie, met name in verpleeghuizen. Echter is er nog niet veel bekend over de toepassing van muziek thuis. Met

gericht onderzoek werken we aan wetenschappelijk bewijs voor een positieve invloed van muziek op deze grote groep mensen.

MChopin studie - € 26k

In maart 2019 is de MChopin studie begonnen die inmiddels in meerdere ziekenhuizen in Nederland loopt. Wij onderzoeken of muziek tijdens de spoedoperatie aan een gebroken heup bijdraagt aan het voorkómen van een delier.

Senioren die tijdens een val hun heup hebben gebroken, moeten volgens de richtlijn binnen één dag geopereerd worden. De ene groep krijgt een koptelefoon met muziek, de andere krijgt geen muziek en gewoon de standaard zorg.

Delier is een acute staat van verwardheid. Het is de meest voorkomende complicatie bij ouderen in het ziekenhuis. Een delier heeft grote, negatieve gevolgen voor het herstel van de oudere ziekenhuispatiënt. Pijn, stress en het gebruik van opiaten zijn belangrijke triggers.

We hebben al bewezen dat muziek tijdens de operatie pijn, stress en het gebruik van opiaten vermindert. We hopen daarom dat we kunnen bewijzen dat muziek tijdens en rondom een heupoperatie ook het aantal gevallen van delier drastisch kan verminderen.

Big Five - € 69k

Kan muziek de vijf meest frequente complicaties bij een ziekenhuisopname voorkomen? Het merendeel van de patiënten die in het ziekenhuis worden opgenomen krijgt te maken met de 5 volgende complicaties, “de Big Five”:

1. angst
2. stress
3. pijn
4. slaapontregeling
5. delirium, vooral bij patiënten ouder dan 65 jaar.

Het Muziek als Medicijn Fonds (MAM) wil muziek als preventieve behandeling inzetten om deze 5 problemen aan te pakken. De complicaties hebben immers een nadelig effect op de gezondheid. Muziek is een goedkope behandeling die geen bijwerkingen kent, duurzaam is, kosten kan besparen en het welzijn van de patiënt ten goede komt.

De eerste 4 complicaties komen voor bij het merendeel van de patiënten, van baby tot oudere. Delier, acute verwardheid, komt voor bij 15-85 % van de patiënten ouder dan 65 jaar. Dit betekent dat een belangrijk deel van de bevolking van jong tot oud geconfronteerd wordt met deze problemen. Bij 3-4 miljoen opnames per jaar in Nederland en 6-7 miljoen overige bezoeken aan het ziekenhuis betreft het dus een zeer grote groep mensen.

Overige fondsen

(€118k)

Imaging Research - € 116k

De afdeling Radiologie en Nucleaire Geneeskunde van het Erasmus MC past de meest geavanceerde en innovatieve radiologische en nucleair geneeskundige technieken toe. Met hoogwaardige beeldonderzoeken voorziet de afdeling de patiënt en de specialisten in het ziekenhuis zo snel mogelijk van de juiste diagnose. En via beeld worden hoogwaardige nucleaire behandelingen uitgevoerd. Elke dag bezoeken ongeveer 500-800 patiënten de afdeling Radiologie & Nucleaire Geneeskunde. Per jaar worden er ruim 250.000 verrichtingen uitgevoerd. Het doel van de specialisten binnen de Radiologie & Nucleaire Geneeskunde is om zo snel en doeltreffend mogelijk nauwkeurige informatie over de aandoening aan de patiënt en diens behandelend specialist te verstrekken. Daarnaast voeren zij beeldgestuurde behandelingen uit, zoals bestraling van tumoren.

Alle onderzoekslijnen van de afdeling hebben tot doel voortdurend het stellen van diagnoses te verbeteren, (nieuwe) beeldvormende technologieën te ontwikkelen, nieuwe behandelingen voor met name kanker te ontwikkelen en de oorzaak van ziekten te ontrafelen en ziektevoorspelling te verbeteren.

Zorg, Welzijn & Voorlichting

(€18k)

PATIO - € 10k

Ook in 2021 heeft de foundation financiële ondersteuning geboden aan de kunstzinnige therapie beeldend en muziek in het Erasmus MC Kanker Instituut. Hierdoor hebben patiënten kunnen genieten van kunstzinnige therapie beeldend en muziek en de positieve krachtbron in zichzelf kunnen aanspreken. Beide vaktherapeuten hebben zo goed als mogelijk maar binnen de richtlijnen van de coronarichtlijnen hun diensten verleend aan patiënten. Daarnaast geven de therapeuten zogenaamde klinische lessen op de afdelingen om uit te leggen wat ze precies doen en voor welke patiënten verpleegkundigen de therapie kunnen aanvragen.

AYA Lounge - € 8k

Met de opening van de gloednieuwe lounge wordt er voorzien in een ontmoetingsplek voor AYA's, ofwel jonge mensen met kanker. Want zij hebben behoefte om andere jonge kankerpatiënten te ontmoeten.

AYA staat voor Adolescents and Young Adults. Er worden jonge mensen met kanker mee bedoeld: ze krijgen de ziekte tussen hun 18e en 39e levensjaar. Kanker op deze leeftijd is zeldzaam. In het Erasmus MC wordt jaarlijks bij ruim 300 jongvolwassenen deze diagnose gesteld. Dit is slechts 4 procent van alle mensen die kanker krijgen.

1.3 Geven voor een gezonde toekomst

Zichtbaarheid, Relatiemanagement & Fondsenwerving

De werving van de baten voor de Erasmus MC Foundation is gebouwd op drie pilaren:

1. Zichtbaarheid
2. Relatiemanagement
3. Fondsenwerving

De fondsenwerving zelf wordt opgedeeld in:

- a. Werving van giften ten bate van de Erasmus MC Foundation algemeen, onder meer:
 - Jaarlijks terugkerende donaties van particuliere donateurs
 - Jaarlijks terugkerende donaties van de Business Friends van de Foundation
 - Nalatenschappen & periodieke schenkingen
- b. Werving van bestemde giften t.b.v. specifieke bestemmingsfondsen, projecten en ziektebeelden, onder meer:
 - Bijdragen vanwege wervingscampagne of -actie
 - Bijdragen van individuele actievoerders en evenementen van derden
 - Bijdragen van major donors (particulieren en bedrijven)
 - Bijdragen van vermogensfondsen
 - Nalatenschappen & periodieke schenkingen

Het jaar 2021 heeft, zoals voor alle goede doelen, ook voor de Erasmus MC Foundation wederom in het teken gestaan van de coronapandemie. De aanhoudende coronapandemie had op het gebied van zichtbaarheid, relatiemanagement en fondsenwerving als belangrijkste consequenties dat:

- fysieke fondsenwervende evenementen van onszelf en van derden veelal geen doorgang konden vinden;
- fysieke evenementen werden vervangen door @home varianten van deze evenementen;
- relatiebeheer (denk aan donateursbijeenkomsten) niet fysiek maar online plaats vond;
- zichtbaarheid in de buitenruimte (denk aan digitale masten en de beplakte tram) plaats maakte voor online zichtbaarheid;
- het team van de Erasmus MC Foundation ook in 2021 deels vanuit huis werkte.

Hieronder volgt een greep uit de activiteiten in het verslagjaar.

Zichtbaarheid

Website en social media kanalen

In 2021 is de foundation meer dan in andere jaren online zichtbaar geweest. Doel van de online marketing is de Erasmus MC Foundation branden als dé foundation voor medisch onderzoek én het opgehaalde bedrag van de werving verhogen.

Kanalen die we bij de Erasmus MC Foundation als ‘online’ verstaan zijn:

- Erasmus MC Foundation (algemene) website
- “Kom-in actie voor”- websites
- De nieuwe digicollect (online collectebus) en nieuwe in memoriam websites
- Social media kanalen (betaald en onbetaald), Facebook, Instagram, Twitter en LinkedIn
- E-mail marketing
- Online advertenties o.a. Google Ads

Onderstaande tabel geeft de groei in bezoekers en volgers weer in het jaar 2021.

	Algemene website (unieke bezoekers)	Facebook (volgers)	Instagram (volgers)	LinkedIn (volgers)	Twitter (volgers)
<i>Per 31-12-2021</i>	71.887	29.720	5.257	4.214	3.935
<i>Per 31-12-2020</i>	37.385	29.573	4.852	3.232	3.898
<i>Per 31-12-2019</i>	4.410	28.895	2.592	890	3.880
<i>Groei/daling 2021 (%)</i>	<i>34.502 (+92%)</i>	<i>+147 (+0,5%)</i>	<i>+405 (+8,3%)</i>	<i>+982 (+30%)</i>	<i>+87 (+2%)</i>

Het aantal acties en de opbrengsten van de kom-in-actie-website zijn in 2021 voor het tweede achtereenvolgende jaar gedaald, van 206 naar 176. De opbrengst van de actievoerders is echter beduidend hoger in 2021, met een stijging van 65% t.o.v. 2020.

	Acties op Kom-in- actie website	Opgehaald bedrag
<i>In 2021</i>	176	€ 79.984
<i>In 2020</i>	206	€ 48.579
<i>In 2019</i>	391	€ 128.962
<i>Groei/daling 2021 (%)</i>	<i>-30 (15 %)</i>	<i>+€ 31.405 (+65%)</i>

Openbare lessen over hart- en longziekten

Via YouTube zijn in 2021 drie openbare lessen van het Erasmus MC Thoraxcentrum uitgezonden, over de volgende drie thema's:

[Les 1: Van hartfalen naar harttransplantatie & Heart in a Box](#)

Hartfalen kan vele oorzaken hebben en kan op steeds meer manieren behandeld worden. Het is een ziektebeeld met grote morbiditeit (ziektecijfer), maar ook mortaliteit (sterftecijfer).

Ondanks dat we steeds meer behandelmogelijkheden hebben kan hartfalen progressie vertonen naar eindstadium hartfalen. Dan kan in een geselecteerde groep nog gekeken worden of patiënten nog in aanmerking komen voor een steunhart (left ventricular assist device, LVAD) dan wel harttransplantatie.

Het steunhart kan gebruikt worden als overbrugging naar harttransplantatie of als alternatief ervoor. Het steunhart heeft als resultaat gehad dat de wachtlijst voor harttransplantatie enorm gegroeid is en dat er gekeken moet worden naar hoe we meer harttransplantaties kunnen uitvoeren. De “Heart in a Box” biedt daar nieuwe mogelijkheden toe. Gedurende de presentatie zal er uitgelegd worden wat daar allemaal bij komt kijken.

[Les 2: Sarcoïdose, longfibrose en Covid-19: Infectie, vaccinatie en nieuwe behandelingen](#)

Tijdens deze openbare les praten drie specialisten met als aandachtsgebied infectieziekten en longfibrose/ sarcoïdose u bij over wat we weten over COVID-19 infectie bij patiënten met longfibrose of sarcoïdose. Daarnaast zegen zij een update over vaccinatie bij patiënten met longziekten en gaan ze in op de laatste ontwikkelingen bij de behandeling van een COVID-19 infectie.

[Les 3: Je ziet het pas als je het door hebt: Over verschillen en overeenkomsten tussen mannen en vrouwen met hart- en vaatziekten](#)

In 2019 werden er in Nederland 152.000 mannen en 103.000 vrouwen vanwege hart- en vaatziekten in het ziekenhuis opgenomen. 18.200 mannen en 19.200 vrouwen overleden aan deze ziekten. Deze cijfers laten zien dat hart- en vaatziekten veel voorkomen bij zowel mannen als vrouwen. Daarbij is het verschil tussen mannen en vrouwen in de verhouding ziekenhuisopname en sterfte een aanwijzing van een belangrijke sekseverschil in de precieze uiting van hart- en vaatziekten.

Daarom komt in deze openbare les het belang van een seksspecifieke benadering van hart- en vaatziekten aan bod.

De **openbare lessen** zijn nog te bekijken via het YouTube kanaal van het Erasmus MC: www.youtube.com/erasmusmc.

Relatiemanagement

Nieuwsbrieven

Als Vriendendienst ontvangen ca. 6.000 donateurs de Erasmus MC Foundation Nieuwsbrief om melding te maken van de activiteiten en om verslag te doen van de gedane uitkeringen aan projecten. In het verslagjaar heeft de foundation twee papieren Nieuwsbrieven verzonden aan donateurs en relaties, in mei en in december. Beide edities bestonden uit 12 pagina's, waarin de foundation aan de achterban terugkoppelde over de stand van zaken rondom corona en overige onderzoeksprojecten en de wervingsactiviteiten.

Daarnaast verzend de foundation digitale nieuwsbrieven aan de eigen achterban en aan geïnteresseerden: naast de digitale nieuwsbrief van de foundation die alle thema's en ziektebeelden omvat, zijn er thema-specifieke nieuwsbrieven voor kanker, voor hart-, vaat- en longziekten en voor Muziek als Medicijn.

Bijeenkomsten Erasmus MC Business Club

De Business Club van de Erasmus MC Foundation is een actieve club op directieniveau. Genodigd zijn zakelijke relaties van het Erasmus MC en bedrijven die het Erasmus MC en de stad Rotterdam een warm hart toedragen. De Erasmus MC Foundation organiseert voor de leden van de Business Club jaarlijks drie inspirerende bijeenkomsten. Centraal staan daarbij belangrijke ontwikkelingen in de wetenschap in relatie tot de gezonde stad, goed werkgeverschap en maatschappelijke gezondheidsvraagstukken. De leden zijn tevens uitgenodigd voor het zeer gewaardeerde publieksevenement Lof der Geneeskunst in de De Doelen. Eind 2021 telde het Vriendenfonds ca 60 zakelijke vrienden met een jaarlijkse bijdrage van € 3.000. De leden van de Erasmus MC Business Club leveren van oudsher een belangrijke bijdrage aan de inkomsten van de stichting. Ook in 2021 zijn deze leden belangrijk voor de foundation en hebben we de inkomsten uit deze doelgroep weten te consolideren.

In het verslagjaar zijn wederom drie bijeenkomsten verzorgd voor de Business Club. De eerste en tweede bijeenkomst vonden online plaats, de derde bijeenkomst kon fysiek plaats vinden, echter – vanwege de op dat moment geldende coronamaatregelen in de kliniek - op een locatie buiten het Erasmus MC.

22 maart 2021, Thema Voeding

'Laat voeding uw medicijn zijn en uw medicijn uw voeding', deze uitspraak wordt vaak toegeschreven aan Hippocrates, de grondlegger van de westerse geneeskunde. Het klopt niet helemaal, de uitspraak is een populaire vertaling van zijn pleidooi voor 'dieetmaatregelen' ten bate van zieken, die in de jaren zeventig in zwang kwam. Maar dat voeding en geneeskunde onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn zal ook Hippocrates onderschrijven.

