

Erasmus MC Foundation



Erasmus MC Foundation



@ RotterdamMemoryWalk  
#SamenTegenDementie  
#RotterdamMemoryWalk



**SAMEN TEGEN DEMENTIE**

**ROTTERDAM-MEMORY-WALK.NL**

**SAMEN VOOR EEN  
GEZONDE TOEKOMST**

**JAARVERSLAG**

**2022**

Stichting Erasmus MC Foundation  
Dr. Molewaterplein 40  
3015 GD Rotterdam  
010 – 70 34 802

[foundation@erasmusmc.nl](mailto:foundation@erasmusmc.nl)  
[www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl)

IBAN: NL88 INGB 0000 0029 95  
KvK: 41128623  
RSIN: 816053327





## INHOUDSOPGAVE

<b>1. BESTUURSVERSLAG</b> .....	<b>6</b>
<b>1.1 2022 IN HET KORT</b> .....	<b>7</b>
ONZE MISSIE.....	7
ONZE VISIE.....	7
ONZE AMBITIE.....	7
INKOMSTEN EN UITGAVEN 2022.....	8
GESTEUND ONDERZOEK IN 2022.....	9
MEDE MOGELIJK GEMAAKT DANKZIJ ... ..	10
ONTWIKKELINGEN IN 2022.....	11
FONDSENWERVING IN 2022.....	11
FINANCIËN IN 2022.....	13
<b>1.2 ONDERZOEK MET IMPACT</b> .....	<b>15</b>
DE IMPACT VAN ONDERZOEK.....	15
ONDERZOEKEN MET IMPACT 2022.....	16
<i>Corona</i> .....	16
<i>Hart-, vaat- en longziekten</i> .....	16
<i>Hersenen &amp; Zintuigen</i> .....	18
<i>Interne geneeskunde &amp; Chirurgie</i> .....	19
<i>Jong Talent</i> .....	21
<i>Kanker</i> .....	22
<i>Behandeling van blaaskanker met BCG</i> .....	22
<i>Toekomst</i> .....	23
<i>Kinderen</i> .....	28
<i>Muziek als medicijn</i> .....	29
<i>Zorg, Welzijn &amp; Voorlichting</i> .....	31
<b>1.3 GEVEN VOOR EEN GEZONDE TOEKOMST</b> .....	<b>33</b>
ZICHTBAARHEID, RELATIEMANAGEMENT & FONDSENWERVING.....	33
<i>Zichtbaarheid</i> .....	33
<i>Relatiemanagement</i> .....	34
<i>Fondsenwerving</i> .....	37
<b>1.4 OVER DE ERASMUS MC FOUNDATION</b> .....	<b>41</b>
<b>1.4.1 WIE ZIJN WIJ</b> .....	<b>41</b>
STATUTAIRE NAAM, VESTIGINGSPLAATS EN RECHTSVORM.....	41
OMSCHRIJVING VAN DE DOELSTELLING.....	41
JURIDISCHE STRUCTUUR.....	41
BESTEMMINGSFONDSEN.....	42
SAMENSTELLING VAN RAAD VAN TOEZICHT, BESTUUR, DIRECTIE EN BUREAU-MEDEWERKERS.....	42
<i>Raad van Toezicht</i> .....	42
<i>Bestuur, directie en medewerkers bureau</i> .....	43
VERGOEDINGEN- EN BEZOLDIGINGSBELEID.....	43
<i>Functies Raad van Toezicht leden en directie</i> .....	44

<b>1.4.2. HOE WERKEN WIJ</b> .....	<b>46</b>
GOVERNANCE: TAKEN, BEVOEGDHEDEN EN WERKWIJZE VAN RAAD VAN TOEZICHT, DIRECTIE EN STAFBUREAU .....	46
<i>Raad van Toezicht</i> .....	46
<i>Directie en Stafbureau</i> .....	46
<i>Maatschappelijk verantwoord handelen</i> .....	47
<i>Gedragscodes en richtlijnen</i> .....	47
<i>Integriteit</i> .....	48
BELEID BESTEDINGSDOELEN .....	50
<i>Toekenningsprocedure bij bestemde giften</i> .....	50
<i>Toekenningsprocedure bij onbestemde giften</i> .....	50
<i>Uitkeringsprocedure</i> .....	50
VRIJWILLIGERSBELEID .....	50
FINANCIEEL BELEID.....	51
<i>Beleid kosten en methoden fondsenwerving</i> .....	51
<i>Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen</i> .....	52
<i>Beleggingsbeleid</i> .....	53
<i>Jaarrekening</i> .....	54
<i>Resultaatontwikkeling op termijn</i> .....	54
COMMUNICATIEBELEID MET BELANGHEBBENDEN.....	54
<i>Strategie</i> .....	54
<i>Communicatiedoelgroepen</i> .....	55
<i>Communicatiekanalen</i> .....	55
<i>Privacywetgeving</i> .....	56
BELEID M.B.T. RISICOBEHEERSING (RISICO'S EN ONZEKERHEDEN) .....	56
<i>Strategie</i> .....	57
<i>Operationeel</i> .....	59
<i>Financieel</i> .....	62
<i>Financiële verslaggeving</i> .....	64
<i>Wet- en regelgeving</i> .....	65
<b>1.5 VOORUITKIJKEN</b> .....	<b>67</b>
ERASMUS MC FOUNDATION.....	67
<b>2. JAARREKENING 2022</b> .....	<b>69</b>
<b>3. OVERIGE GEGEVENS</b> .....	<b>88</b>
<b>4. BEGROTING 2023</b> .....	<b>92</b>

## 1. BESTUURSVERSLAG

---

## 1.1 2022 in het kort

### Onze missie

Samen met donateurs wetenschappelijk onderzoek mogelijk maken in het Erasmus MC voor nog betere patiëntenzorg nu en in de toekomst. Dit doet de Erasmus MC Foundation door wetenschappelijk onderzoek, financiële kansen en persoonlijke wensen aan elkaar te koppelen. Hierbij staat nauw, persoonlijk en toegankelijk contact centraal. Samen voor een gezonde toekomst!

### Onze visie

Een gezonde toekomst voor iedereen mogelijk maken!

### Onze ambitie

Het Erasmus MC heeft zich tot doel gesteld een belangrijke bijdrage te leveren aan de gezondheid van mensen wereldwijd én in de regio. Door ziekte te voorkomen, eerder op te sporen en succesvoller te behandelen.