Programma:

Prof. Liesbeth van Rossum, hoogleraar Obesitas en Stress: LEESTIJL EN VOEDING

Prof. Ron Mathijssen, hoogleraar Klinische Farmacologie: HET EFFECT VAN VOEDING OP MEDICATIE

Dr. Kirsten Berk, Diëtist: GEWICHTSBEHEERSING OM WEER GEZONDER TE WORDEN

28 juni 2021, Thema Personalized Medicine

Iedere patiënt reageert anders op zijn of haar behandeling. Zowel het effect van de behandeling, als de eventuele bijwerkingen van de therapie, verschillen per persoon. Ook vragen sommige aandoeningen om een bijzondere aanpak. Dat is niet altijd een pilletje, soms 'leeft' het medicijn of is een virus inbrengen beter.

Programma:

Prof. Clemens Dirven, neurochirurg: EEN TUMOR AANVALLEN MET GEMODIFICEERDE VIRUSSEN

Prof. Hugo van der Kuy: CELLEN OP MAAT ALS GENEESMIDDEL VOOR EEN SPECIFIEKE PATIËNT
Jetske Timmersmans – van Boxtel, Chapter Lead Personalized Health Care Roche Nederland:
NIEUWE TECHNOLOGIËN EN TRENDS VOOR DOORBRAGEN IN GEPERSONLIJKE ZORG

8 november 2021, Erasmus MC Business Club Future Event

Op deze bijeenkomst kon de foundation de gasten weer fysiek ontvangen en wel in De Schiecentrale in Rotterdam. Keynote speaker was René Boender - in de USA tweemaal uitgeroepen tot de beste buitenlandse spreker van het jaar – die onze gasten mee nam in de toekomst, Gen Z en jong talent. De nieuwe werkelijkheid voor de zorg en voor de business. De presentatie van Boender werd gevolgd door een ronde tafel gesprek met GenZ-ers en directeuren van bedrijven met GenZ-ers in dienst, zoals Inge Bryan (CEO Fox-IT) en Jules Sohier (CEO Anglers).



Online Erasmus MC Vriendendag

Na een afwezigheid van een jaar, vond de Erasmus MC Vriendendag in 2021 online plaats en wel op 10 april. Via Youtube had de foundation een gevarieerd ochtend vullend programma samengesteld. De online Vriendendag trok ruim 700 kijkers.

Erasmus MC Foundation
Erasmus

ERASMUS MC VRIENDENDAG 2021
LIVESTREAM ZATERDAG 10 APRIL - 09:30-12:30 UUR

PROGRAMMA

- 09:30 - 09:45: Inloggen
- 09:45 - 10:00: Opening door Dr. Joke Boonstra, lid RvB
- 10:00 - 10:30: Dementie & Muziek
- 10:30 - 11:00: Het hart begrijpen voordat het faalt
- 11:00 - 11:30: De behandeling van slokdarm- en maagkanker
- 11:30 - 12:00: Schenken en nalaten: vraag het de notaris
- 12:00 - 12:30: Corona update
- 12:30: Afsluiting

ZATERDAG 10-04-2021

Erasmus MC Vriendendag 2021
Erasmus MC Foundation
Erasmus

PROF. ALDE FLOORTJANS

Science Hotel & Lof der Geneeskunst

Op vrijdag 24 september 2021 was de Erasmus MC Foundation in de gelegenheid zijn relaties uit te nodigen voor een exclusieve bijeenkomst voorafgaand aan de tweede editie van Science Hotel. Tijdens deze informele bijeenkomst werd er, onder leiding van Joke Boonstra, Stefan Sleijfer en Diederik Gommers, terug gekeken op de coronapandemie en vooruitgeblikt op de toekomst.

Aansluitend aan de bijeenkomst konden de gasten het officiële programma van Science Hotel II bijwonen. Keynote speaker was Harold McGee, wereldberoemd van de boeken “De geuren van de wereld” en “Over eten en koken”, waarin hij smaken en geuren analyseert in een historische en moleculaire context. Dit vanwege het reuk- en smaakverlies als symptoom van COVID dat veel genoemd is, maar toch onderbelicht is gebleven. Harold McGee zal vanwege de COVID maatregelen ons online vergezellen. Hij werd ingeleid door prof. Gerard Borst, hoogleraar neurowetenschappen Erasmus MC.

Het publieksevenement Lof der Geneeskunst, dat van oudsher op de eerste vrijdag in oktober in De Doelen plaatsvindt, kon in 2021 als vanouds doorgaan, en wel op vrijdag 1 oktober 2021. Het thema was STRESS.

“We worden de hele dag belaagd door prikkels. Het gevolg is dat ons stressmechanisme - dat ooit functioneel was om te kunnen vechten of vluchten - altijd aan staat. Dit kan leiden tot problemen, zoals een burn-out of te veel eten. Stress blijkt, naast genetische en omgevingsfactoren, ook een factor in ziekten zoals depressie, obesitas en hart- en vaatziekten. Door de dreiging en gevolgen van Corona hadden we dit jaar meer stress dan normaal. Maar waarom lijkt de een er meer last van te hebben dan de ander? Wat gebeurt er precies in het lichaam? En wat zijn de gevolgen op de lange termijn?”

Tijdens Lof der Geneeskunst gingen drie toponderzoekers in op deze prangende vragen en deelden hun verrassende nieuwe inzichten met onze gasten. Steven Kushner, Liesbeth van Rossum en Witte Hoogendijk zijn verbonden aan het Erasmus MC en doen onderzoek naar stress en stress-gerelateerde aandoeningen. Toptalenten van Codarts Rotterdam lieten zich in muziek-, dans- en circusoptredens inspireren door dit thema.

29 september 2021 – Uitreiking tweede Rogier Hintzen Talent Award

Op 15 mei 2019 overleed prof. dr. Rogier Hintzen. Hintzen was sinds 2009 bijzonder hoogleraar in ‘multipale sclerose en neuro-immunologie van het centrale zenuwstelsel’.

De Rogier Hintzen Talent Award is een eerbetoon aan hem en heeft tot doel het stimuleren van jonge (arts) onderzoekers in het MS onderzoek. De afdeling Neurologie en zijn vrouw Eleonoor reiken gedurende een periode van 12 jaar - de periode dat Rogier nog werkzaam geweest zou zijn - de Rogier Hintzen Talent Award uit. Een jaarlijkse aanmoedigingsprijs van €3.000,- voor getalenteerde onderzoekers binnen het vakgebied MS.

Dr. Susanne Kooistra heeft op 29 september 2021 de tweede Rogier Hintzen Talent Award (RHTA) ontvangen. Zij ontving de prijs uit handen van Valentine en David, de kinderen van Rogier. De jury noemt in zijn rapport Susanne Kooistra een zeer getalenteerde onderzoekster en ziet haar onderzoek als veelbelovend. Susanne onderzoekt of microglia de sleutel vormen voor herstel bij mensen met Multiple Sclerose (MS). Microglia zijn de steuncellen (noem het ‘het cement’) in het centraal zenuwstelsel in de hersenen. Susanne is werkzaam binnen de moleculaire microbiologie in UMCG Groningen.



Fondsenwerving

Eigen acties en campagnes

Tocht tegen kanker

De succesvolle eerste editie van de Tocht tegen Kanker bracht honderden mensen op de been. Met elkaar zijn er duizenden kilometers afgelegd door de te fietsen, te wandelen en hard te lopen. Vanwege corona werden de kilometers door de deelnemers in de eigen omgeving afgelegd, met behulp van de Eroutes app.

De inzet van iedereen was niet voor niets, want op zaterdag 26 juni 2021, kon het Daniel den Hoed Fonds het fantastische bedrag van €153.179,- overhandigen aan dr. Ralph Stadhouders, die met zijn wetenschappelijk onderzoek een stap wil maken in de verdere ontwikkeling van immuuntherapie in het Erasmus MC Kanker Instituut.



Samen tegen dementie & Rotterdam Memory Walk

Zaterdag 18 december 2021 hebben honderden mensen de wandelschoenen aangetrokken om op afstand, maar toch samen, hun eigen Memory Walk te lopen. Om zo met elkaar dementieonderzoek in het Erasmus MC mogelijk te maken. Deze zachte winterse dag kreeg hierdoor een warme gloed en werd een blijvende herinnering. Deelnemers hebben gewandeld omdat ze als geen ander weten hoe belangrijk dementieonderzoek is of met iemand speciaal in gedachten. Voor bijvoorbeeld een broer, / zus / moeder / zoon of die onmisbare mantelzorger(s).



Deze dag had voor velen een emotionele betekenis. Door deelname aan de Rotterdam Memory Walk dragen zij bij aan de juiste zorg direct na de diagnose. Hiermee maken zij samen het verschil en hebben zij zich stap voor stap ingezet tegen dementie. Met elkaar zijn er vele donaties opgehaald. Het fantastische bedrag van € 85.536,- is overhandigd aan dr. Janne Papma, hoofdonderzoeker in het Alzheimercentrum Erasmus MC.

Acties door derden

De Erasmus MC Foundation is voor haar inkomsten voor een belangrijk deel afhankelijk voor acties van derden, waarvan de opbrengst ingezet wordt voor projecten in het Erasmus MC. Dit varieert van evenementen waarbij de Erasmus MC Foundation het goede doel is, tot individuele acties van mensen die onderzoek in het Erasmus MC een warm hart toedragen. Vanwege corona konden er sinds maart 2020 weinig activiteiten plaatsvinden, in de loop van 2021 trok het aantal acties weer aan. De foundation communiceert graag over alle acties op zijn social media kanalen en de teamleden van de foundation streven er altijd naar persoonlijk contact te hebben met de actievoerders. Hieronder wordt een greep uit de acties derden weergegeven.

Golftoernooi Amsterdamse Bos Golf

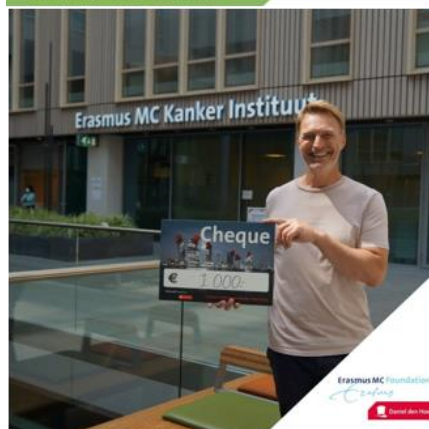
Ook het unieke Amsterdamse Bos Golf evenement kon in 2021 vanwege corona niet plaatsvinden. De Rotary Club Aalsmeer-Uithoorn organiseert dit unieke evenement, waarvan de opbrengst voor een periode van drie jaren bestemd is voor dementie-onderzoek in het Erasmus MC Alzheimercentrum. In plaats van te golfen werd er een online veiling gehouden die maar liefst € 27.500 heeft opgebracht. Deze bijdrage gaat naar onderzoek naar frontotemporale dementie (FTD). Kenmerkend voor FTD zijn de veranderingen in gedrag en de taalproblemen en treedt vaak op jongere leeftijd op.



Kees Verkade Expositie

De Kees Verkade verkoopexpositie, die van 28 september tot en met 3 oktober plaatsvond in Koninklijke Roei- en Zeilvereniging 'De Maas' in Rotterdam, leverde een bedrag van maar liefst € 58.796 opgeleverd. De cheque werd uitgereikt door Ludmila Verkade, de weduwe van de in december 2020 overleden kunstenaar Kees

Verkade. De opbrengst komt in zijn geheel ten goede aan "Rogiers droomproject", onderzoek naar de rol van T-cellen in het ontstaan van MS.



Daniel den Hoed Golftoernooi

Op maandag 27 september 2021 vond de zevende editie van het Daniel den Hoed Golftoernooi plaats, georganiseerd door MKB Rotterdam Rijnmond. Het was de eerste keer dat het toernooi plaatsvond op de prachtige baan van Golfclub Kleiburg. Deze golfclub ligt op het eiland Voorne in de provincie Zuid-Holland, in een recreatiegebied met uitzicht op het Brielse Meer. De gehele opbrengst van het golftoernooi, een bedrag van maar liefst € 45.445 komt ten goede aan het onderzoek naar immuuntherapie bij de behandeling van kanker.



Tour for Life

Sinds 2015 is het Daniel den Hoed Fonds het goede doel van Tour for Life, de fietstocht van Italië naar huis over een onvoorstelbaar mooie route. De ongeveer 1.300 km en 15.000 hoogtemeters leggen de renners in acht dagen af. Elke deelnemer haalt minimaal € 2.500 aan sponsorgeld op voor kankeronderzoek in het Erasmus MC. In 2020 was het vanwege corona vanzelfsprekend niet mogelijk de Tour for Life te fietsen, in 2021 werd er wel weer gefietst, door de ruim 250 deelnemers. In Valkenburg kon op zondag 5 september 2021 een cheque van maar liefst € 1,1 miljoen gepresenteerd worden. En geweldig bedrag opgehaald met dank aan de renners, de ploegbegeleiders en ook zeker de vrijwilligers van Tour for Life.



Embrace Life

Toen Olga van Harmelen in 2013 te horen kreeg dat ze een hersentumor had, stond haar wereld even stil. De dokter gaf haar maximaal vijf jaar, maar achtte het waarschijnlijker dat ze al na zes maanden zou overlijden. Een oud-buurjongen van Olga hoorde via-via over haar situatie en kwam met een bijzonder middel: cannabisolie. Cannabisolie wordt gemaakt van de cannabis plant en wordt al een langere tijd op de markt verkocht als medicinaal middel tegen kanker. Wetenschappelijk is dit alleen nog nooit bewezen. Net als vele andere kankerpatiënten besloot Olga dit middel een kans te geven. Ze stopte met al haar voorgeschreven medicijnen en focuste

zich alleen op het gebruik van de cannabis druppels. Deze druppels bleken Olga haar redding te zijn. Sinds het gebruik van de cannabisolie is de tumor gestopt met groeien.

Ondanks dat Olga is overtuigd van de werking van cannabisolie tegen de groei van kankercellen, is de wetenschap dat nog niet. Gedegen onderzoek naar cannabisolie is schaars waardoor artsen geen mening over het middel hebben. Om andere patiënten te helpen bij het gebruik van cannabisolie, het taboe rond cannabisolie te doorbreken en onderzoek naar de werking mogelijk te maken besloot Olga de stichting Embrace Life op te zetten.

Deze stichting heeft als missie onderzoek naar cannabis mogelijk te maken en cannabis een normale én betaalbare behandeloptie te maken. Met als ultiem einddoel: het op de markt brengen van een legaal medicijn dat voor iedereen beschikbaar én vooral ook betaalbaar is. Dat doet de stichting door gedurende het jaar verschillende sportieve evenementen te organiseren, zoals golf- tennis- en voetgolfstoernooien. Via de Erasmus MC Foundation steunt Embrace Life het onderzoek naar cannabisolie en hersentumoren in het Erasmus MC.