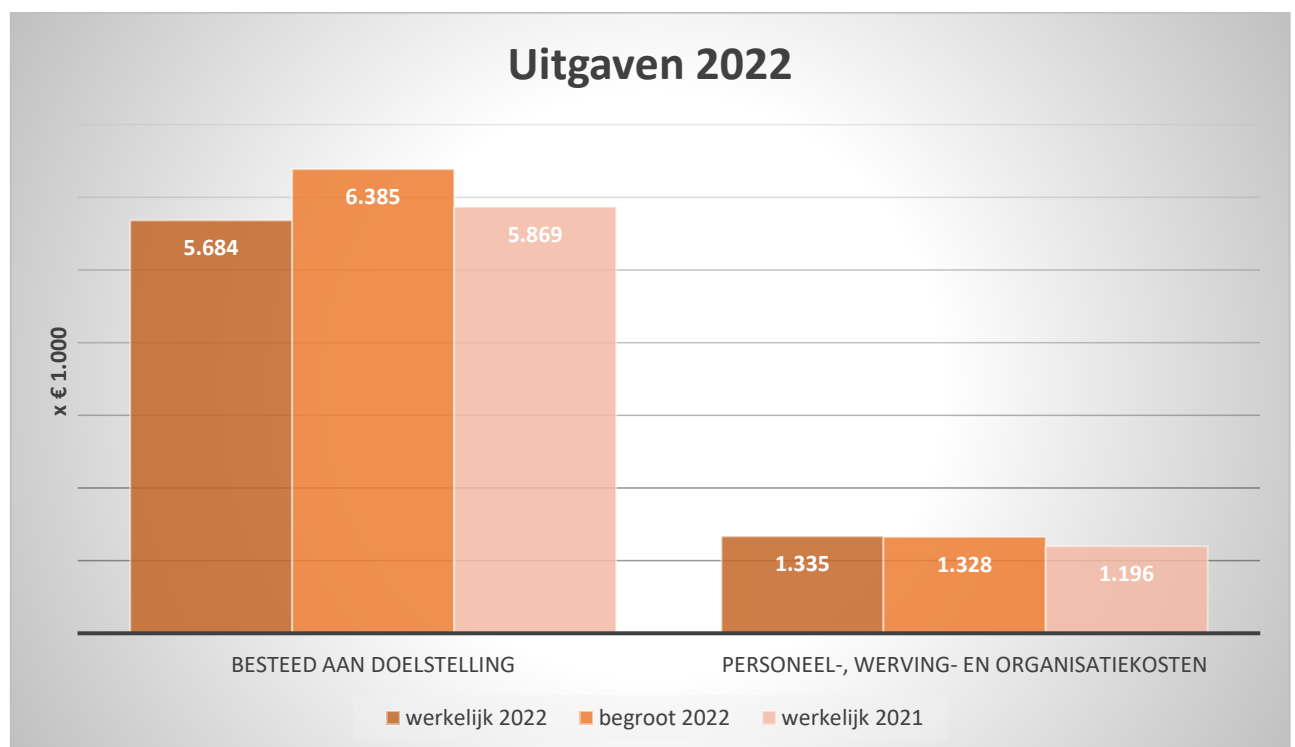
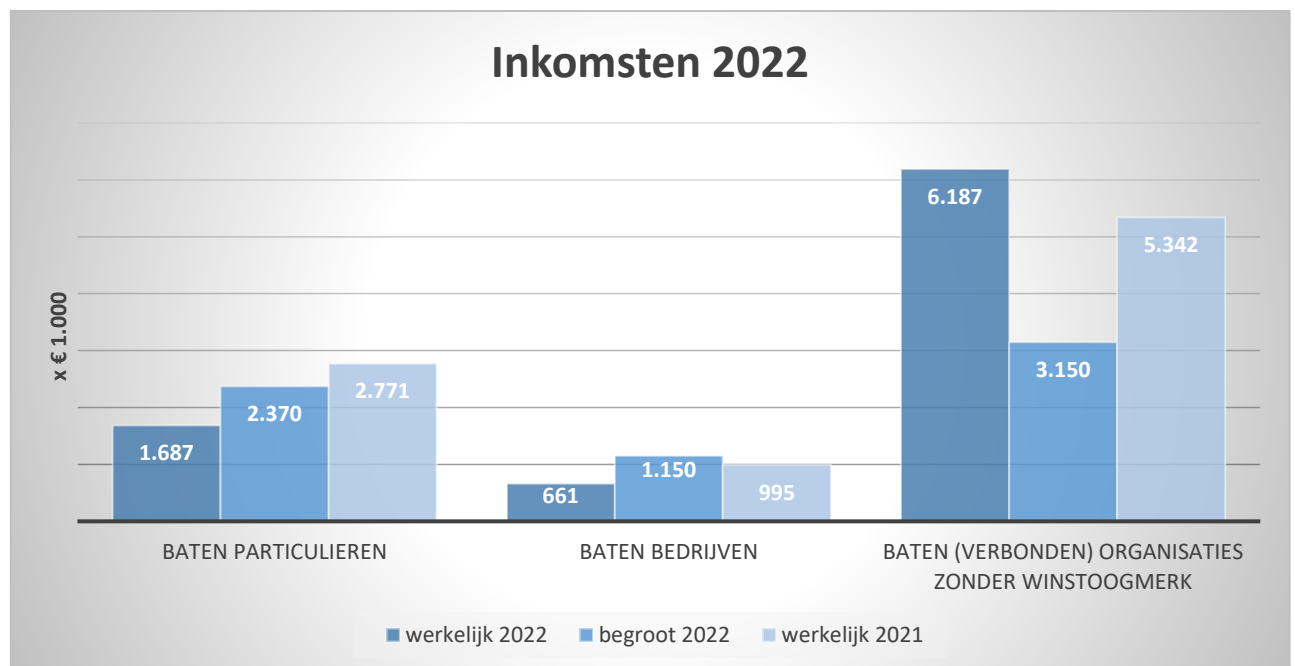
Immers, kanker, hart- en vaatziekten, Alzheimer en vele andere ziekten hebben een enorme impact op de levens van mensen. Het raakt niet alleen de patiënt zelf, maar ook zijn of haar naasten. Artsen en onderzoekers in het Erasmus MC werken onverminderd hard om een oplossing te zoeken voor deze ziektes. Bijvoorbeeld door eerdere opsporing mogelijk te maken of een effectievere behandeling. Dit alles voor een gezondere toekomst voor iedereen.

De Erasmus MC Foundation steunt van harte artsen en onderzoekers in het nastreven van dit doel. De foundation werkt aan een gezonde toekomst voor iedereen door:

- fondsen te werven om wetenschappelijk onderzoek te steunen;
- fondsen te werven om projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt te steunen;
- kennis over ziekte en gezondheid te delen met het algemene publiek en in het bijzonder met relaties en donateurs van de foundation;
- mensen en middelen samen te brengen, opdat bundeling van krachten bijdraagt aan meer onderzoek naar een gezonde toekomst voor iedereen.

**Samen staan we sterk, samen zetten wij ons in voor een gezonde toekomst voor iedereen!**

## Inkomsten en uitgaven 2022





## Gesteund onderzoek in 2022

Hieronder vindt u de thema's waarbinnen de Erasmus MC Foundation in 2022 verschillende onderzoeken en projecten heeft gefinancierd. Er is in 2022 voor € 5.332.143 uitgekeerd aan projecten in het Erasmus MC.

Thema	Bijdrage vanuit Erasmus MC Foundation
Corona onderzoek	€ 407.566
Hart-, vaat-, en longziekten	€ 78.992
Hersenen & Zintuigen	€ 768.996
Interne Geneeskunde & Chirurgie	€ 765.644
Jong talent	€ 14.500
Kanker	€ 2.701.393
Kinderen	€ 142.500
Muziek als Medicijn	€ 156.291
Overige fondsen & Foundation algemeen	€ 211.179
Zorg, Welzijn & Voorlichting	€ 85.081
<i>totaal</i>	€ 5.332.143

Mede mogelijk gemaakt dankzij ...