Nieuwe bestemmingsfondsen

Binnen de Erasmus MC Foundation bestaat een groot aantal bestemmingsfondsen. Voor de grootste bestemmingsfondsen (corona, kanker, hart-, vaat- en longziekten en dementie) vindt, zoals hierboven beschreven, actieve fondsenwerving plaats in de vorm van campagnes, evenementen en acties.

De foundation heeft ook als taak fondsenwervende initiatieven in het Erasmus MC te ondersteunen: deze ondersteuning bestaat uit een adviserende rol op het gebied van fondsenwerving, maar ook het verzorgen van de financiële en projectadministratie. In 2021 heeft de foundation ingezet op betere zichtbaarheid in het Erasmus MC, met als gevolg dat meer interne afdelingen de foundation hebben weten te vinden. Voor een aantal van deze fondsenwervende initiatieven is een bestemmingsfonds opgericht met een eigen sublogo. Het aantal fondsen met een eigen sublogo onder die van de foundation is in het verslagjaar met zeven uitgebreid.



Werving vermogensfondsen, grote giften en nalatenschappen

De werving van grote giften richt zich vooral op (vermogende) particulieren en vermogensfondsen. De foundation beschikt inmiddels over een behoorlijk dossier met relevante (vermogens)fondsen voor het Erasmus MC. De investering in een goed relatienetwerk werpt duidelijk zijn vruchten af. De realisatie van een grote gift is in bijna alle gevallen het resultaat van een optimale persoonlijke benadering. De opbrengsten van nalatenschappen zijn ook in 2021 weer gestegen, van ca € 800k naar € 1,5 mln, met daarbij de kanttekening dat fluctuatie in deze inkomstenbron een gegeven blijft.

1.4 Over de Erasmus MC Foundation

1.4.1 Wie zijn wij

Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De Erasmus MC Foundation komt voort uit de Daniel den Hoed Stichting. De Daniel den Hoed Stichting opgericht op 14 augustus 1984. Op 29 december 2017 is er een naamswijziging doorgevoerd, de stichting draagt vanaf dat moment de naam Stichting Erasmus MC Foundation.

De Stichting Erasmus MC Foundation is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 41128623 en heeft de ANBI status met RSIN nummer 816053327. De stichting is statutair gevestigd te Rotterdam. De rechtsvorm is een stichting.

Statutenwijziging

In 2021 heeft geen statutenwijziging plaatsgevonden.

Omschrijving van de doelstelling

De Erasmus MC Foundation heeft als doelstelling:

- om initiatieven te ondersteunen die gericht zijn op de ontplooiingsmogelijkheden van talentvolle en creatieve mensen tijdens hun studie, onderzoek of specialisatie in (opdracht van) het Erasmus MC ten behoeve van de medische wetenschap;
- het bevorderen van (innovatief) wetenschappelijk medisch onderzoek in of ten behoeve van het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde onderzoekspartners;
- het ondersteunen van activiteiten die bijdragen aan toekomstgerichte patiëntenzorg, behandelmethodes en de verzorging van patiënten in het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde partners.

De Erasmus MC Foundation wil zijn doelstellingen bereiken door het werven van gelden bij potentiële geldbronnen zoals particulieren, bedrijfsleven en fondsen door:

- het leggen en onderhouden van contacten met deze doelgroepen;
- het voeren van campagnes, het organiseren van evenementen en acties en het verstrekken van informatie;

De Erasmus MC Foundation wil met zijn activiteiten een bijdrage leveren aan het uitdragen en versterken van de gewenste corporate identity van het Erasmus MC en het verder verbeteren van de goede reputatie van het instituut.

Juridische structuur

De Erasmus MC Foundation is een zelfstandig opererende stichting en maakt deel uit van de fiscale eenheid omzetbelasting van het Erasmus MC.

Bestemmingsfondsen

Binnen de Erasmus MC Foundation valt een groot aantal bestemmingsfondsen. Een aantal van deze bestemmingsfondsen heeft een actief fondsenwervingsprogramma, waaronder het Daniel den Hoed Fonds, het Dementiefonds, Muziek als Medicijn Fonds en de Erasmus MC Thorax Foundation.

Samenstelling van Raad van Toezicht, bestuur, directie en bureaumedewerkers

Raad van Toezicht

Bij de formele start van de Erasmus MC Foundation (december 2017) is gekozen voor een model met een formeel toezichthoudend orgaan, de Raad van Toezicht, en een directeur-bestuurder. Overeenkomstig de statuten worden de leden van de Raad van Toezicht benoemd voor een periode van (maximaal) vier jaren en zijn na hun aftreden voor maximaal één volgende periode van (maximaal) vier jaren herbenoembaar. Zij treden af volgens een nog door de Raad van Toezicht op te stellen rooster van aftreden. De Raad van Toezicht verricht haar werkzaamheden onbezoldigd.

De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de Statuten en in het Reglement Raad van Toezicht; beiden zijn gepubliceerd op de website van de Erasmus MC Foundation.

De Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation bestaat uit:

	Datum aantreden	Datum uittreden
Prof. dr. E.J. Kuipers	29-12-2017	06-01-2022
Mr. R. B. Gerretsen (voorzitter)	29-12-2017	Herkozen voor 2 ^e termijn
Prof. mr. T. J. Mellema - Kranenburg	29-12-2017	Herkozen voor 2 ^e termijn
Drs. O.F.J. Paymans	20-07-2018	
De heer J.G.A. Rijnierse	20-07-2018	
De heer C.Th. Reckers	07-11-2018	

In de Raad van Toezichtvergadering van 22 december 2021 zijn de heren Gerretsen en Kuipers, en mevrouw Mellema-Kranenburg herkozen voor een tweede termijn van vier jaren. Begin 2022 is bekend geworden dat de heer Kuipers per direct minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport werd. Kuipers heeft met zijn vertrek ook afscheid genomen van de Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation. Dr. Joke Boonstra, vicevoorzitter van de Raad van Bestuur Erasmus MC, neemt begin 2022 het lidmaatschap van Kuipers over.

Binnen de Raad van Toezicht is een tweetal commissies ingesteld, te weten:

- Auditcommissie bestaande uit O.F.J. Paymans en C.Th. Reckers. Binnen de RvT bereidt de Auditcommissie onderwerpen voor aangaande de financiële en projectadministratie.
- Remuneratiecommissie bestaande uit B. Gerretsen en E. Kuipers. Binnen de RvT bereidt de Remuneratiecommissie onderwerpen voor aangaande functioneren en bezoldiging van de medewerkers van de foundation.

Bestuur, directie en medewerkers bureau

De functie van directeur en tevens bestuurder van de foundation wordt vervuld door mevrouw dr. L. Tuijt. Voorts zijn binnen de foundation werkzaam:

- Medewerkers fondsenwerving, communicatie, events en vrijwilligers (6,1 fte)
- Medewerkers financiën & projectadministratie (1,3 fte)
- Medewerker administratie & secretariaat (0,9 fte)

Per ultimo 2021 bestaat het team op het stafbureau uit 8,4 fte verdeeld over 10 medewerkers. Het stafbureau wordt aangevuld met een fondsenwerver voor de Thorax Foundation, die op de loonlijst staat van het Erasmus MC Thoraxcentrum. Het team is aangevuld met ZZP-inhuur (0,8 fte) t.b.v. fondsenwerving.

De medewerkers van het stafbureau zijn formeel in dienst van het Erasmus MC en ressorteren hiërarchisch onder de Raad van Bestuur. De directeur legt tevens functioneel verantwoording af aan de Raad van Toezicht. Zoals hierboven beschreven ressorteert de fondsenwerver van de Thorax Foundation hiërarchisch onder het Thoraxcentrum.

Vergoedingen- en bezoldigingsbeleid

De Raad van Toezichtleden hebben recht op vergoeding van gemaakte kosten: in 2021 heeft geen van de leden van de Raad van Toezicht hier gebruik van gemaakt.

Alle medewerkers van de foundation vallen onder de CAO voor Universitair Medische Centra en zijn op functioneel niveau ingeschaald. Tussen het Erasmus MC en de Erasmus MC Foundation bestaat de afspraak voor het doorbelasten van salarissen, sociale lasten en pensioenpremies aan de Erasmus MC Foundation. Alle lasten van de foundation, met uitzondering van de personeelslasten van de fondsenwerver van de Thorax Foundation, worden derhalve door de foundation zelf gedragen. De totale personeelslasten (inclusief de ZZP-ers) bedroegen in 2021 € 841.330.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van de directeur volgt de Erasmus MC Foundation de *Regeling beloning directeuren van goede doelen (hernieuwd per 2021)*. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm

voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de Erasmus MC Foundation vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 345 punten met een maximaal jaarinkomen van € 100.527 (1 FTE/12 mnd.). De directeur heeft een aanstelling van 0.89 FTE. Het werkelijke jaarinkomen van de directeur-bestuurder mevrouw L. Tuijt bedroeg € 81.489 (o.b.v. 1 FTE/12 mnd.) en valt daarmee binnen de norm. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn, bleven – zoals voorgeschreven - voor de directeur binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 201.000 per jaar (werkelijk € 94.885 o.b.v. 1 FTE/12 mnd.) en stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. Er zijn aan de directeur geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Functies Raad van Toezicht leden en directie

De leden van de Raad van Toezicht vervullen in 2021 de navolgende relevante (neven)functies.

De heer Mr. R.B. Gerretsen:

Partner Corporate Litigation bij Windt Le Grand Leeuwenburgh (hoofdfunctie);
Voorzitter Raad van Toezicht Luxor, lid Raad van Toezicht Arminius, voorzitter Bestuur Jazz International Rotterdam, voorzitter Bestuur; voorzitter Raad van Toezicht Rotterdamse Reünistenvereniging (nevenfuncties).

Prof. Dr. E.J. Kuipers

Voorzitter Raad van Bestuur Erasmus MC (hoofdfunctie);
Voorzitter Raad van Toezicht Philadelphia, lid Programmacommissie Bevolkingsonderzoek Darmkanker, European Lead in CRC Screening World Endoscopy Organization, lid Landelijke Commissie Invoering Bevolkingsonderzoek Darmkanker, lid European Commission Assembly for Cancer, editor Best Practice & Research Clinical Gastroenterology, lid Adv Board Institute of Digestive Disease Chinese University of Hong Kong, ass Editor Gut, lid Clinical Practice Council American Gastroenterology Association, lid RvC CbusineZ, lid RvC Curacao Medical Center, voorzitter RvC Stichting Havensteder, member Board of Directors National University Health System Singapore (nevenfuncties).

Mevrouw Prof. mr. T.J. Mellema - Kranenburg:

Partner bij Verhees Notarissen, hoogleraar Familievermogensrecht Universiteit van Leiden, Raadsheer-plaatsvervanger Gerechtshof 's Hertogenbosch (hoofdfuncties);
Bestuurslid Stichting Reijns - de Hoog (nevenfunctie)

Drs. O.F.J. Paijmans

Directeur - eigenaar 4P Consultancy (hoofdfunctie);

Bestuurslid Stichting Peterich van Beuningen Fonds, lid Raad van Toezicht Rotterdams Philharmonisch Orkest, bestuurslid Vereniging Nederlandse Assurantie Beurs, lid Raad van Commissarissen LSP Biotech Fund, lid Raad van Commissarissen Verzekeren Sociale Zekerheid (V.S.Z.) Assuradeuren B.V. (nevenfuncties).

De heer C.Th. Reckers

Voorzitter Raad van Commissarissen Waalhaven Holding B.V., voorzitter Raad van Advies Golfclub Broekpolder, voorzitter Raad van Advies Hockeyclub Rotterdam (nevenfuncties).

De heer J.G.A. Rijnierse

Voorzitter Board of Ambassadors Hermitage Amsterdam, Raad van Advies Martinair Party Service (MPS), ambassadeur Nationaal Programma Rotterdam-Zuid (nevenfuncties).

Lid van de directie van de Foundation heeft de volgende functies:

Dr. Leonore Tuijt

Directeur-bestuurder Erasmus MC Foundation (hoofdfunctie);

Lid Raad van Toezicht Stichting De Luisterlijn (sinds 22 september 2021), gastdocent Mandeville Academy voor hoogbegaafden, secretaris Stichting Weeshuis in Haïti (nevenfuncties).

1.4.2. Hoe werken wij

Governance: taken, bevoegdheden en werkwijze van Raad van Toezicht, directie en stafbureau Raad van Toezicht

Per 31 december 2021 bestaat de Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation uit zes leden. De Raad van Toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de Stichting. De Raad van Toezicht vergadert zo dikwijls de meerderheid van zijn leden dit nodig acht.

De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de statuten: zaken waar de statuten niet in voorzien zijn vastgelegd in een Raad van Toezicht Reglement. Statuten en RvT reglement zijn te vinden op de website van de Erasmus MC Foundation (www.erasmusmcfoundation.nl).

Directie en Stafbureau

De directie bestaat uit één lid: de directeur is tevens bestuurder.

De directie is belast met het besturen van de stichting, onder toezicht van de Raad van Toezicht. De directie bepaalt het beleid en heeft de eindverantwoordelijkheid over de dagelijkse leiding. De directie is verantwoordelijk voor het financiële beleid en legt jaarlijks in de vorm van een jaarverslag verantwoording af over de gevoerde activiteiten onder meer conform de voorschriften die de Belastingdienst stelt ten aanzien van Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI). De directie is naast beleidsvoorbereider ook uitvoerder.

De taken en bevoegdheden van de directie zijn vastgelegd in de statuten: zaken waar de statuten niet in voorzien worden vastgelegd in een Directiereglement. Statuten en Directiereglement zijn te vinden op de website van de Erasmus MC Foundation (www.erasmusmcfoundation.nl).

Voor de uitvoerende werkzaamheden is een stafbureau ingericht, waar de directeur onderdeel van is.

Het stafbureau (exclusief de werkzaamheden van de directeur):

- stelt een jaarplan inclusief een actieprogramma samen en draagt zorg voor de uitvoering;
- coördineert activiteiten in het kader van de fondsenwerving;
- onderhoudt de interne en externe contacten;
- verzorgt de financiële administratie en boekhouding
- verzorgt de projectadministratie
- werft en stuurt vrijwilligers aan

De medewerkers (ca 8,35 fte ultimo 2021) ressorteren functioneel onder de directie van de foundation: hiërarchisch vallen alle medewerkers van de Erasmus MC Foundation onder de Raad van Bestuur van het Erasmus MC.