Donaties van  
particulieren &  
bedrijven



Nalatenschappen



Acties derden



Deelnemers aan onze  
evenementen

klein geluk  
**FNO**

Acties van  
particulieren en  
bedrijven op ons  
actieplatform



Bijdragen van  
vermogens-fondsen

## Ontwikkelingen in 2022

Het jaar 2022 heeft in het teken gestaan van hernieuwd fysiek contact met onze achterban. De jaarlijkse Vriendendag kon weer plaatsvinden op het Erasmus MC, onze Business Club bijeenkomsten alsook alle fondsenwervende evenementen. Zowel de evenementen die door anderen worden georganiseerd, ten bate van de Erasmus MC Foundation, als onze eigen events.

Voor een aantal evenementen is gekozen om ook nog de online variant aan te houden. Zo wordt de Vriendendag ook uitgezonden, opdat de donateur ook vanuit huis kan meekijken naar de recente ontwikkelingen op het gebied van ziekte en gezondheid. En ook een aantal fondsenwervende evenementen kende nog een “at home” variant, waarbij vanuit huis, met een speciale app aan het evenement wordt deelgenomen.

In 2022 is ook de financiële en projectadministratie van de Erasmus MC Foundation geoutsourcet.

In het verslagjaar hebben twee bestuurlijke fusies plaatsgevonden; zowel SWOMO (Stichting Wetenschappelijk Onderzoek Medische Oncologie) als SUWO (Stichting Urologisch Wetenschappelijk Onderzoek) zijn als bestemmingsfondsen onder de foundation verder gegaan en daarmee niet langer aparte juridische entiteiten.

De Raad van Toezicht is in het verslagjaar vier keer voor een vergadering bijeen geweest. De Auditcommissie is ook vier keer bijeen gekomen in het verslagjaar. In 2022 is ook de Beleggingscommissie samengesteld. Deze is in het verslagjaar drie keer bijeen gekomen.

## Fondsenwerving in 2022

In het jaar 2022 kon er weer volop gewandeld, gerend, gefietst, gezwommen en gegolfd worden voor het goede doel. In juli startten we met respectievelijk de Run4Daniel en de Swim4Daniel. Meer dan 1.000 deelnemers deden aan deze evenementen mee, met als doel geld op te halen voor belangrijk kankeronderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut. De evenementen samen leverden maar liefst € 191.180 op.

Op zaterdag 16 juli stapten 1.500 deelnemers op de fiets voor de Charity Rides van l'Etape Rotterdam by Tour de France; Tour de Rotterdam in een nieuw jasje, vanaf een nieuwe locatie en onderdeel van het Cycling Festival in samenwerking met Rotterdam Topsport. Rotterdam Topsport directeur Peter Blangé overhandigde een cheque van maar liefst € 273.036 t.b.v. kankeronderzoek in het Erasmus MC.

Op 26 september vond het Daniel den Hoed Golftoernooi plaats, een initiatief van MKB Rotterdam Rijnmond voor kankeronderzoek in het Erasmus MC. Voor de tweede keer waren we te gast op Golfclub Kleiburg in Brielle.

Het laatste eigen evenement van 2022 was de Rotterdam Memory Walk, die voor het eerst kon plaatsvinden op het terrein van het Erasmus MC. Meer dan 1.000 wandelaars verzamelden zich om – vanwege de gladheid – een verkorte route te lopen. De walk stond in het teken van meer dementie-onderzoek.

Met een groot Erasmus MC team werd deelgenomen aan Tour for Life, de wielertocht van Noord-Italië naar Valkenburg. In Valkenburg kon, na 1.300 km en 15.000 hoogtemeters een cheque gepresenteerd worden van maar liefst € 1,12 miljoen.

De foundation prijst zich gelukkig met het grote aantal actievoerders dat zich op zeer verschillende wijze inzette om belangrijk wetenschappelijk onderzoek mogelijk te maken. Via het actieplatform “in actie voor het Erasmus MC” kan men een actie starten en zelf aangeven voor welk ziektebeeld of onderzoek zij hun actie starten. En ook de grote “acties derden” konden weer doorgang vinden. Bijvoorbeeld de Westlandse Ride, die in het weekend van 21 en 22 mei werd gehouden vanuit Wielclub Honselerdijk.

In 2022 kon de Erasmus MC Foundation gelukkig terugvallen op de structurele bijdragen van donateurs en bedrijfsvrienden. Beide groepen leveren van oudsher een belangrijke bijdrage aan de inkomsten van de foundation.

De foundation heeft als taak om fondsenwervende initiatieven in het Erasmus MC te ondersteunen: deze ondersteuning bestaat uit een adviserende rol op het gebied van fondsenwerving, maar ook het verzorgen van de financiële en projectadministratie. Als gevolg van een steeds grotere bekendheid binnen de muren van het Erasmus MC hebben verschillende afdelingen en thema’s binnen de kliniek ondersteuning gevraagd op het gebied van fondsenwerving. Een aantal van deze afdelingen gaat actief aan de slag met werving: deze afdelingen worden desgewenst door de foundation voorzien van een eigen sublogo, een eigen plek op de website van de foundation en een folder. Het aantal fondsen met een eigen sublogo onder die van de foundation is in het verslagjaar met vier uitgebreid.



## Financiën in 2022

De som van de geworven baten bedraagt in het verslagjaar € 8,5 miljoen, € 1,8 mln hoger dan begroot. De bijdragen van particulieren (1,7 mln euro) en bedrijven (0,66 mln euro) echter is in het verslagjaar achtergebleven ten opzichte van de begroting. De trend die in Nederland waarneembaar is dat het aantal donaties achterblijft vanwege de onzekere economische situatie, lijkt ook hier een rol te spelen. Ook de inkomsten via nalatenschappen is 0,26 mln lager dan begroot, een post die beduidend minder beïnvloed wordt door de huidige economische situatie.

In 2022 kon de foundation rekenen op een bijdrage van 6,2 mln euro van organisaties zonder winstoogmerk, 3 mln euro meer dan begroot. Een aanzienlijk deel hiervan zijn bijdragen van vermogensfondsen, maar ook evenementen door derden georganiseerd (onder meer Tour for Life en de Westlandse Ride) spelen hierbij een belangrijke rol). In hoofdstuk 1.3 wordt de fondsenwerving nader beschreven.

In het verslagjaar kon ruim € 5,6 miljoen worden toegekend aan de doelstelling, voornamelijk onderzoeksprojecten en patiëntenvoorzieningen. Zowel de kosten voor de werving baten als de kosten voor beheer en administratie zijn in het verslagjaar conform begroting, ondanks het feit dat ook de foundation geconfronteerd werd met significante kostenstijgingen, met name bij de organisatie van onze evenementen.

Onderstaand wordt een aantal financiële kengetallen weergegeven die van belang zijn voor de beoordeling van de prestatie van de Erasmus MC Foundation op financieel gebied.

	Realisatie 2022	Begroot 2022	Realisatie 2021
Doelbestedingspercentage van de baten :			
Bestedingen aan doelstellingen / totale baten	66,6 %	95,7 %	63,9 %
Doelbestedingspercentage van de lasten :			
Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten	81,0 %	82,8 %	83,1%
Kostenpercentage werving baten:			
Wervingskosten / werving baten	11,3 %	15,0 %	8,7 %
Norm kosten beheer & administratie:			
Kosten beheer & administratie/ totale lasten	5,3 %	4,3 %	5,8 %

Toelichting op de tabel:

- Het doelbestedingspercentage van de baten ligt ruim onder de begroting; de baten van de foundation zijn in 2022 immers bijna 30% hoger dan begroot. Er wordt naar gestreefd de geworven baten zo snel mogelijk uit te keren aan projecten in het Erasmus MC. Echter, ook in het Erasmus MC speelt personeelstekort parten, waardoor sommige onderzoeken later starten dan gewenst. Mede om deze reden, kan er enige tijd zitten tussen de ontvangst van de baten en de uitkering hiervan. Wanneer dit over het boekjaar heen gaat, wordt dit zichtbaar in het doelbestedingspercentage;
- Het doelbestedingspercentage van de lasten is conform begroting. De Commissie Normstelling hanteert als norm dat het percentage besteed aan de doelstelling t.o.v. totale lasten 70% of hoger moet zijn over een periode van drie jaren. Deze norm geldt voor goede doelen met de CBF Erkenning, zoals ook de Erasmus MC Foundation. De foundation voldoet ruimschoots aan deze norm (81,2 %);
- Het kostenpercentage werving baten ligt ruim lager dan begroot. Hoewel de wervingskosten nagenoeg gelijk zijn gebleven, zijn de inkomsten met bijna 30% gestegen. Dit resulteert in een lager kostenpercentage werving baten;
- De norm kosten beheer & administratie ligt hoger dan begroting en lager dan het percentage in 2021. Met name de achterblijvende uitkeringen leiden ertoe dat de totale lasten lager zijn dan begroot, met als gevolg een hoger dan begroot percentage kosten beheer en administratie. Immers, de totale kosten beheer en administratie zijn conform begroting;
- N.B. In het verslagjaar 2020 heeft de foundation de eigen financiële kengetallen gebenchmarkt ten opzichte van 24 gelijksoortige CBF goede doelen. Deze benchmark is besproken in de Raad van Toezicht. Geconcludeerd werd dat daar waar de kengetallen van de foundation significant afwijken van de benchmark, dit verklaard wordt door een andere toerekening van de kosten. De Erasmus MC Foundation heeft – in tegenstelling tot nagenoeg alle andere goede doelen – bewustwording niet als een van de statutaire doelstellingen. Om deze reden wordt bij de foundation een groter deel van de kosten communicatie en fondsenwerving toebedeeld aan “wervingskosten baten” in plaats aan “kosten doelstelling”. Dit heeft – m.u.v. het jaar 2021 - als resultaat dat het kostenpercentage werving relatief hoger is in vergelijking met de benchmark en het bestedingspercentage lasten t.o.v. de totale lasten relatief lager is in vergelijking met de benchmark. De foundation is voornemens deze benchmark in 2023 te herhalen.

## 1.2 Onderzoek met impact

### De impact van onderzoek

*Iedere nieuwe geneeswijze is het resultaat van medisch-wetenschappelijk onderzoek.*

De Erasmus MC Foundation is het steunfonds van het Erasmus MC, waar je kunt bijdragen aan allerlei (medische) onderwerpen. We zijn ervan overtuigd dat het verrichten van onderzoek naar betere diagnose en behandeling de weg naar een verbeterde prognose voor patiënten opent. In het Erasmus MC in Rotterdam wordt onderzoek uitgevoerd dat van groot belang is, grensverleggend en behorend tot de wereldtop. Samenwerking staat altijd centraal, zowel binnen het Erasmus MC zelf, in Nederland als internationaal. Als het gaat om het welzijn van onze patiënten, is onze benadering duidelijk: als iets mogelijk is, dan is het hier mogelijk.

“Geef voor een gezonde toekomst”. Dat is de kreet van de Erasmus MC Foundation, waarmee iedereen wordt uitgenodigd een bijdrage te leveren aan één van de projecten in het Erasmus MC, die door de foundation worden gesteund. De projecten die de foundation steunt vallen uiteen in twee categorieën:

- i. Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek (incl voorlichting)
- ii. Projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt

#### i. Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek

De impact van wetenschappelijk onderzoek is niet altijd makkelijk te beschrijven. Het gaat vaak om onderzoeksprojecten die enkele jaren duren en waarvan de uitkomst een onderdeel is van een wereldwijde puzzel die we samen oplossen om een betere toekomst voor alle patiënten te kunnen bereiken. Het Erasmus MC hecht grote waarde aan hoge kwaliteit van onderzoek, met regelmatige tussentijdse toetsing. Bij de grote bestemmingsfondsen is daarom een Wetenschappelijke Adviesraad (WAR) actief, die voordraagt welke hoogwaardige en relevante projecten door de Erasmus MC Foundation gesteund worden. Ook tussentijdse toetsing en eindevaluatie vindt plaats in de WAR.

Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek is onder te verdelen in:

- wetenschappelijke meerjarige projecten
- aanschaf van apparatuur

#### ii. Projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt.

De foundation steunt ook projecten ter verbetering van de zorg voor de patiënt en/of het welzijn van de patiënt. De kwaliteit van zorg in een ziekenhuis wordt immers – naast door het

niveau van de medische behandeling - bepaald door aandacht voor de patiënt en de inrichting van het gebouw. Zo heeft het Erasmus MC in het nieuwe ziekenhuis – dat medio 2018 in gebruik is genomen - gekozen voor een ‘healing environment’ met veel daglicht, groen en een warme comfortabele inrichting.

### Onderzoeken met impact 2022

In het verslagjaar heeft de Erasmus MC Foundation een bedrag van € 5,33 miljoen kunnen toewijzen en/of uitkeren aan nieuwe en bestaande projecten. Daarnaast zijn toekenningen gedaan aan onderzoeksprojecten die in dit overzicht nog niet worden weergegeven, omdat simpelweg de eerste uitkering aan deze projecten in het verslagjaar nog niet heeft plaatsgevonden.

De projecten zijn ingedeeld naar thema’s en ziektebeelden.

- Corona
- Hart- vaat-, en longziekten
- Hersenen & Zintuigen
- Interne geneeskunde & Chirurgie
- Jong Talent
- Kanker
- Kinderen
- Overige fondsen
- Muziek als Medicijn
- Zorg, Welzijn & Voorlichting

### Corona

(€ 408k)

#### Plasmaonderzoek bij patiënten met Corona - € 408k

Met dit onderzoek wordt uitgezocht of het plasma van ex-patiënten, mensen die corona hebben kan genezen. Deze donoren hebben plasma afgestaan welke behandeld wordt in het laboratorium, zodat deze toegediend kan worden bij de patiënten die deelnemen aan dit onderzoek. In totaal worden ca. 440 patiënten meegenomen in dit onderzoek. 220 patiënten ontvangen het plasma en 220 patiënten een placebo. Dit alles om te onderzoeken of de toediening van plasma de genezing bevordert bij een coronavirus infectie. Deze aanpak kan in de toekomst als blauwdruk dienen voor andere infecties.