Maatschappelijk verantwoord handelen

De Erasmus MC Foundation onderkent, gelijk het Erasmus MC, de waarden van het werken aan duurzame ontwikkelingen (duurzaam leven, duurzaam wonen en duurzaam ondernemen) als lange termijnwinst voor onze samenleving. Het brengt dit dan ook in zijn beleid en uitvoering tot uitdrukking.

Gedragcodes en richtlijnen

Raad van Toezicht en stafbureau van de foundation onderschrijven de kernwaarden voor filantropische instellingen zoals opgesteld door het SBF (Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie) en Goede Doelen Nederland, te weten:

■ Integriteit

- Kwaliteit
- Transparantie

Deze kernwaarden komen tot uiting in de wijze waarop:

- de foundation bestuurd wordt
- toezicht wordt gehouden op de foundation
- verantwoording wordt afgelegd
- goede omgang met alle belangrijke relaties van het goede doel (donateurs, vrijwilligers, de begunstigden, enz.) wordt geborgd.

De foundation hanteert de volgende gedragsrichtlijnen:

- RJ-650 (tbv jaarrekening, zie hieronder)
- GDN-Regeling beloning directeurs van goede doelen
- GDN-Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen
- CBF Erkenning Goede Doelen
- SBF Code Goed Bestuur
- Vastgestelde omgangsvormen en gedragsrichtlijnen van het Erasmus MC

De jaarrekening en het bestuursverslag worden opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende organisaties". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening wordt jaarlijks voorzien van een controleverklaring door WITH Accountants.

In 2019 heeft de Erasmus MC Foundation de CBF Erkenning, categorie D verkregen.

De Erasmus MC Foundation handelt volgens de wet- en regelgeving Algemene Verordening Gegevensverwerking (AVG) die op 25 mei 2018 van kracht is geworden.

Integriteit

Het Erasmus MC en de Erasmus MC Foundation hechten grote waarde aan integriteit. Het beleid m.b.t. de handhaving van de integriteit is verankerd in beleid en interne regelgeving ten aanzien van integriteit en al dan niet integer gedrag. Het beleidsdocument m.b.t. integriteit is voor alle medewerkers te vinden op het intranet van het Erasmus MC.

Regelingen

In het integriteitsdocument wordt beschreven wat het Erasmus MC verstaat onder integer gedrag van de medewerkers. Dit document geldt vanzelfsprekend ook voor de medewerkers van de foundation, die immers in dienst zijn van het Erasmus MC.

Het Erasmus MC vervult als universitair medisch centrum een maatschappelijke functie op het gebied van onderzoek, onderwijs en patiëntenzorg. Integriteit speelt hierin een belangrijke rol en hoort vanzelfsprekend te zijn. Niet-integer handelen kan immers schadelijk zijn voor de

naam van het Erasmus MC en voor de mensen die in het Erasmus MC werken. Het is van belang dat een maatschappelijke organisatie als het Erasmus MC transparant, inclusief en betrouwbaar is, haar verantwoordelijkheid neemt en dit ook naar buiten toe uitstraalt. Deze insteek draagt het Erasmus MC onder meer uit in de kernwaarden: verantwoordelijk, verbindend en ondernemend.

Preventie

Bij de indiensttreding wordt de nieuwe medewerker geacht eerlijk te zijn in de informatie die hij of zij verstrekt tijdens de sollicitatie en dat er geen relevante informatie is achtergehouden. Wanneer achteraf blijkt dat er gelogen of iets verzwegen is, kan dat leiden tot beëindiging van de arbeidsovereenkomst. Verder wordt bij indiensttreding een 'verklaring omtrent gedrag' (VOG) gevraagd, waarmee wordt nagegaan of de nieuwe medewerker een strafbaar feit heeft gepleegd dat relevant is voor de functie waarnaar hij of zij solliciteert. Tevens is het mogelijk om een VOG aan te vragen voor een medewerker, die al in dienst is, maar een nieuwe functie krijgt.

In het integriteitsdocument wordt uitgebreid aandacht besteed aan hoe om te gaan met integriteitsdilemma's, bijvoorbeeld hoe te handelen bij twijfel of eigen gedrag of dat van een collega wel integer is.

Binnen het team van de foundation hanteren we daarenboven de volgende richtlijnen:

- Stimuleren om zoveel mogelijk afspraken en andere werk gerelateerde zaken met z'n tweeën te doen. Dat leidt niet alleen tot risico-mitigatie, maar ook tot het geven van goed voorbeeld en elkaar aanspreken op goed gedrag;
- Voorbeelden van integer gedrag in de groep benoemen;
- Zorgen voor een sfeer van werkplezier draagt bij aan integer gedrag van medewerkers;
- Medewerkers zijn op de hoogte van de Erasmus MC Ombudsman wanneer zij ergens tegenaan lopen;
- Anderen informeren over waar de Erasmus MC Foundation voor staat (waarden en normen) en dat wij ditzelfde gedrag verwachten van andere betrokkenen;
- Verwachtingsmanagement: we leggen elke keer goed uit wat men van ons kan verwachten en wat wij van andere betrokkenen verwachten.

De directeur is verantwoordelijk voor de handhaving van de integriteit binnen de Erasmus MC Foundation.

Melding & Communicatie

Als er sprake is van ongewenst gedrag, en een goed gesprek of bemiddeling hebben niet tot een oplossing geleid, kan een formele klacht worden ingediend bij de Klachtencommissie van het Erasmus MC. Dit geldt voor klachten over gedrag van leidinggevend en collega's jegens jou of jegens elkaar en in het bijzonder voor klachten over seksuele intimidatie, pesten, agressie en geweld.

Voor vragen over integriteit, een dilemma, signalering van een mogelijk integriteitsrisico, ongewenste omgangsvormen of het niet bespreekbaar kunnen maken van een situatie: in zulke gevallen kan de medewerker terecht bij de ombudsman of bij een van de vertrouwenspersonen van het Erasmus MC. De vertrouwenspersoon biedt in vertrouwelijkheid een luisterend oor, verstrekt informatie en geeft advies. De ombudsman werkt eveneens vertrouwelijk en heeft een onafhankelijke positie. Hij kan adviseren, eventueel bemiddelen, maar ook een onderzoek (laten) doen en daarmee oplossingsrichtingen aanbieden. Daarnaast heeft de ombudsman de taak de Raad van Bestuur van het Erasmus MC te adviseren over sociale veiligheid en (het voorkomen van) ongewenst gedrag in het Erasmus MC. Het Erasmus MC beschikt tevens over een klokkenluidersregeling.

Externen kunnen te allen tijde een klacht indienen bij het secretariaat van de foundation of via de website van het Erasmus MC.

Mocht een integriteitskwestie zich voordoen, dan zal communicatie rondom deze kwestie worden afgestemd met de RvT van de Erasmus MC Foundation, de woordvoerders van het Erasmus MC en de ombudsman.

Kwesties in verslagjaar

In het verslagjaar hebben zich bij de Erasmus MC Foundation geen kwesties voorgedaan met betrekking tot integriteit.

Beleid bestedingsdoelen

Toekenningsprocedure bij bestemde giften

Nagenoeg alle inkomsten van de Erasmus MC Foundation zijn bestemd. Tegenover elke bestemde gift staat een projectvoorstel dat:

1. door de wetenschappelijke adviesraad (WAR) van een bestemmingsfonds is aangedragen, of
2. door het afdelingshoofd van de betreffende afdeling is aangedragen.

De bestemmingsfonds van Alzheimer, Daniel den Hoed en Thorax hebben een eigen wetenschappelijke adviesraad.

Het bestuur keurt het projectvoorstel goed. Voordrachten vanuit een WAR zijn in de regel bindend: statutair is vastgelegd dat het bestuur hier slechts van mag afwijken met instemming van de Raad van Toezicht.

Onderzoeker en stafbureau stellen voor de toezegging een overeenkomst op met daarin voorwaarden over o.a. rapportagefrequentie en voorwaarden voor uitkeringen.

Toekenningsprocedure bij onbestemde giften

Ongeoordeelde opbrengsten worden besteed aan de ondersteuning van jong talent en/of aan andere projecten voorgedragen door de Talent and Innovation Board, de formele wetenschappelijke adviesraad van het Erasmus MC. Het bestuur neemt de voordracht over.

Alle toekenningen aan projecten komen ter toetsing in de Raad van Toezicht.

Uitkeringsprocedure

Gefinancierde projecten worden gemonitord middels tussentijdse rapportages. Rapportages worden opgesteld volgens een door het stafbureau opgesteld format. Op basis van de tussenrapportage wordt een volgend deel van de financiering aan het project uitgekeerd. Na aanlevering van de eindrapportage inclusief een financiële verantwoording, wordt de laatste tranche van de financiering uitgekeerd.

Vrijwilligersbeleid

Ter aanvulling op de inzet van de vaste medewerkers wordt bij de organisatie van evenementen zoals de Vriendendag, Tour de Rotterdam en andere grotere evenementen een beroep gedaan op vrijwilligers; dit kunnen vrijwilligers zijn van de foundation, van het Erasmus MC en studenten van diverse MBO en HBO opleidingen in Rotterdam. Het gaat hier om onbezoldigde activiteiten.

Financieel beleid

Beleid kosten en methoden fondsenwerving

De aard van de acties en de methoden van fondsenwerving worden bepaald door de directeur in nauwe samenwerking met de fondsenwerpers van het stafbureau.

De Erasmus MC Foundation beschikt over de ANBI-status. Hierdoor kunnen donateurs hun giften aftrekken van de inkomsten- of vennootschapsbelasting. De foundation is door deze toekenning vrijgesteld van schenkingsbelasting.

De stichting draagt zelf alle personele en materiële kosten die ten behoeve van de Erasmus MC Foundation worden gemaakt. De medewerkers zijn in dienst van het Erasmus MC en worden gedetacheerd aan de foundation. Elk kwartaal ontvangt de foundation van het Erasmus MC een factuur voor de personeelskosten.

De meerjarige beleidsplannen 2018 – 2021 en 2022 - 2025 vormen de basis voor het werkveld en de activiteiten van de foundation (de laatste is te vinden op www.erasmusmcfoundation.nl).

Belangrijke beleidspunten zijn:

- Professionalisering van de fondsenwerving (ten behoeve van vergroten van de inkomsten);
- Professionalisering van de backoffice (ten behoeve van borgen governance, projectadministratie en financiële administratie);
- Zichtbaar zijn (onder algemeen publiek, patiënten, donateurs en collega's);
- Goede samenwerking met Erasmus MC en versterken van elkaars doelstellingen

Op alle bovenstaande punten zijn in de afgelopen jaren belangrijke stappen gezet. Zo is er gewerkt aan de digitalisering van de administratieve processen, het verfijnen van de donateursdatabase, het inrichten van een nieuwe website met ruimte voor alle fondsen, het opzetten van actieplatforms voor de verschillende fondsen en het voeren van multichannel fondsenwervende campagnes met partners in de stad. In het verslagjaar is speciale aandacht geweest voor de ondersteuning van fondsenwervende initiatieven in het Erasmus MC: artsen, onderzoekers en andere collega's die fondsen willen werven voor hun onderzoekslijn kunnen bij het stafbureau terecht voor advies en ondersteuning van de backoffice-activiteiten. Dit wordt ook zichtbaar in het aantal bestemmingsfondsen onder de foundation.

Fondsenwerving vindt plaats bij de volgende doelgroepen:

- Particulieren (werving kleine en grote giften, werving via actievoerders en werving nalatenschappen);
- Bedrijfsleven (werving van Business Friends, bedrijven als actievoerders, en sponsoring en giften);
- Vermogensfondsen

Vanwege corona lag ook in 2021 de nadruk van de fondsenwervende activiteiten anders dan in andere jaren. Waar de foundation in een "regulier" jaar veel inkomsten werft uit eigen acties en events én acties en events van derden, kwamen de inkomsten in het verslagjaar voor een groot deel uit directe particuliere en bedrijfsscheldaties, bijdragen van vermogensfondsen en nalatenschappen.

Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen

De stichting kent een aantal reserves, te weten een instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten, de continuïteitsreserve en de bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen. Daarnaast bestaan er nog bestemmingsfondsen. Hier is sprake van wanneer door een derde aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is gegeven.

De instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten dient er voor om toekomstige subsidieaanvragen te kunnen honoreren.

De continuïteitsreserve is een buffervermogen voor het opvangen van tegenvallers in de inkomsten en/of voor het kunnen voldoen aan (on)voorziene verplichtingen die zijn aangegaan ter continuering van de werkorganisatie. Volgens de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland moet de continuïteitsreserve gebaseerd zijn op een analyse van de specifieke risico's en de periode waarvoor de organisatie deze wil afdekken en mag deze niet meer bedragen dan 1,5 x de kosten van de werkorganisatie.

De onderbouwing van de continuïteitsreserve volgt uit de waardering van de volgende kengetallen:

1. Vaste activa (niet relevant bij de foundation)
2. Buffers voor risico's, waarbij tegelijk moet worden vastgesteld wat de kans is op deze risico's en de impact.

De waardering van bovengenoemde kengetallen heeft geresulteerd in een door de Raad van Toezicht vastgestelde continuïteitsreserve in 2021 van € 960.000. De hoogte van de gekozen continuïteitsreserve valt hiermee ruim binnen de bandbreedte van 1,5 x kosten van de werkorganisatie.

De bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen vertegenwoordigt het ongerealiseerde resultaat van de effectenportefeuille van de Erasmus MC Foundation.

De bestemmingsfondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader van de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld door derden. De foundation kent een 96-tal bestemmingsfondsen voor gelabelde giften die veelal een looptijd hebben die langer is dan een jaar.

Beleggingsbeleid

Het gevoerde beleggingsbeleid is vastgelegd in het beleggingsstatuut, dat in 2020 door de RvT is vastgesteld. In dit statuut is, naast een herziening van de assetallocatie over de diverse vermogenscategorieën, ook de verankering van het beleggingsbeleid, de uitvoer ervan en het toezicht erop in de governance van de foundation vastgelegd. Bovendien is veel aandacht besteed aan het 'duurzaamheidskarakter' van de beleggingsportefeuille. Immers, gezien haar maatschappelijke doelstelling en Umfeld, moeten de gekozen beleggingen daarbinnen passen. De omvang van de ter belegging in aanmerking komende liquide middelen is vastgelegd in het Treasurystatuut.

De Auditcommissie heeft terugkerende gesprekken met de vermogensbeheerders inzake de beleggingen (gemiddeld 3 x per jaar).

Beheer van de beleggingsportefeuille is in handen van de Rabobank, met uitzondering van de relatief beperkte beleggingsportefeuille, afkomstig van de in 2019 ingefuseerde stichting Radiologie Research. Deze portefeuille wordt beheerd door Van Lanschot Kempen.