### Hart-, vaat- en longziekten

(€ 79k)

#### Functionele Analyse Aorta Aneurysma – € 49 k



Het doel van het onderzoek is betere overleving voor mensen met een aorta aneurysma door goede timing van operatie en ontwikkeling van medische behandeling. Een verwijding van de grote lichaamsslagader (aorta aneurysma) geeft geen klachten, maar kan de oorzaak zijn van een acute scheur in de aorta waarbij de kans op overlijden heel groot is. Op dit moment is geen goede behandeling bekend voor een aorta aneurysma. Mensen met een ernstige verwijding van de aorta worden preventief geopereerd, maar wanneer het moment is aangebroken om deze grote operatie uit te voeren is niet goed bekend.

In het Erasmus MC is enkele jaren geleden een nieuwe erfelijke oorzaak gevonden voor een aorta aneurysma, die SMAD3-gen mutatie wordt genoemd (publicatie Nature Genetics). Deze afwijking geeft al op jonge leeftijd een verwijding van de aorta, met een groot risico op vroeg overlijden.

De artsen willen beter in beeld brengen hoe groot het risico is op een scheur van de aorta bij mensen met een aorta aneurysma zoals de SMAD3 gen mutatie, verder willen zij onderzoeken of er duidelijke risicofactoren zijn voor het krijgen van een scheur en het lange termijn doel is om een goede behandeling te ontwikkelen. Op niveau van het organisme (cellen/organen/bloed) wordt onderzocht wat nu precies de oorzaak is van de variatie binnen de Smad3-gen mutatie patiëntengroep in het ontstaan en de groei van het aneurysma, waarbij gedacht kan worden aan een auto-immuunaandoening, infectieziekte of een ziekte van het bindweefsel.

#### **Individuele behandeling voor patiënten met een steunhart - € 30k**

De afgelopen jaren zijn baanbrekende technieken ontwikkeld om de hartfunctie over te nemen, zoals een mechanisch steunhart. Deze betrouwbare pompen hebben de levenskwaliteit van patiënten aanzienlijk verbeterd. De langstlevende patiënt met een mechanisch steunhart heeft het al meer dan tien jaar volgehouden, terwijl dit voorheen ondenkbaar was. Vanwege versoepelde regelgeving en een groter aantal patiënten dat in aanmerking komt, verwachten artsen de komende jaren een sterke toename van implantaties van steunharten. Hoewel een behandeling met een steunhart veel perspectief biedt, blijven de risico's en complicaties hoog.

Artsen hebben gemerkt dat de vullingsdruk in het hart stijgt voordat een patiënt symptomen van hartfalen ervaart, zoals gewichtstoename of vochtophoping in de enkels. Dit proces lijkt ook plaats te vinden bij patiënten met een mechanisch steunhart. Om deze reden willen ze onderzoeken hoe de recent ontwikkelde CardioMEMS-sensor werkt bij steunhartpatiënten. Deze sensor detecteert vroegtijdig problemen en meet op een patiëntvriendelijke manier de druk in de longen. Door regelmatige drukmetingen kunnen patiënten tijdig behandeld worden en ernstige complicaties worden voorkomen. Vroegtijdige behandeling kan leiden tot een betere overleving en kwaliteit van leven voor steunhartpatiënten.

## Hersenen & Zintuigen

(€ 769k)

Hieronder volgt de inhoudelijke beschrijving van een selectie van de onderzoeken die met dank aan donaties binnen het thema Hersenen & Zintuigen kon worden gefinancierd.

### **Alzheimercentrum Erasmus MC - € 634k**

In het Alzheimercentrum Erasmus MC staat samenwerking ten behoeve van excellente diagnostiek, goede zorg na een diagnose en wetenschappelijk onderzoek richting een oplossing voor dementie centraal. In het verslagjaar is een aantal onderzoeken vanuit de Erasmus MC Foundation – Dementie Fonds financieel ondersteund.

#### *Frontotemporale dementie (FTD)*

Frontotemporale dementie (FTD) is na de ziekte van Alzheimer de meest voorkomende vorm van dementie bij mensen jonger dan 65 jaar. De ziekte ontstaat meestal tussen het 50e en 60e levensjaar. Het Alzheimercentrum Erasmus MC is FTD Expertisecentrum en European Reference Network Center voor frontotemporale dementie. Het wetenschappelijk onderzoek richt zich op Biomarkers in erfelijke FTD, Neuroimaging bij erfelijke FTD, Genetisch onderzoek en Neuropsychologisch onderzoek.

#### *Post-diagnostische zorg voor mensen met dementie*

Dementie is de snelst groeiende oorzaak van overlijden in Nederland. Mensen met dementie leven gemiddeld 6,5 jaar met deze ziekte. Eén op de drie vrouwen en één op de zeven mannen krijgt dementie. Op dit moment zijn er ongeveer 290.000 Nederlanders met dementie, maar naar verwachting zal dit aantal in 2040 stijgen naar een half miljoen. In Nederland zijn er ongeveer 800.000 mantelzorgers die zorgen voor mensen met dementie.

Volgens artsen en onderzoekers is dementie de ziekte met de hoogste belasting voor zowel de patiënt als de zorgverleners. Er is nog geen behandeling voor dementie, dus een vroege diagnose en goede opvolging zijn van cruciaal belang. Ondanks het ontbreken van een behandeling, kan er wel degelijk iets worden gedaan voor mensen met dementie en hun mantelzorgers in de vorm van post-diagnostische zorg. Dit omvat het verstrekken van uitleg over de diagnose en alles wat daarbij komt kijken, het nemen van beslissingen over (toekomstige) zorg en ondersteuning. Tot op heden is post-diagnostische zorg echter nog steeds onderbelicht gebleven, omdat er op het moment van diagnose nog geen directe behoefte is aan hulp en zorg.

Het Alzheimercentrum van het Erasmus MC is een tweejarig project gestart om **gepersonaliseerde** post-diagnostische zorg aan te bieden vanuit het ziekenhuis zelf, met als

doel deze verder te ontwikkelen én te onderzoeken. Goede post-diagnostische zorg biedt mensen namelijk handvatten om het leven met dementie zo prettig en draaglijk mogelijk te maken, en stelt mensen met dementie in staat zelf nog mee te beslissen over hun eigen toekomst. Het vergroot de kwaliteit van leven, voor mensen met dementie én voor hun mantelzorgers.