Met betrekking tot de beleggingsportefeuille van de Erasmus MC Foundation bij de Rabobank is in 2021 wederom een duurzaam beleggingsbeleid gevoerd, conform de UN Global Compact aangevuld met uitsluiting van producten gerelateerd aan vuurwapens en tabak. Dit beleggingsbeleid is, zoals eerder benoemd, vastgelegd in een beleggingsstatuut. De Rabobank screent op basis van o.a. Sustainalytics-data de beleggingsportefeuille zodat gewaarborgd is dat de portefeuille t.a.v. de duurzame criteria conform het beleggingsstatuut is ingericht. De

Rabobank heeft bevestigd dat de beleggingsportefeuille per ultimo 2021 voldoet aan de opgestelde richtlijnen.

In het verslagjaar is een totaal van € 2,4 miljoen vanuit de liquide middelen toegevoegd aan de effectenportefeuille.

Het strategisch beleggingsbeleid wordt voor de lange termijn vastgesteld. In de strategische beleggingsmix wordt de verdeling van het te beleggen vermogen over de verschillende beleggingscategorieën als volgt vastgelegd.

Beleggingscategorie	Minimum	Neutraal	Maximum	Ultimo 2021
Zakelijke Waarden	50%	60%	70%	58,2 %
Risicomijdende Beleggingen	30%	40%	50%	33,2 %

Onder **Zakelijke Waarden** vallen onder meer: aandelen, onroerend goed en hoog renderende (high yield) obligaties. Bij **Risicomijdende Beleggingen** gaat het met name om vastrentende waarden als staatsobligaties en bedrijfsobligaties met een investment grade rating en liquiditeiten. Met bovengenoemde strategische beleggingsmix kiest de Beleggingscommissie voor een accent op zakelijke waarden en minder op risicomijdende beleggingen. Vanwege de lange termijn van de beleggingsportefeuille en de huidige verwachte opbrengsten van de diverse beleggingscategorieën, accepteert de Beleggingscommissie de bij deze beleggingsmix behorende risico's. Het Bestuur zal de strategische beleggingsmix periodiek (minimaal eens in de drie tot vijf jaar) herijken in nauw overleg met de Beleggingscommissie.

Ultimo 2021 bestond deze portefeuille uit 58,2% aandelen, 33,2% obligaties en 8,6% liquide middelen. Bij de portefeuille ondergebracht bij Van Lanschot Kempen is ook sprake van inrichting conform de UN Global Compact, echter zonder harde uitsluiting van tabak.

Het overige vermogen van de foundation is ondergebracht op enkele spaarrekeningen bij verschillende grote (triple A) banken.

Jaarrekening

De jaarrekening wordt opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende organisaties". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn.

Resultaatontwikkeling op termijn

De Erasmus MC Foundation heeft grote ambities op het gebied van werving en besteding. In het verslagjaar heeft de foundation deze ambities meer dan waar weten te maken, ondanks de

nog steeds heersende coronamaatregelen en daarmee absentie van fondsenwervende evenementen. Ten tijde van het opmaken van het jaarverslag is duidelijk dat ook in het eerste kwartaal van 2022 geen fondsenwervende acties en evenementen zullen plaatsvinden; noch door de Erasmus MC Foundation zelf, noch door derden ten behoeve van de foundation. De stijging in inkomsten in het verslagjaar wordt als uitzonderlijk beschouwd, derhalve is de begroting voor 2022 vastgesteld op basis van structurele groei ten opzichte van de begroting 2021.

Voor de langere termijn is de verwachting dat de inkomsten zullen stijgen als gevolg van effectievere fondsenwerving, een breder fondsenwervend pallet en het onderbrengen van alle fondsenwerving in het Erasmus MC bij de foundation. Het grootste gedeelte van de geworven gelden zullen geormerkt zijn en derhalve worden toebedeeld aan projecten in (voornamelijk) het Erasmus MC.

De inschatting is dat het samenbrengen van alle fondsenwerving bij de foundation impact gaat hebben op de benodigde capaciteit van het stafbureau; de personeelslasten van de foundation zullen stijgen. De verwachting is dat de stijging van de baten de groei van de lasten ruim overtreft, leidend tot significante netto groei in de komende jaren.

Communicatiebeleid met belanghebbenden

Strategie

De foundation communiceert met belanghebbenden ten behoeve van zichtbaarheid, imago en fondsenwerving. De stichting draagt door zijn activiteiten en communicatie-uitingen ook bij aan het imago van het Erasmus MC zelf. In beleid en uitvoering wordt daarom nauw aangesloten bij het Erasmus MC communicatiebeleid. Daarenboven is het de ambitie van de foundation dat alle medewerkers van het Erasmus MC kennis hebben van het bestaan van de foundation: in de eerste plaats om de collega's te inspireren zelf fondsen te gaan werven en ten tweede opdat deze collega's patiënten en bezoekers desgewenst kunnen informeren over de mogelijkheid om onderzoek in het Erasmus MC direct te steunen.

Communicatiedoelgroepen

De Erasmus MC Foundation communiceert met haar achterban (donateurs, actievoerders en (zakelijke) relaties) én met het algemene publiek. Met name website, nieuwsbrieven en social media worden ingezet t.b.v. de communicatie met de doelgroepen. Ten tijde van de coronapandemie heeft de foundation webinars toegevoegd aan het pallet van communicatiemiddelen. In andere jaren wordt veel aandacht besteed aan face-2-face contacten met de achterban, bijvoorbeeld tijdens de jaarlijkse Vriendendag, het publieksevenement Lof der Geneeskunst en de terugkerende bijeenkomsten voor de Business Friends. Bovendien worden er regelmatig rondleidingen gegeven in het ziekenhuis en de onderzoekslaboratoria, voor donateurs en relaties. Zo kan met eigen ogen gezien wordt waar hun bijdrage aan besteed wordt. Het spreekt voor zich dat deze face-to-face

bijeenkomsten vanwege de blijvende coronamaatregelen in het verslagjaar nauwelijks hebben plaatsgevonden.

Naast algemene communicatie vanuit de foundation communiceren de verschillende bestemmingsfondsen ook met hun eigen achterban.

De foundation communiceert ook met de collega-fondsenwerwers (denk aan fondsenwerwers van de Vrienden van Sophia en fondsenwerwers van de andere UMC's) en met de collega's in het Erasmus MC. Immers, deze laatste groep is een belangrijke ambassadeur voor de Erasmus MC Foundation.

Communicatiekanalen

Centraal in de communicatie voor alle doelgroepen staat de website van de Erasmus MC Foundation, www.erasmusmcfoundation.nl, de Facebookpagina, Instagram, Twitter en LinkedIn. Hier is alle informatie gebundeld en wordt ook aan de actualiteit invulling gegeven. Enkele bestemmingsfondsen hebben een eigen digitale nieuwsbrief en eigen social media kanalen.

In de nieuwe website is ruimte voor subpagina's voor alle bestemmingsfondsen, inclusief een eigen donatiestraat. De bestemmingsfondsen Daniel den Hoed Fonds, Muziek als Medicijn Fonds, ErasMS Fonds en de Thorax Foundation hebben een eigen subwebsite binnen de foundation website.

Donateurs, Business Friends en belangstellenden worden tweemaal per jaar middels een papieren nieuwsbrief van de Erasmus MC Foundation geïnformeerd over de besteding van gelden, activiteiten en voortgang van projecten. Daarnaast ontvangt de achterban een uitnodiging voor de publieksmanifestatie Lof der Geneeskunst.

Voorts maakt de Erasmus MC Foundation gebruik van de mogelijkheden die free publicity biedt. Bijvoorbeeld de loopbrugdoek in de Passage van het Erasmus MC en het geveldoek aan de Westzeedijk-ingang van de kliniek.

Tijdens kantooruren is het secretariaat van de foundation beschikbaar voor het beantwoorden van vragen. Belanghebbenden en geïnteresseerden binnen het Erasmus MC worden via de in de organisatie gebruikelijke kanalen op de hoogte gehouden, voornamelijk het intranet van het Erasmus MC, fysieke zichtbaarheid in het ziekenhuis en face-to-face contact.

Privacywetgeving

De Erasmus MC Foundation handelt in al zijn communicatie- en wervingsactiviteiten volgens de regelgeving van de Wet Bescherming Persoonsgegevens (Wbp) en sinds 25 mei 2018 volgens

de nieuwe wet Algemene Verordening Gegevensverwerking (AVG). De foundation maakt gebruik van de IT-omgeving van het Erasmus MC: voor de verwerking van persoonsgegevens wordt diensgevolge automatisch gebruik gemaakt van de door het Erasmus MC getroffen beveiligingsmaatregelen.

Beleid m.b.t. risicobeheersing (Risiko's en onzekerheden)

Risicobeheersing valt onder de verantwoordelijkheid van de directie. Jaarlijks wordt de risico-inschatting geëvalueerd door de Raad van Toezicht, waarbij wordt bepaald of ontwikkelingen aanleiding geven tot herziening van de risico-inschatting. Risiko's worden op de volgende deelgebieden onderkend:

- I. Strategie
- II. Operationeel
- III. Financieel
- IV. Financiële verslaggeving
- V. Wet- en regelgeving

Per onderkend risiko wordt de (1) kans en (2) impact bepaald (laag, middel, hoog). Voor risiko's waarbij de kans en impact als 'laag' worden ingeschat, worden geen specifieke beheersingsmaatregelen getroffen.

De belangrijkste onderkende risiko's zijn hieronder per categorie uiteengezet, waarbij tevens wordt aangegeven welke interne beheersingsmaatregelen zijn opgesteld om de risiko's af te dekken.

Strategie

Op strategisch niveau wordt het volgende risico onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2021 en eventueel genomen maatregelen
Fusie De Erasmus MC Foundation is mede opgezet om plek te bieden aan alle fondsenwervende initiatieven binnen het Erasmus MC. We streven hierbij twee belangrijke doelen na: (1) effectievere fondsenwerving en (2) borging van de governance. Relevant voor het model is dat de fondsenwervende gremia – denk met name aan stichtingen – in huis zich wel aansluiten bij de foundation.	MIDDEL	HOOG	• De foundation heeft als insteek ook een ontzorgende rol te hebben, door de financiële administratie van de fondsenwervende initiatieven over te nemen. Daarnaast kan de foundation een adviserende en ondersteunende rol spelen bij de fondsenwerving. Op papier een win-win. • De afspraken tussen de infuserende stichting en de foundation worden vastgelegd in een bestemmingsfondsreglement. Deze is in conceptvorm met een aantal stichtingen gedeeld. In 2020 is dit reglement door RvT vastgesteld. • De stichtingen die zich als bestemmingsfonds aansluiten bij de foundation hoeven geen fee te betalen. Hiermee wordt geprobeerd de drempel laag te houden. • De Raad van Bestuur van het Erasmus MC hecht groot belang aan het aansluiten van stichtingen in het Erasmus MC bij de foundation en draagt dit uit. • Nagedacht wordt over het formaliseren van consequenties wanneer stichtingen in huis zich niet willen aansluiten bij de foundation. • Fondsenwervende initiatieven in het ziekenhuis sluiten zich bij de foundation aan als nieuw	• Stichtingen in het Erasmus MC die niet voldoen aan wet- en regelgeving (bijv. ANBI voorwaarden) lopen risico door de Belastingdienst te worden gecontroleerd met alle gevolgen voor de stichting én voor het Erasmus MC van dien, inclusief imagoschade. • In 2021 zijn voorbereidingen getroffen voor 5 fusies; met een aantal stichtingen zijn eerste gesprekken gevoerd. • Een aantal nieuwe bestemmingsfondsen heeft zich bij de foundation aangesloten in plaats van het zelf inrichten van een stichting.

			bestemmingsfonds in plaats van het opzetten van een eigen stichting. Preventieve werking van de foundation. • De foundation wordt steeds bekender in huis, collega's met een eigen stichting of die een nieuw fonds willen opstarten weten de weg naar de foundation steeds beter te vinden. Gesprekken met de controllers van de verschillende afdelingen is onderdeel van het bekender worden in het Erasmus MC.	
--	--	--	---	--

Operationeel

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2021 en eventueel genomen maatregelen
Kwaliteit van medewerkers De Erasmus MC Foundation is werkzaam binnen de non-profit sector (gezondheid), waarbij specifieke kennis en kunde van het personeel een vereiste is. Het risico bestaat dat onvoldoende specialistisch personeel kan worden aangetrokken om de kwaliteit op gewenste niveau te houden, mede doordat de foundation ook gehouden is aan de regelgeving van het Erasmus MC inzake indienstneming van boventallig én eigen (Erasmus MC) personeel.	LAAG	HOOG	- Er worden functieprofielen opgesteld in samenwerking met de afdeling HR van het Erasmus MC met als doel zo gericht mogelijk te werven voor gekwalificeerd personeel. - Nieuwe medewerkers worden aangesteld voor een periode van 1 jaar, waarna bij ongeschiktheid afscheid genomen kan worden van de medewerker - Indien gewenst kan een functie tijdelijk ingevuld worden door een ZZP-er of een uitzendkracht.	In 2021 hebben zich geen afwijkende zaken voor gedaan.
Uitkeringen Het risico bestaat dat uitgekeerde gelden (voor projecten) op onrechtmatige wijze worden besteed (fraude), niet worden besteed conform de gemaakte afspraken of niet tijdig worden besteed (drie jaren na toezegging is het project nog niet van start gegaan).	LAAG	HOOG	- Er is een geformaliseerd toekennings- en uitkeringsbeleid dat bestaat uit de volgende stappen: - Op basis van een bestemde gift wordt de betreffende afdeling in het Erasmus MC gevraagd een projectvoorstel in te dienen. - Ingestuurd projectvoorstel is voorzien van de handtekening van de projectleider, afdelingshoofd en directeur bedrijfsvoering van de afdeling. Handtekeningen van afdelingshoofd en directeur bedrijfsvoering borgen de kwaliteit van de aanvraag én borging van de financiële paragraaf (begroting en juiste besteding). De aanvraag wordt bij	- In 2021 hebben zich geen afwijkende zaken voor gedaan. - In 2021 is een stap gemaakt naar het digitaliseren van de projectenadministratie, door deze onder te brengen in OFIS. In 2022 is de gehele projectenadministratie ondergebracht in dit systeem, dat tevens

			voorkeur opgeleverd in een door de foundation opgesteld format. 3. Directeur foundation toetst de aanvraag op basis van vastgestelde criteria. 4. Directeur foundation stuurt een formele toekenningsbrief (met voorwaarden en uitkeringsdata). 5. De eerste uitkering (meestal een percentage van toegekende gift) wordt voor de start van het project uitgekeerd. 6. De tweede uitkering (meestal 1 jaar na de start van het project vindt plaats op basis van een tussenrapportage in een door de foundation vastgesteld format, voorzien van dezelfde handtekeningen als de initiële aanvraag. 7. Na afronding van het project dient een eindverslag (financieel + inhoudelijk) te worden toegestuurd, eveneens in een door de foundation opgesteld format en voorzien van de eerder genoemde handtekeningen. Na ontvangst van de eindrapportage wordt de laatste tranche van de toekenning uitgekeerd. 8. Wanneer niet voldaan wordt aan de van tevoren vastgestelde afspraken, vindt er geen uitkering plaats. 9. Toekenningen en uitkeringen worden in de vergadering van Raad van Toezicht getoetst. 10. Wanneer er binnen drie jaren geen aanspraak is gemaakt op de bijdrage, eigent de foundation zich	gekoppeld is aan de financiële administratie.
--	--	--	--	--

			het recht toe de bijdrage een andere bestemming te geven.	
Reputatierisico Een goede reputatie is zeer belangrijk voor fondsenwervende instellingen. Eventuele reputatieschade kan leiden tot een significante daling van de opbrengsten en tot een bedreiging van de continuïteit. Aangezien de Erasmus MC Foundation nauw verbonden is met het Erasmus MC heeft reputatieschade bij het Erasmus MC daarnaast directe invloed op de foundation. Hetzelfde geldt vanzelfsprekend andersom.	MIDDEL	HOOG	- De Raad van Toezicht en het stafbureau hechten veel waarde aan integriteit en draagt dit uit binnen de organisatie. - De Erasmus MC Foundation volgt alle wet- en regelgeving m.b.t. goede doelen, mede ter vermijding van op te lopen imagoschade. - De lijnen met de afdeling Communicatie en Persvoorlichting van het Erasmus MC zijn kort. Bij twijfel worden deze collega's geraadpleegd. Daarnaast heeft de directeur elke twee weken een bijeenkomst met collega's van de afdeling Communicatie. - Er is een geformaliseerd mediaprotocol, waarbij de afdeling <i>Persvoorlichting Erasmus MC</i> de woordvoering verzorgt.	- In 2021 is het Erasmus MC wederom veel en positief in de media geweest, met name Ernst Kuipers, Diederik Gommers en Marion Koopmans. Dit heeft een bijdrage geleverd aan het positieve imago van het Erasmus MC. Ongetwijfeld wordt ook de fondsenwerving daardoor positief beïnvloed. - Aan de "negatieve" kant hebben zich geen afwijkende zaken voorgedaan.
Frauderisico Overmatige werkdruk, maar ook het geven van gelegenheid kan leiden tot fraude door medewerkers. Het voornaamste risico is imagoschade.	LAAG	HOOG	Infrastructuur binnen het stafbureau wordt steeds professioneler, waardoor de kans op fraude steeds kleiner wordt. Denk hierbij aan digitalisering van de administratieve processen, functiescheidingen en een vier-ogen beleid voor betalingen.	In 2020 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.

Financieel

Op financieel niveau worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2021 en eventueel genomen maatregelen
Fusie met fondsenwervende stichtingen in het Erasmus MC De Erasmus MC Foundation is voornemens bestuurlijke fusies aan te gaan met fondsenwervende stichtingen binnen het Erasmus MC, waarbij de foundation de verkrijgende stichting is. De verdwijnende stichting gaat verder als bestemmingsfonds binnen de foundation. Bij elke fusie bestaat het risico dat de foundation niet in de jaarrekening zichtbare schulden "infuseert". Schulden van de verdwijnende stichting worden dan schulden van de foundation.	LAAG	HOOG	Voorafgaand aan de fusie wordt de jaarrekening van de verdwijnende partij gecontroleerd door een externe accountant. Daarnaast zal de verdwijnende partij een verklaring tekenen waarin bevestigd wordt dat er geen sprake is van niet in de jaarrekening of op de balans zichtbare schulden.	In 2021 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.
Fiscale eenheid met Erasmus MC De Erasmus MC Foundation is onderdeel van de fiscale eenheid omzetbelasting van het Erasmus MC. Als het Erasmus MC nalaat tijdig, juist en volledig de financiële cijfers te rapporteren, denk met name aan omzetbelasting, dan kan de schade ook bij de foundation verhaald worden.	LAAG	HOOG	- Erasmus MC doet, evenals alle andere onderdelen van de fiscale eenheid omzetbelasting, zelfstandig periodiek aangifte. Voor Erasmus MC gebeurt dit elke maand. De ingediende aangiften worden gevolgd door een betaling dan wel een teruggaaf bij beschikking. De "btw-administratie" maakt onderdeel uit van totale administratie die (minimaal) jaarlijks door de externe accountant in het kader van de jaarrekeningcontrole wordt beoordeeld op juistheid en volledigheid. Daarnaast wordt in voorkomende gevallen de btw-behandeling van specifieke situaties met de belastingdienst afgestemd. - De Raad van Toezicht van de foundation vindt het aannemelijk te mogen vertrouwen op de geleverde en bewezen hoge kwaliteit door het Erasmus MC.	In 2021 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.

Significante inkomstendaling vanwege veranderingen in maatschappij In het verslagjaar was de wereld nog steeds in de ban van de corona-pandemie. Scenario's die eerder ondenkbaar waren, hebben zich voorgedaan.	LAAG	HOOG	- Het fondsenwerfbeleid van de foundation is gericht duurzame werving; naast directe werving ook creëren van naambekendheid en draagvlak voor toekomstige werving. Daarmee tracht de foundation in ieder geval het gedeelte waar het zelf invloed op heeft zo gedegen mogelijk in te vullen. - De foundation heeft in het verslagjaar laten zien flexibel te kunnen zijn in de fondsenwerving. Daar waar veel evenementen moesten worden afgelast is ingezet op andere manieren van fondsenwerving voor nieuwe doelen.	In 2021 zijn de baten uit fondsenwerving voor het twee opeenvolgende jaar hoger dan begroot. De inkomsten uit vermogensfondsen is vergroot, er is groei geweest in de ondersteuning van werving door artsen en onderzoekers. Daarnaast is er in 2021 een groot aantal nalatenschappen binnengekomen; de invloed van de foundation op de inkomstenstroom uit nalatenschappen is beperkt.
Datalek, hack, fishing Bedrijven worden steeds meer geconfronteerd met (pogingen tot) hacken in bedrijfssystemen, met als gevolg een datalek, ongeautoriseerde toegang tot en/of misbruik van financiële transacties, gijzeling van gegevens etc.	MIDDEL	HOOG	- Gebruik van bladwijzers in de browser - Vier-ogen-principe bij het doen van financiële transacties - Functiescheiding in financieel-administratieve software	In 2021 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan

Financiële verslaggeving

Op niveau van financiële verslaggeving worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2021 en eventueel genomen maatregelen
RJ650 De Erasmus MC Foundation stelt haar jaarverslag op conform RJ 650 <i>Fondsenwervende organisaties</i> . Een belangrijk punt betreft de toerekening van de lasten aan de volgende categorieën: (1) bestedingen aan de doelstelling, (2) kosten werving baten en (3) kosten beheer & administratie. Er is hierbij sprake van een subjectief element. Een onjuiste toerekening kan leiden tot verkeerde informatieverstrekking aan de gebruikers van de jaarrekening.	LAAG	LAAG	• Er is sprake van een geformaliseerd beleid (verdeelsleutel) met betrekking tot de toerekening van de kosten, waarbij het uitgangspunt is om consistentie aan te brengen in de toerekening. • Toerekening van de kosten wordt transparant weergegeven in de jaarrekening. • De verdeelsleutel wordt jaarlijks geëvalueerd en, indien nodig, aangepast. • Terugkerend overleg vindt plaats met de Auditcommissie in aanwezigheid van experts (waaronder de accountant), bijvoorbeeld over de juiste toewijzing van de lasten.	• In 2021 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan. • In 2020 heeft de foundation de eigen “kengetallen” gebenchmarkt ten opzichte van gelijksoortige CBF goede doelen. De RvT heeft hierbij geen afwijkende zaken vastgesteld. Deze benchmark wordt periodiek herhaald.

Wet- en regelgeving

Op niveau van wet- en regelgeving worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2021 en eventueel genomen maatregelen
ANBI Het niet voldoen aan de ANBI-regelgeving kan leiden tot het verliezen van de ANBI-status. Dit heeft vergaande fiscale consequenties (zowel voor de ontvanger als de schenker).	LAAG	HOOG	De directeur houdt toezicht op ontwikkelingen van de ANBI-vereisten en ziet toe op de naleving hiervan.	In 2021 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.
Erkenningsregeling goede doelen Sinds 1 januari 2016 is de <i>Erkenningsregeling</i> van kracht die op termijn het huidige scala aan keurmerken en codes zal gaan vervangen. Vanaf medio 2019 is de Erasmus MC Foundation in het bezit van de CBF Erkenning. De mogelijkheid bestaat dat de erkenningsregeling direct zal worden gekoppeld aan de ANBI-status. Het niet voldoen aan de normen van de erkenningsregeling kan daarom gevolgen hebben voor de ANBI-status.	LAAG	HOOG	De Erasmus MC Foundation is sinds medio 2019 een CBF Erkend Goed Doel, Categorie D.	In 2021 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.
Algemene Verordening Gegevensbescherming Met ingang van 25 mei 2018 is de nieuwe wet AVG van kracht gaan. Dit brengt strengere regelgeving met betrekking tot het gebruik van persoonsgegevens en datalekken met zich mee. Het niet voldoen aan deze aangescherpte wet- en regelgeving kan leiden tot significante boetes én imagoschade.	LAAG	HOOG	De Erasmus MC Foundation heeft waar nodig zijn privacy reglement aangepast en een verwerkingen register opgesteld waarin alle zaken met betrekking tot AVG wetgeving zijn vastgelegd. Tevens is de directeur aangewezen als (tijdelijke) privacy officer.	In 2021 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.

1.5 Vooruitkijken

Erasmus MC Foundation

De verwachting is dat 2022 het jaar wordt van het nieuwe normaal. Fysieke fondsenwervende evenementen worden weer onderdeel van het straatbeeld, waar mogelijk gecombineerd met een @home variant. Met de @home variant heeft de foundation in het verslagjaar kennis gemaakt en dat is zo goed bevallen dat we daar (nog) geen afscheid van nemen. We gaan onze donateurs en relaties weer ontvangen op het Erasmus MC, maar ook de online uitzendingen zullen blijven bestaan; een uitstekende en duurzame manier om een grote doelgroep te kunnen bereiken met interessante en relevante inhoud.

De foundation heeft voor 2022 twee fondsenwervende campagne gepland, die beiden worden afgesloten met een evenement. Voor het tweede kwartaal staat de jaarlijkse Maak Kanker Kansloos campagne op de rol, met als apotheose de Run4Daniel en de Swim4Daniel, op respectievelijk zaterdag 2 en zondag 3 juli 2022. In het najaar gaan er fondsen geworven worden voor impactvol dementieonderzoek, onder de noemer “Samen tegen dementie”. Deze wervingsactie wordt afgesloten met de eerste fysieke editie van de Rotterdam Memory Walk, op zaterdag 17 december 2022; een wandeling van 7 km, door het mooi verlichte Rotterdam, met het Erasmus MC als start- en finishlocatie.

Van oudsher was het wielerevent Erasmus MC Tour de Rotterdam ook onderdeel van de Maak Kanker Kansloos campagne. In 2022 krijgt deze tour een nieuwe naam: l'Étape Rotterdam by Tour de France Charity Rides. De charity rides bestaan uit dezelfde toertochten als voorheen Tour de Rotterdam, te weten de pelotonstocht en 6 toertochten variërend van 25 – 125 km. De opbrengst van de charity rides gaat naar kankeronderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut. De Charity Rides worden onderdeel van een nieuw initiatief, het Rotterdam Cycling Festival, georganiseerd door gemeente Rotterdam en Rotterdam Topsport. De Erasmus MC Foundation is de officiële charity partner van het Rotterdam Cycling Festival.

De foundation is bij de werving voor een groot deel afhankelijk van acties door derden: we kijken ernaar uit dat deze activiteiten in 2022 weer doorgang kunnen vinden. Bijvoorbeeld de Westlandse Ride op 21 en 22 mei, en de Gerard Vianen Classic op Hemelvaartsdag (26 mei 2022).

De jaarlijkse Vriendendag wordt in 2022 voor het tweede achtereenvolgende jaar via een livestream uitgezonden. De bijeenkomsten van de Business Club, die beduidend kleiner van omvang zijn dan de Vriendendag, zullen naar alle waarschijnlijkheid wel fysiek plaatsvinden op het Erasmus MC. Ook zullen we rondleidingen voor bijvoorbeeld deelnemers aan

fondsenwervende evenement vanaf het tweede kwartaal weer opstarten, hoewel de verwachting is dat we daar kleinschalig mee beginnen.

Het is de ambitie van de Erasmus MC Foundation om het overkoepelende gremium te zijn voor alle fondsenwervende initiatieven binnen het Erasmus MC. Deze initiatieven vallen als bestemmingsfonds onder de foundation: de foundation ondersteunt in de fondsenwerving en faciliteert de backoffice (financiële en projectadministratie). In 2022 wordt de interne bekendheid verder uitgezet, met als doel meer artsen en onderzoekers te ondersteunen in hun eigen fondsenwerving. Dit moet leiden tot vijf nieuwe bestemmingsfondsen in 2021 en tot vijf stichtingen in huis die hun activiteiten onderbrengen bij de foundation. Voor al deze nieuwe fondsen worden desgewenst één of meer webpagina's aangemaakt onder www.erasmusmcfoundation.nl, met een eigen doneerstraat voor elk fonds.

Voor websitebezoek en social media volgers worden concrete KPI's geformuleerd die continu gemonitord worden aan de hand van een nieuw ontwikkeld dashboard. In 2022 zal de donateursopvolging geprofessionaliseerd worden, de zogenaamde customer journey, alsmede de werving van major donors en nalatenschappen. De werving via vermogensfondsen blijft onverminderd relevant. Onverminderde aandacht blijft er ook voor de werving van ongeoormerkte gelden dankzij bijdragen van de Erasmus MC Vrienden en de Business Friends. De ambitie is om zowel het aantal donateurs (Vrienden) als het aantal Business Friends in 2022 te vergroten.

Op administratief gebied is 2022 het jaar waarop de outsourcing van de financiële administratie naar tevredenheid loopt. Per 1 januari 2022 is de financiële administratie ondergebracht in OFIS; de projectenadministratie is hier ook ondergebracht. In 2022 wordt ingezet op het optimaal inzetten van het OFIS systeem.

Voor de begroting over 2022 wordt verwezen naar de bijlage op pagina 100.