Iedere persoon met een diagnose dementie en zijn of haar mantelzorger(s) zal in ons Alzheimercentrum post-diagnostische zorg ontvangen, met als doel:

1. Een beter begrip van de ziekte en inzicht in het huidige functioneren en mogelijk beloop
2. Het beter omgaan met symptomen van de ziekte (cognitie, neuropsychiatrische symptomen/gedragsveranderingen), maar ook omgaan met veranderingen in daginvulling en activiteiten
3. Starten met farmacologische of niet-farmacologische (psychosociale) behandeling gericht op de symptomen
4. Het informeren van de omgeving en het opzetten van een netwerk van en voor mantelzorgers
5. Plannen maken voor de toekomst, overzicht over beschikbare zorg, maar ook het aanzetten tot nadenken over persoonlijke wensen wat betreft toekomstige zorg (advance care planning), en op het gebied van juridische besluiten

#### **ErasMS – Rogier Hintzen Talent Award - € 3k**

Floor Loonstra, arts-onderzoeker bij het MS Centrum Amsterdam, heeft tijdens de MS-onderzoeksdagen van Stichting MS Research de Rogier Hintzen Talent Award ontvangen. Dit is een award voor getalenteerde onderzoekers binnen het vakgebied MS. Floor Loonstra ontving de prijs uit handen van Valentine en David Hintzen, de kinderen van Rogier Hintzen. Bij de award hoort een aanmoedigingsprijs van 3.000 euro voor onderzoek binnen het vakgebied MS. De jury noemt in hun rapport Floor Loonstra een zeer getalenteerde duizendpoot die deze prijs meer dan verdient. Ze kwam bij het MS Centrum Amsterdam werken voor Project Y. Dit is een ambitieus project waarbij alle mensen met MS in Nederland geboren in 1966 zijn opgespoord en in kaart gebracht. Dit unieke cohort is inmiddels klaar en wordt door Floor geanalyseerd. waardoor veel interessante vragen rondom MS beantwoord worden.

#### **Interne geneeskunde & Chirurgie**

(€ 766k)

Hieronder volgt de inhoudelijke beschrijving van een selectie van de onderzoeken die met dank aan donaties binnen het thema Interne geneeskunde & Chirurgie kon worden gefinancierd.

### **Antibiotica Resistentie Programma - € 192k**

We kennen in Nederland geen overkoepelende organisatie die de integrale zorg op het gebied van infectieziekten en de behandeling kan beïnvloeden en sturen én die de belangen van de betrokkenen, inclusief patiënten, kan behartigen. In het voorjaar van 2022 heeft een aantal partijen – waaronder Erasmus MC en Erasmus MC Foundation - daarom de handen ineengeslagen en is mei 2022 gestart met een kwartiermakers fase waarin voorbereidingen worden getroffen voor een voorjaar 2023 te starten breed programma 'Infectieziekten en ABR'. De Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF) was in dezelfde periode in samenwerking met Radboud UMC een programma aan het ontwikkelen, gericht op de brede thematiek van optimale zorg voor infectieziekten (en AMR).

Uiteindelijk hebben de initiatieven de krachten gebundeld en worden komende tijd relevante veldpartijen voor verdere toetreding benaderd.

Het overkoepelend doel van het brede programma is het verminderen van sterfte en ziektelast als gevolg van antibioticaresistentie en het vergroten van draagvlak voor een maatschappij-brede aanpak om preventie van infecties te bewerkstelligen, schade door onbehandelbare infectieziekten en antimicrobiële resistentie zoveel mogelijk te voorkomen, de zorg voor infectieziekten te optimaliseren en daarmee ook de zorgkosten beheersbaar te houden.

### **Ziekte van Hunter - € 424k**

Hunter syndroom (ofwel Mucopolysaccharidosis type II , MPS II) is een zeldzame ziekte die voorkomt bij 1:100.000-1:170.000 pasgeborenen en wordt veroorzaakt door DNA-mutaties in het IDS-gen, wat resulteert in een inactief of afwezig IDS-eiwit. Tweederde van de patiënten met MPS II wordt geboren met een zeer ernstige vorm die de ontwikkeling van de hersenen sterk beïnvloedt. Deze patiënten worden volledig afhankelijk van zorg en overlijden uiteindelijk rond de leeftijd van 18-20 jaar. Er bestaat een behandeling voor MPS II die bestaat uit enzymvervangingstherapie, waarbij het ontbrekende eiwit tijdens een 4 uur durende infusie in het bloed wordt toegediend. Deze behandeling kan de hersenen echter niet bereiken vanwege de bloed-hersenbarrière. Recente ontwikkelingen hebben aangetoond dat het mogelijk is om de hersenen van andere aandoeningen die de hersenen aantasten, zoals X-ALD en MLD, te behandelen door een klassieke beenmergtransplantatie te combineren met lentivirale gentherapie. Kort gezegd worden stamcellen uit het beenmerg van de patiënt verzameld en in het laboratorium behandeld met een lentivirus. Het virus wordt gebruikt als drager om een gezonde kopie van het ontbrekende gen af te leveren aan het DNA van de stamcellen. De stamcellen worden teruggegeven aan de patiënt en blijven aanwezig in het beenmerg voor de rest van het leven van de patiënt. Ze dienen als een permanente bron van enzym dat wordt uitgescheiden in het bloed van waaruit het kan worden opgenomen door de weefsels. Het grote voordeel van deze aanpak is dat cellen uit het beenmerg ook de bloed-hersenbarrière kunnen passeren en in de hersenen het ontbrekende enzym kunnen afscheiden. In ons laboratorium hebben we lentivirale gentherapie ontwikkeld voor de ziekte van Pompe, die een vergelijkbaar

mechanisme heeft als MPS II en ook de hersenen aantast. We hebben een modificatie aangebracht die de werkzaamheid van deze therapie in de hersenen van een muismodel sterk verhoogde. We hebben deze modificatie aan het IDS-gen toegevoegd en in het laboratorium aangetoond dat het de therapie inderdaad verbeterde. In het huidige voorstel willen we de volgende stappen te zetten die nodig zijn voor de klinische ontwikkeling van lentivirale gentherapie voor MPS II.

#### **Traumacentrum - € 11k**

Het Erasmus MC is het grootste traumacentrum van Nederland, waar jaarlijks meer dan 500 ernstig gewonde patiënten uit Zuidwest-Nederland worden behandeld. Met een eigen traumahelikopter en mobiel medisch team biedt het Erasmus MC snel levensreddende zorg. Het fungeert ook als verwijscentrum voor mensen met complexe posttraumatische problemen. Het 24/7 beschikbare Traumacentrum biedt met toewijding de beste acute zorg, waarbij zorgverleners snel de ernst van een patiëntsituatie beoordelen met behulp van expertise en geavanceerde apparatuur. Het Erasmus MC Traumacentrum voert ook wetenschappelijk onderzoek uit om de zorg te optimaliseren, met focus op verbeterde overlevingskansen en beperking van invaliditeit na een ongeval.

#### **Jong Talent**

(€ 15k)

#### **GIDS – Gezondheidsstudenten In De Samenleving - € 6k**

Als je ziek bent, ga je naar de dokter. Als je nog niet ziek bent, heb je niets met dokters te maken. Of toch wel? 80% van de gezondheidsuitkomsten van patiënten wordt bepaald door factoren buiten het ziekenhuis. Het gaat hierbij om factoren zoals educatie, leefstijl, werk, laaggeletterdheid, leefomgeving en armoede. Zo kan armoede bijvoorbeeld leiden tot een laag geboortegewicht en vroeggeboorte, welke beide weer hun eigen gezondheidsrisico's met zich meebrengen.

Gezondheidsstudenten In De Samenleving (GIDS) verbindt studenten met de samenleving en andersom. Later als arts en nu als geneeskundestudent, nemen zij een verantwoordelijkheid voor de gezondheid van de mensen in de samenleving. Door middel van maatschappelijke projecten leren geneeskundestudenten meer over verschillende determinanten van gezondheid. GIDS werkt nauw samen met de Gemeente Rotterdam.

#### **Gerrit Jan Mulder Fonds - € 9k**

De Gerrit Jan Mulder Stichting telt zich ten doel om de contacten en de uitwisseling van informatie tussen wetenschappelijke onderzoekers te bevorderen. Dit proberen zij vooral te bereiken door:

- **De GJM-Reisbeurs:** het verschaffen van gedeeltelijke financiële ondersteuning aan medisch studenten van de Erasmus Universiteit, die de resultaten van hun masteronderzoek door middel van een voordracht of poster op een internationaal congres presenteren.

Aanvragen moeten ten minste twee maanden vóór het betreffende congres worden ingediend per e-mail.

- **De GJM-prijs:** deze prijs wordt jaarlijks toegekend aan een medisch student van het Erasmus MC voor zijn/haar afstudeeronderzoek en aan een masterstudent van een van de Erasmus MC research-masteropleidingen voor onderzoek verricht binnen het eerste jaar van de masteropleiding. De selectieprocedure vindt 1x per jaar plaats in het najaar.

## Kanker

(€ 2.700k)

In het Erasmus MC Kanker Instituut komt patiëntenzorg, onderzoek en onderwijs op het gebied van kanker samen. Het onderzoek in het Kanker Instituut is baanbrekend en behoort tot de wereldtop. Hieronder volgt een selectie van projecten die in 2022 een bijdrage heeft ontvangen:

### **IMPASSE studie – betere behandeling van blaaskanker - € 500k**

75% van de mensen met blaaskanker heeft een tumor die niet is doorgroeid in de blaasspier. Dit heet een niet-spierinvasieve blaastumor. De standaard behandeling voor niet-spierinvasieve blaastumoren is het wegschrapen van zoveel mogelijk tumorweefsel. De weggehaalde tumor wordt vervolgens ingedeeld in laag, middel of hoog risico blaaskanker. De hoog risico blaaskanker patiënten krijgen, na het wegnemen van de tumor, een herhaalde blaasspoelingen met BCG gedurende een periode van drie jaar.

#### Behandeling van blaaskanker met BCG

BCG is geïnactiveerde tuberculose en geeft in de blaas een afweer reactie waardoor resterende tumorcellen na de schraap operatie worden opgeruimd door ons afweersysteem. Behandeling met BCG verkleint het risico op terugkeren van de tumor en het verkleint de kans op doorgroei van de tumor in de spier van de blaas. Deze therapie is sinds 1976 onveranderd.

De therapie met BCG kent echter drie belangrijke beperkingen:

- Bij 40% van de blaaskankerpatiënten werkt BCG onvoldoende en komt de tumor binnen 5 jaar weer terug. De tumor die terugkeert is vaak agressiever en moeilijker te behandelen. De helft van deze patiënten overlijdt binnen vijf jaar.
- BCG is zeer moeilijk te produceren, wat sinds 2014 resulteert in een wereldwijd blijvend tekort aan BCG.
- Indien BCG niet effectief is en een hoog risico tumor terugkomt is de enige goede behandeloptie verwijdering van de blaas met aanleg van een urinestoma.

Er is dus dringend behoefte aan effectievere én beter beschikbare blaassparende alternatieve behandeling voor patiënten met hoog risico blaaskanker.

In dit onderzoek wordt op zoek gegaan naar de genetische afwijkingen die ervoor zorgen dat kankercellen, ondanks een behandeling met BCG, blijven doorgroeien / ongevoelig zijn voor BCG. Deze resultaten moeten leiden tot:

- een betere voorspelling en dus selectie van patiënten die wél op BCG gaan reageren

- besparing van BCG, omdat patiënten die geen baat zullen hebben niet behandeld worden met BCG
- een mogelijke ontwikkeling van nieuwe effectieve blaas besparende behandelingen.

#### Toekomst

Uiteindelijk moet dit onderzoek resulteren in een toekomst waarin voor elke patiënt met een hoog risico oppervlakkige blaaskanker kan worden voorspeld of deze patiënt wel of niet reageert op de BCG spoeling. Voor patiënten die niet gaan reageren is een alternatieve blaassparende behandeling voorhanden.

#### **Daniel den Hoed Award - € 250k**

Het Daniel den Hoed Fonds reikt de award – ter waarde van € 250.000 – ieder jaar uit aan jonge, talentvolle, gepromoveerde onderzoekers in het Erasmus MC Kanker Instituut. In 2014 werd de allereerste Daniel den Hoed Award uitgereikt, ter ere van de 100ste verjaardag van de Daniel den Hoed Kliniek. De Daniel den Hoed Award wordt om en om uitgereikt aan een clinicus en aan een fundamenteel wetenschappelijk onderzoeker. De 2022 Award stond in het teken van fundamenteel onderzoek.

#### *Dr. Simone Dalm, winnaar 2022*

Hoe kan de behandeling van prostaatkanker met radioactieve stoffen effectiever en veiliger? Dat gaat de winnaar van de Daniel den Hoed award 2022 dr. Simone Dalm onderzoeken met haar team in het Erasmus MC.

Tegenwoordig is het ook mogelijk om met diezelfde radioactieve stof (met minimale aanpassingen) patiënten met prostaatkanker te behandelen. Patiënten met prostaatkanker krijgen dan naast chemo- en/of hormoontherapie ook een therapie genaamd radionuclide therapie. Artsen gebruiken één soort stof die de tumoren in beeld brengt én de tumoren kan behandelen. Zo'n soort methode wordt ook wel theranostiek genoemd.

Met het bedrag dat Simone ontvangt, wil ze onderzoeken hoe verschillende radioactieve stoffen gecombineerd kunnen worden met als doel de behandeling van prostaatkanker met theranostiek effectiever en veiliger te maken.

#### **Neuro-endocriene tumoren - € 50k**

Neuro-endocriene tumoren (NET) zijn zeldzame kankers die op verschillende manieren tot uiting komen, waardoor standaard zorgtrajecten niet mogelijk zijn. Ze kunnen zich in elk orgaan of weefsel vormen, maar komen voornamelijk voor in de hormonale cellen van het maag-darmstelsel, de alveesklier en de longen.

Het Erasmus MC loopt internationaal voorop in nieuwe ontwikkelingen op het gebied van NET. In Rotterdam zijn diagnostiek en behandeling met radioactieve hormonen ontwikkeld en behoren nu tot de standaardzorg wereldwijd. Het Erasmus MC is het grootste NET-polikliniek van Nederland en ontvangt zowel nationale als internationale verwijzingen. Het centrum heeft

een gespecialiseerd zorgteam en een eigen laboratorium voor wetenschappelijk onderzoek naar nieuwe diagnostische en behandelmethoden.

Dankzij onderzoek worden neuro-endocriene tumoren steeds beter behandeld, maar patiënten ervaren nog steeds hormonale symptomen en bijwerkingen van de therapie, wat een grote impact heeft op hun kwaliteit van leven. Artsen en onderzoekers richten zich nu op de relatie tussen hormonen, symptomen en tumorgroei om het gedrag van de tumoren beter te begrijpen. Daarnaast werken ze aan verbeteringen in de behandeling met radioactieve hormonen, zoals de peptide receptor radionuclide therapie. Deze onderzoekslijnen bieden mogelijkheden voor een betere voorspelling en behandeling van neuro-endocriene tumoren.