2. JAARREKENING 2021

2.1 Balans per 31 december 2021 (na resultaatbestemming)

ACTIVA		<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
		€	€
Vorderingen	2.7.1	2.237.374	857.842
Effecten	2.7.2	9.905.013	7.131.379
Liquide middelen	2.7.3	3.984.973	3.600.697
		<u>16.127.360</u>	<u>11.589.918</u>
PASSIVA			
Reserves	2.7.4		
Continuïteitsreserve		960.000	830.000
Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten		1.804.994	539.373
Bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen		<u>1.569.143</u>	<u>611.571</u>
		4.334.137	1.980.944
Fondsen	2.7.5		
Bestemmingsfondsen		<u>6.986.102</u>	<u>6.062.495</u>
		11.320.239	8.043.439
Langlopende schulden	2.7.6	1.591.441	1.039.399
Kortlopende schulden	2.7.7	3.215.680	2.507.080
		<u>16.127.360</u>	<u>11.589.918</u>

2.2 Staat van Baten en Lasten

		Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
<u>Baten</u>				
Baten van particulieren	2.8.1	2.748.931	1.560.367	2.371.123
Baten van bedrijven	2.8.1	982.208	479.000	1.727.803
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	2.8.1	300.000	300.000	300.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.8.1	5.038.952	3.295.955	1.467.384
Totaal geworven baten		9.070.091	5.635.322	5.866.310
Baten als tegenprestatie	2.8.1			
levering van producten		3.633	-	2.363
Overige Baten	2.8.1	73.066	-	(448)
Totaal baten		9.146.790	5.635.322	5.868.225
<u>Lasten</u>				
Doelstelling	2.5	5.858.146	4.663.971	4.004.040
o Wetenschappelijk onderzoek & voorlichting	5.848.113		3.712.902	
o Welzijn & Patientenzorg	10.033		291.138	
Wervingskosten baten	2.5	788.525	878.504	702.715
Beheer en administratie	2.5	393.553	336.405	328.228
o Kosten beheer en administratie	320.476			
o Kosten door te belasten gezamenlijke activiteit	73.078			
Totaal lasten		7.040.224	5.878.880	5.034.983
Saldo voor financiële baten en lasten		2.106.566	(243.558)	833.242
Saldo financiële baten en	2.9.5	1.170.234	-	607.475
Saldo van baten en lasten		3.276.800	(243.558)	1.440.717
Resultaatbestemming saldo van baten en lasten:				
Toevoeging/onttrekking aan				
Continuïteitsreserve		130.000	-	-
Instandhoudingsreserve toekomstige projecten		1.265.621	(243.558)	(1.012.025)
Bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat		957.572	-	611.571
Bestemmingsfondsen		923.607	-	1.841.171
		3.276.800	(243.558)	1.440.717

2.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.

De grondslagen voor het kasstroomoverzicht zijn opgenomen onder de grondslagen (2.6.12)

	2021 €	2020 €	
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Totale baten	9.146.790	5.868.225	
Totale lasten	(7.040.224)	(5.034.983)	
Totaal financiële baten en lasten	<u>1.170.234</u>	<u>607.475</u>	
	3.276.800		1.440.717
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen	-	-	
Mutatie langlopende schulden	552.042		(31.341)
Veranderingen in werkkapitaal			
Mutaties vorderingen	(1.379.532)	(269.795)	
Mutaties effecten	(2.773.634)	(4.102.481)	
Mutaties in kortlopende schulden	<u>708.600</u>	<u>(1.436.983)</u>	
	(3.444.566)		(5.809.259)
	<u>384.276</u>		<u>(4.399.883)</u>
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	384.276		(4.399.883)
Totale kasstroom	384.276		(4.399.883)

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

Stand per 1/1	3.600.697	8.000.580
Mutatie liquide middelen	<u>384.276</u>	<u>(4.399.883)</u>
Stand per 31/12	3.984.973	3.600.697

2.4 Resultaatbestemming

	Realisatie 2021 €	Realisatie 2020 €
Resultaatbestemming reserves		
Continuïteitsreserve	130.000	-
Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten	1.265.621	(1.012.025)
Bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat	957.572	611.571
	<u>2.353.193</u>	<u>(400.454)</u>
Resultaatbestemming fondsen		
Daniel bestemmingsfondsen		
Corona onderzoek	(36.245)	1.127.132
Hart, vaat- en longziekten	366.745	(63.365)
Hersenen & Zintuigen	(175.809)	127.453
Interne geneeskunde & chirurgie	478.890	347.838
Jong Talent	(59.843)	(142.088)
Kanker	544.823	70.227
Kinderen	(293.830)	305.512
Muziek als medicijn	116.935	114.154
Overige fondsen	(33.839)	(19.420)
Zorg, welzijn & voorlichting	<u>15.780</u>	<u>(26.272)</u>
Totaal bestemmingsfondsen	923.607	1.841.171
Totaal	<u><u>3.276.800</u></u>	<u><u>1.440.717</u></u>

2.5 Overzicht lastenverdeling

Lasten	Doelstelling		Wervings- kosten Baten	Beheer & Administratie	Totaal 2021	Begroot 2021	Totaal 2020
	Welzijn & Patientenzorg	Onderzoek & Voorlichting					
€							
Subsidies/Bijdragen	10.033	5.567.715	-	-	5.577.748	4.445.000	3.763.425
Personeelskosten	-	139.648	516.870	184.812	841.330	833.880	758.040
Evenementskosten	-	16.232	48.698	-	64.930	250.000	20.441
Communicatiekosten	-	124.327	222.575	31.931	378.833	255.000	349.831
Kantoor- en alg. kosten	-	191	382	176.810	177.383	95.000	143.246
	10.033	5.848.113	788.525	393.553	7.040.224	5.878.880	5.034.983

Doelbestedingspercentage van de baten :			
Bestedingen aan doelstellingen / totale baten	64,0%	82,8%	68,2%
Doelbestedingspercentage van de lasten :			
Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten	83,2%	79,3%	79,5%
Fondsenwervingspercentage :			
Wervingskosten / som van geworven baten	8,7%	15,6%	12,0%
Norm kosten beheer & administratie			
Kosten beheer & administratie/ totale lasten	5,6%	5,7%	6,5%

2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

2.6.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis Richtlijn 650 voor "Richtlijn Fondsenwervende Organisaties" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in Euro's.

Grondslagen inzake continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de stichting.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Stelselwijziging

Tot 2021 werden de baten uit nalatenschappen verantwoord op het moment dat de omvang betrouwbaar kon worden vastgesteld. De Stichting Erasmus MC Foundation heeft ervoor gekozen om vanaf het verslagjaar 2021 gebruik te maken van de in de RJ-Uiting 2021-3 genoemde mogelijkheid om de baten uit nalatenschappen te verwerken op het moment dat de akte van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording in het verslagjaar is ontvangen. Uitgekeerde voorschotten worden altijd verwerkt in de baten in het jaar van ontvangst. Bij geldlegaten wordt over het algemeen geen akte van verdeling / rekening en verantwoording ontvangen. Deze worden daarom verantwoord in de baten in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De Stichting Erasmus MC Foundation kiest voor de in de RJ-Uiting 2021-3 geboden mogelijkheid om deze stelselwijziging prospectief te verwerken. Dat wil zeggen dat het nieuwe stelsel alleen wordt toegepast op nalatenschappen die nog niet in de jaarrekening van 2020 waren verwerkt. De stelselwijziging heeft gevolgen voor de volgende posten in de jaarrekening 2021: de Baten uit nalatenschappen (Baten van particulieren) en de Som van de baten zijn € 81.229 lager dan wanneer de 'oude' waarderingsmethode zou zijn toegepast, net als het Saldo van baten en lasten . De vorderingen inzake nalatenschappen (Vorderingen en overlopende activa) zijn eveneens € 81.229 lager. De Instandhoudingreserve is eveneens € 81.229 lager dan dat deze zou zijn als de oude waarderingsmethode zou zijn toegepast, aangezien de nog te ontvangen nalatenschappen algemeen zijn toegekend. De stelselwijziging is niet van invloed op de Kasstroom uit operationele activiteiten zoals opgenomen in het Kasstroomoverzicht.

2.6.2 Algemene grondslagen van waardering

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de geamortiseerde kostprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

2.6.3 Effecten

Beursgenoteerde effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Alle gerealiseerde en niet- gerealiseerde waardeveranderingen van beursgenoteerde effecten worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

2.6.4 Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

2.6.5 Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

2.6.6 Reserves en Fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Door het bestuur kunnen bestemmingsreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel. Daarnaast worden de bestemmingsreserves gebruikt om de ongelabelde donaties van de fondsen op naam toe te wijzen aan een specifiek ziektebeeld. Hiermee wordt voorkomen dat gelden die specifiek voor bijvoorbeeld Daniel den Hoed zijn gegeven worden gebruikt voor een nader fonds op naam, bijvoorbeeld Thorax.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende bestemde donaties en andere bestemde fondsen. Deze worden uitgesplitst naar ziektebeeld / fonds op naam in de toelichting.

2.6.7 Subsidieverplichtingen

Projectverplichtingen worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger.

Grondslagen van resultaatbepaling

2.6.8 Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

2.6.9 Baten

Algemeen

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Grondslagen van resultaatbepaling (vervolg)

2.6.9 Baten (vervolg)

Baten van Particulieren

Nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het jaar waarin de akte van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitgekeerde voorschotten worden altijd verwerkt in de baten in het jaar van ontvangst. Bij geldlegaten wordt over het algemeen geen akte van verdeling / rekening en verantwoording ontvangen. Deze worden daarom verantwoordt in de baten in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Nalatenschappen met vruchtgebruik worden gewaardeerd als de vruchtgebruiker niet mag interen, vervreemden en beleggen. De organisatie heeft beschikkingsmacht over het verkregen actief en het is waarschijnlijk dat er toekomstige economische voordelen aan de organisatie zullen toevloeien.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Baten van andere organisaties zonder winststreven met het kenmerk van een algemene donatie en/of gift worden als bate verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden. Specifieke (project)toekenningen worden als bate verantwoord in het jaar dat de besteding plaatsvindt indien er een terugbetalingsverplichting bestaat. Wanneer er geen sprake is van een terugbetalingsverplichting wordt de bate uit een specifieke (project)toekenning verwerkt in het jaar van toekenning, behalve als er informatie bekend is dat de (project)toekenning op een andere (project)periode betrekking heeft.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Opbrengsten uit de verkoop van merchandising worden onder de baten tegen het netto resultaat opgenomen. Het netto resultaat is het bruto resultaat verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder het bruto-resultaat wordt verstaan de verkoopprijs. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, inclusief de logistieke kosten van in- en verkoop. De opbrengst wordt genomen op het moment van verkoop.

2.6.10 Lasten

Kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

2.6.11 Financiële baten en lasten

Financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende financiële baten en lasten.

2.6.12 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In de afwijking tot het standaard kasstroomoverzicht volgens de indirecte methode wordt niet het bedrijfsresultaat als uitgangspunt genomen, maar de baten en lasten inclusief de financiële baten en lasten. Hiervoor is gekozen omdat de staat van baten en lasten (conform richtlijn 650) geen bedrijfsresultaat weergeeft.

2.6.13 Fiscale positie

Overeenkomstig de beschikking van de belastingdienst d.d. 20 september 2007 met betrekking tot de Daniel den Hoed Stichting wordt de stichting gerangschikt onder de algemeen nut beogende instellingen (ANBI).

Grondslagen van resultaatbepaling (vervolg)

2.6.14 Kostentoerekening

De volgende kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën ;

Kostensoort	Toerekening
Subsidies/bijdragen	100% doelstelling
Personeelskosten financieel beheer	100% beheer & administratie
Personeelskosten adm. ondersteuning	100% beheer & administratie
Personeelskosten fondsenwervers	20% doelstelling, 80% werving
Personeelskosten manager	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Evenementskosten	25% doelstelling, 75% werving
Communicatiekosten	
Website kosten	50% doelstelling, 50% werving
Database kosten	50% doelstelling, 50% werving
Werving en pr-kosten	20% doelstelling, 80% werving
Verzending en drukwerk - Werving	20% doelstelling, 80% werving
Verzending en drukwerk - Algemeen	100% beheer & administratie
Kantoor- en algemene kosten	
Boekhoudpakket	100% beheer & administratie
Bestuurskosten	100% beheer & administratie
Accountantskosten	100% beheer & administratie
Advieskosten	100% beheer & administratie
Overige algemene kosten	
Kantoorartikelen & Overige alg.	100% beheer & administratie
Overig personeel & Leasekstr.	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Doorbelaaste kosten derden	100% beheer & administratie
Contributies & Lidmaatschap	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Verzekeringen	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Reis- en verblijfkosten	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Representatiekosten	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie

2.7 Toelichting op de balans

ACTIVA

De activa worden aangehouden voor directe aanwending t.b.v. de doelstelling, met uitzondering van de beleggingen welke ter belegging aangehouden worden.

	2021 €	2020 €
2.7.1 Vorderingen		
Debiteuren	833.068	480.000
Interest	6.384	10.071
Nalatenschappen	520.260	353.269
Nog te ontvangen bedragen	863.680	-
Vooruitbetaalde bedragen	12.435	14.499
Overige vorderingen	1.547	3
	<u>2.237.374</u>	<u>857.842</u>

Het bedrag van € 863.680,- aan Nog te ontvangen bedragen in 2021 bestaat voor € 832.508,- aan nog niet ontvangen onvoorwaardelijk toegekende bedragen en voor € 31.172,- aan opbrengsten uit acties van 2021

2.7.2 Effecten

Obligaties

Bank-, krediet en verzekeringswezen	768.955	697.427
Handel, Industrie en diversen	2.671.935	1.545.995
Ingefuseerde fondsen	<u>229.131</u>	<u>221.581</u>
	3.670.021	2.465.003

Aandelen

Bank-, krediet en verzekeringswezen	835.000	573.518
Handel, Industrie en diversen	5.214.824	3.928.616
Ingefuseerde fondsen	<u>172.162</u>	<u>160.360</u>
	6.221.986	4.662.494

Geldmarkt

Ingefuseerde fondsen	<u>13.006</u>	<u>3.882</u>
	13.006	3.882
	<u>9.905.013</u>	<u>7.131.379</u>

Het verloop van de effecten kan als volgt worden weergegeven :

	Geldmarkt	Obligaties	Aandelen	Totaal
	€	€	€	€
Saldo 01-01-2021	3.882	2.465.003	4.662.494	7.131.379
Aankopen	9.190	1.648.418	1.739.608	3.397.216
Verkopen	-	(409.638)	(1.171.517)	(1.581.155)
Ongerealiseerd resultaat	(66)	(33.762)	991.401	957.573
Saldo 31-12-2021	<u>13.006</u>	<u>3.670.021</u>	<u>6.221.986</u>	<u>9.905.013</u>

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

2.7.2 Effecten (vervolg)

De eigen portefeuille is duurzaam ingericht conform de UN Global Compact aangevuld met uitsluiting van vuurwapens en tabak. Bij de portefeuille van het infuserend fonds is geen sprake van harde uitsluiting van tabak

	2021 €	2020 €
2.7.3 Liquide middelen		
Betaalrekeningen	2.754.681	1.637.857
Spaarrekeningen	1.230.292	1.962.840
Totaal liquide middelen	3.984.973	3.600.697

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

2.7 Toelichting op de balans

PASSIVA

2.7.4 Reserves

Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari	830.000	830.000
Mutatie volgens resultaatbestemming	130.000	-
Saldo per 31 december	<u>960.000</u>	<u>830.000</u>

De continuïteitsreserve bestaat uit het opvangen van tegenvallers op korte termijn. Als uitgangspunt voor het bepalen van de continuïteit is uitgegaan van een risico analyse waarbij rekening is gehouden met de kansen en impact van deze risico's. Conform de richtlijnen mag de continuïteitsreserve niet meer dan 1,5x de kosten van de werkorganisatie zijn. De huidige berekende continuïteitsreserve blijft binnen deze grens. Als de herberekening van de continuïteitsreserve minder dan 10% afwijkt van de huidige continuïteitsreserve wordt deze niet aangepast.

Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten

Saldo per 1 januari	539.373	1.551.398
Mutatie volgens resultaatbestemming	1.265.621	(1.012.025)
Saldo per 31 december	<u>1.804.994</u>	<u>539.373</u>

De instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten is bedoeld voor het mogelijk maken van projecten op de lange termijn.

Bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen

Saldo per 1 januari	611.571	-
Mutatie volgens resultaatbestemming	957.572	611.571
Saldo per 31 december	<u>1.569.143</u>	<u>611.571</u>

De koerswinsten zijn toegevoegd aan de bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen, aangezien deze geen werkelijke inkomsten vertegenwoordigen. Deze reserve is gevormd voor specifieke risico's die samenhangen met mogelijke koersdalingen van effecten tot een door het bestuur ingeschat risiconiveau.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	2021	2020
	€	€
2.7.5 Fondsen		
<u>Bestemmingsfondsen</u>		
Saldo per 1 januari	6.062.495	4.221.324
Mutatie volgens resultaatbestemming	923.607	1.841.171
Saldo per 31 december	<u>6.986.102</u>	<u>6.062.495</u>

Het verloop van de bestemmingsfondsen is als volgt weer te geven :

Bestemmingsfondsen	saldo 01-01-2021	Toevoegingen	Onttrekkingen	saldo 31-12-2021
	€	€	€	€
Corona onderzoek	1.127.132	153.755	(190.000)	1.090.887
Hart, vaat- en longziekten	683.533	878.216	(511.471)	1.050.278
Hersenen & Zintuigen	672.760	766.511	(942.320)	496.951
Interne geneeskunde & chirurgie	674.045	1.378.103	(899.212)	1.152.936
Jong Talent	263.255	4.600	(64.443)	203.412
Kanker	1.350.821	1.352.210	(807.387)	1.895.644
Kinderen	531.500	161.151	(454.981)	237.670
Muziek als medicijn	296.850	288.677	(171.742)	413.785
Overige fondsen	374.073	84.599	(118.439)	340.233
Zorg, welzijn & voorlichting	88.526	33.722	(17.942)	104.306
Totaal bestemmingsfondsen	<u>6.062.495</u>	<u>5.101.544</u>	<u>(4.177.937)</u>	<u>6.986.102</u>

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

2.7.6 Langlopende schulden

	2021 €	2020 €
Projectverplichtingen saldo 01/01	2.206.899	2.343.667
Toegekend:	2.760.471	1.144.980
Betaald:	(1.170.252)	(1.281.748)
Projectverplichtingen saldo 31/12	3.797.118	2.206.899
waarvan kortlopend deel	2.205.677	1.167.500
	1.591.441	1.039.399

Het langlopende deel van de projectverplichtingen hebben allen een looptijd langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar.

2.7.7 Kortlopende schulden

	2021 €	2020 €
Openstaande Project crediteuren	464.677	767.225
Overig Erasmus MC	-	97.032
Overige crediteuren	32.120	7.593
Vooruit ontvangen bedragen	282.500	125.000
Kortlopende Projectverplichtingen	2.205.677	1.167.500
Overige schulden kortlopend	108.304	202.061
Nog te betalen omzetbelasting	42.000	-
Nog te betalen extern	80.402	140.669
	3.215.680	2.507.080

Openstaande projectcrediteuren

De Openstaande project crediteuren betreffen goedgekeurde projectverplichtingen die uitgekeerd worden op factuur- dan wel declaratiebasis zoals bestemd door de gever, dit betreffen reeds in de exploitatie geboekte uitkeringen welke onder crediteuren open staan. Nog te betalen extern betreffen opgenomen uitkeringen en kosten welke betrekking hebben op 2021, maar waarvan de factuur pas in 2022 ontvangen is.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

2.7.8 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Toekenningen

Per balansdatum heeft de Erasmus MC Foundation nog recht op een totaalbedrag van circa € 783.528,- en \$ 218,962 op de korte termijn (binnen nu en 1 jaar) en circa € 752.303,- op de lange termijn (binnen 1 tot 5 jaar), voortvloeiend uit toekenningbrieven van diverse organisaties zonder winststreven en bedrijven.

Periodieke schenkingen

De hoogte van de te verwachten giften uit periodieke schenkingen voor het jaar 2022 bedraagt € 108.855,-

Garantstellingen

Voor het bestemmingsfonds MAM loopt er nog een garantstelling van € 35.500,- voor het jaar 2022 voor een eventueel tekort op financiering van het aangesteld personeel voor onderzoeken van dit fonds

Voorwaardelijke verplichting

Voor het bestemmingsfonds GIDS loopt er een voorwaardelijke toekenning van € 5.500,- per jaar voor de jaren 2023-2026

Fiscale eenheid

De stichting is opgenomen in de fiscale eenheid voor de omzetbelasting met de vennootschappen van Erasmus MC Holding BV en het Erasmus MC. Op grond van de invorderingswet is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de door de combinatie verschuldigde belastingen.

Transacties met verbonden partijen

Tussen het Erasmus MC en EMCF bestaat een samenwerkingsovereenkomst voor het doorbelasten van salarissen, sociale lasten en pensioenpremies (loonkosten). De hiermee gemoeide jaarlasten bedragen voor het jaar 2021 circa € 585.397,-. Voor het jaar 2022 wordt er een jaarlast verwacht van circa € 776.289. Deze stijging heeft te maken met een verplaatsing van externe inhuur naar Personeel in Loondienst en aanstelling van een extra communicatiemedewerker.

Toelichting op de staat van baten en lasten

2.8 Toelichting op de baten

	Realisatie 2021 €	Begroot 2021 €	Realisatie 2020 €
Baten			
<u>2.8.1 Baten van particulieren</u>			
Donaties en giften particulieren	366.374	1.160.367	306.976
Bestemde donaties en giften particulieren	812.396		1.268.091
Nalatenschappen/legaten	1.045.185	400.000	418.172
Bestemde nalatenschappen/legaten	524.976		377.885
Totaal baten van Particulieren	2.748.931	1.560.367	2.371.123
<u>2.8.1 Baten van bedrijven</u>			
Baten van bedrijven	157.231	479.000	181.954
Bestemde baten van bedrijven	824.977		1.545.849
Totaal baten van Bedrijven	982.208	479.000	1.727.803
<u>2.8.1 Baten van verbonden organisaties zonder winststreven</u>			
Baten verbonden organisaties zonder winststreven	300.000	300.000	300.000
Bestemde baten verbonden organisaties zonder winststreven	-	-	-
Totaal baten	300.000	300.000	300.000
<u>2.8.1 Baten van andere organisaties zonder winststreven</u>			
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.105.261	3.295.955	74.077
Bestemde baten van andere organisaties zonder winststreven	2.933.691		1.393.307
	5.038.952	3.295.955	1.467.384
In de baten van andere organisaties zonder winststreven zit in 2021 een nalatenschap via een Stichting ter grootte van 1,4 miljoen, welke in 2021 gelijk toegekend is aan verschillende kankerprojecten.			
<u>2.8.1 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten</u>			
Bruto resultaat	4.914	-	4.842
Kosten	1.281		2.479
Netto resultaat	3.633	-	2.363
<u>2.8.1 Overige Baten</u>			
Overige baten	73.066	-	(448)
Totaal Baten	9.146.790	5.635.322	5.868.225

2.9 Toelichting op de lasten

	Realisatie 2021 €	Begroot 2021 €	Realisatie 2020 €
Lasten			
<u>2.9.1 Personeelskosten</u>			
Salariskosten directeur	104.306	96.950	96.941
Salariskosten financieel beheer	91.665	157.800	94.811
Salariskosten fondsenwervers/communicatie	593.934	528.905	516.122
Salariskosten administratieve ondersteuning	51.425	50.225	50.166
	<u>841.330</u>	<u>833.880</u>	<u>758.040</u>

- * De kosten van de directeur worden verdeeld over doelstelling, werving baten en beheer & administratie
- * De kosten van financieel beheer en administratieve ondersteuning vallen volledig onder beheer & administratie
- * De kosten van fondsenwervers/communicatie worden verdeeld over doelstelling en werving baten
- * Vanuit het stafbureau staat er ultimo 2021 8,35 FTE op de loonlijst, verdeeld over 10 medewerkers met een totale doorbelasting over 2021 van € 585.397,-
- * De directeur van de Erasmus MC Foundation is mevrouw dr. L.M.L. Tuijt. Haar jaarinkomen blijft binnen het maximum van € 100.527 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling Beloning directeuren van goede doelen, o.b.v. BSD-score 345 groep F. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, zijn in verhouding en blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 209.000 per jaar.
Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties vestrekt. Een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging is te vinden in het jaarverslag.
- * De Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation doet zijn werk op vrijwillige basis en hiervoor zijn in het verslagjaar geen vergoedingen verstrekt. Aan de toezichthouders zijn evenmin leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

	2021	2020
Naam:	L.M.L. Tuijt	L.M.L. Tuijt
Functie:	Directeur-Bestuurder	Directeur-Bestuurder
Dienstverband:		
Aard dienstverband	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd
Uren	32	32
Parttimepercentage	89%	89%
Periode	1-1-2021 t/m 31-12-2021	1-1-2020 t/m 31-12-2020
Bezoldiging:		
Jaarinkomen		
* Bruto loon/salaris	€ 61.379	€ 54.702
* Vakantiegeld	€ 5.366	€ 5.050
* Eindejaar uitkering	€ 5.690	€ 5.373
* Variabel jaarinkomen	€ 0	€ 0
Totaal jaarinkomen	€ 72.435	€ 65.125
pensioenlasten (wg deel)	€ 11.907	€ 10.652
Totaal bezoldiging	€ 84.342	€ 75.777

2.9. Toelichting op de lasten (vervolg)

2.9.2. Verschillenanalyse lasten 2021

Door corona heeft een deel van de evenementen geen doorgang gevonden, waardoor de evenementskosten in 2021 lager zijn dan begroot. Bij de begroting is uitgegaan van het feit dat evenementen in 2021 weer doorgang konden hebben. Het verschil tussen de hogere gerealiseerde kantoor- en algemene kosten t.o.v. de begroting wordt veroorzaakt door een bedrag aan gedeelde kosten, welke doorbelast zijn aan derden.

	Realisatie 2021 €	Begroot 2021 €	Realisatie 2020 €
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
2.9.3 Saldo financiële baten en lasten			
Rente op obligaties en dividenduitkeringen	114.990	-	52.997
Gerealiseerde koersresultaten	150.209	-	(26.122)
Ongerealiseerde koersresultaten obligaties	(28.234)	-	23.156
Ongerealiseerde koersresultaten aandelen	958.235	-	569.896
Ongerealiseerde koersresultaten ingefuseerd fonds	27.571	-	18.519
Overige rente	(11.245)	-	(3.445)
	<u>1.211.526</u>	<u>-</u>	<u>635.001</u>
Kosten van beleggen en bank	(41.292)	-	(27.526)
	<u><u>1.170.234</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>607.475</u></u>

Plaats: Rotterdam
Datum: 21 juni 2022

Leden Raad van Toezicht Erasmus MC Foundation

Mr. R.B. Gerretsen (voorzitter)

Mevr. Dr. J.G. Boonstra

Prof. mr. T.J. Mellema – Kranenburg

Drs. O.F.J. Paymans

De heer C.Th. Reckers

Directeur-bestuurder Erasmus MC Foundation

Dr. L.M.L. Tuijt

3. OVERIGE GEGEVENS

Stichting Erasmus MC Foundation
Postbus 2040
3000 CA ROTTERDAM

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Erasmus MC Foundation

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Erasmus MC Foundation te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag op pagina 76 tot en met pagina 94 opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Erasmus MC Foundation per 31 december 2021 en van het saldo van baten en lasten over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021 (met een balanstotaal van € 16.127.360);
2. de staat van baten en lasten over 2021 (met een saldo van baten en lasten van € 3.276.800, overschot); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Erasmus MC Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 1 juli 2022.

With accountants B.V.
P. Alblas RA

Bijlage

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2021 van Stichting Erasmus MC Foundation te Rotterdam

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

4. BEGROTING 2022

3.2 Begroting 2022

		Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €
<u>Baten</u>				
Baten Particulieren	2.8.1	2.370.000	2.748.931	1.560.367
Baten Bedrijven	2.8.1	1.150.000	982.208	479.000
Baten van verbonden organisaties	2.8.1	300.000	300.000	300.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.8.1	2.850.000	5.038.952	3.295.955
Totaal geworven baten		6.670.000	9.070.091	5.635.322
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	2.8.1	-	3.633	-
Overige Baten	2.8.1	-	73.066	-
Totaal baten		<u>6.670.000</u>	<u>9.146.790</u>	<u>5.635.322</u>
<u>Lasten</u>				
Doelstelling	2.5	6.385.042	5.858.146	4.663.971
Wervingskosten baten	2.5	998.710	788.525	878.504
Beheer en administratie	2.5	329.247	393.553	336.405
Totaal lasten		<u>7.713.000</u>	<u>7.040.224</u>	<u>5.878.880</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		(1.043.000)	2.106.566	(243.558)
Saldo financiële baten en lasten	2.9.5	-	1.170.234	-
Saldo van lasten en baten		<u>(1.043.000)</u>	<u>3.276.800</u>	<u>(243.558)</u>