### **Sarcomenonderzoek (SAI) - € 90k**

Wekedelentumoren (sarcomen) zijn zeldzaam en complex, met vele verschillende subtypes die variëren in klinisch gedrag, agressiviteit, moleculaire kenmerken en behandeling. Een nauwkeurige diagnose van het subtype, agressiviteitsgraad en moleculaire eigenschappen is daarom essentieel. Diagnostiek is vaak gebaseerd op CT- of MRI-beeldvorming, maar visuele interpretatie door radiologen is subjectief en niet altijd nauwkeurig. Door het gebruik van 'radiomics' beeldanalyse en kunstmatige intelligentie (AI) gebaseerd op machine learning, kan een objectievere en preciezere diagnose van wekedelentumoren mogelijk worden gemaakt. Dit AI-model zal ontwikkeld, gevalideerd en getest worden in een groot cohort van patiënten uit verschillende ziekenhuizen. Het wordt verwacht dat dit model de diagnosestelling en behandeling voor individuele patiënten zal ondersteunen, wat zal bijdragen aan verbeterde gepersonaliseerde zorg.

### **Hersentumor onderzoeken - € 315k**

Ieder jaar krijgen zo'n 1.200 Nederlanders een primaire hersentumor, en nog eens zoveel Nederlanders een tumor die uitgaat van de hersenvliezen. De ziekte treft vaak ook jonge mensen en brengt veel lijden met zich mee. De kans op een geslaagde behandeling is nu nog klein. In het Hersentumorcentrum van het Erasmus MC wordt baanbrekend onderzoek gedaan, met als doel een langer en beter leven voor alle patiënten.

Tekst volgt.

### **Effect van voeding op prostaatanker - € 215k**

Dit onderzoek wordt uitgevoerd bij mannen met laag-risico prostaatanker, maar de uitkomsten worden ook gebruikt voor het verbeteren van voedingspatronen en voor andere kankersoorten.

Zeker één derde van de mannen bij wie prostaatanker wordt vastgesteld heeft een 'slappende' kanker die geen behandeling behoeft, maar wel in de gaten gehouden wordt. Omdat laag-



risico prostaatcancer niet direct om een medische behandeling vraagt, is deze patiëntengroep uitermate geschikt voor dit onderzoek.

In het onderzoek van het Erasmus MC geven we mannen met prostaatcancer de mogelijkheid mee te doen aan een studie waarin één groep van hen speciale gezonde voeding krijgt met kook-instructies, en één groep niet.

Door de mannen over een lange tijd te volgen en bloed, urine, MRI-scans en weefsel te analyseren, hopen we meer te weten te komen over de invloed van voeding op tumorgroei. We gaan na of er een juiste merkstof in het bloed of de urine aanwezig is, die aantoont dat de voeding ook voldoende ingenomen wordt. Ook kijken we of de mannen de levensstijl verandering kunnen vasthouden, en of dat uiteindelijk invloed heeft op het beloop van hun ziekte. Dat brengen we tot uiting op een dashboard dat de behandelend arts gebruikt tijdens het bezoek van de patiënt aan de polikliniek.

#### **Prehabilitatie: Verbeteren van de conditie van mensen met kanker voor de belangrijkste strijd van hun leven - € 400k**

Het project heeft als doel de kwaliteit van leven van alle kankerpatiënten vóór, tijdens en na de behandeling te verbeteren. Dit doen we door hen met behulp van digitale hulpmiddelen te begeleiden in het krijgen en behouden van een goede mentale en fysieke gezondheid.

Een betere fysieke en mentale gesteldheid van kankerpatiënten - in combinatie met meer regie over de eigen situatie - zorgt ervoor dat de behandeling beter aanslaat, het herstel sneller verloopt en de impact van de ziekte en behandeling kleiner is.

De positieve effecten van deze begeleiding willen we wetenschappelijk vastleggen en inbedden in het behandelingstraject, zodat patiënten deze begeleiding vergoed kunnen krijgen binnen het huidige zorgverzekeringsstelsel. Met de steun van deelnemers en donateurs kunnen wij deze stap zetten voor alle mensen die getroffen worden door kanker.

Het project bestaat uit een pilot met een begeleidingsprogramma, met e-Health elementen, om de mentale en fysieke gezondheid op vier gebieden te verbeteren:

1. Het stimuleren van lichamelijke activiteit
2. Het bevorderen van gezonde voeding en eetgewoonten
3. Ondersteuning bij het stoppen met roken en drinken van alcohol
4. Psychosociale ondersteuning

Na afloop is er:

- een wetenschappelijk bewezen duurzame aanpak met e-Health elementen voor het verbeteren van de mentale en fysieke gezondheid van patiënten met kanker,
- die klaar is om gefaseerd op grote schaal (landelijk) te worden geïmplementeerd,
- die wordt vergoed door de zorgverzekeraars,
- die resulteert in een betere kwaliteit van leven voor elke kankerpatiënt.

### **Reconstructieve chirurgie van hypofarynx na laryngectomie - € 78k**

De impact van een verwijdering van het strottenhoofd (zgn. totale laryngectomie) op het leven van een patiënt met keel- en/of strottenhoofdkanker is onmiskenbaar groot: zowel lichamelijk, functioneel als psychosociaal en zowel voor de patiënt zelf als voor de naaste omgeving. Het dagelijkse leven van deze patiënten verandert enorm: van een slechte voedselpassage en een sterk verminderd eetgenot tot een moeizame communicatie met anderen door het verlies van de normale spraak. Jaarlijks treft dit zo'n 320 nieuwe patiënten in Nederland. Hoewel de meeste patiënten in de beginfase vooral bezig zijn met het overleven van kanker, is het vooruitzicht op een goede kwaliteit van leven en welzijn na deze zeer ingrijpende operatie cruciaal.

Om na de operatie een goede kwaliteit van leven te kunnen bereiken, is het van belang om per individuele patiënt te kunnen vaststellen welke reconstructie voor het herstel van de slik- en spraakfunctie het meest geschikt is, om zo het uiteindelijke functioneren en de bijbehorende kwaliteit van leven te optimaliseren. Door de jaren heen zijn verschillende reconstructieve technieken beschreven in de medische literatuur, maar is vergelijkend onderzoek naar de kwaliteit van leven na verschillende reconstructiemethoden opvallend genoeg zeer schaars. Daarnaast is onduidelijk welke patiënt-specifieke factoren een betere kwaliteit van leven kunnen voorspellen. Om deze belangrijke kennis over de reconstructieve indicaties, de voorspellers voor kwaliteit van leven en de patiëntbegeleiding voor deze zeer ingrijpende procedures te verbeteren, is verder onderzoek noodzakelijk.

In dit onderzoeksproject zullen alle patiënten in de periode van januari 2000 - maart 2022 worden geïncludeerd en gecategoriseerd op basis van de gekozen reconstructiemethode. Vanwege de expertise en grootte van de Rotterdamse Werkgroep Hoofdhals Tumoren (RWHHT) binnen het Erasmus MC is een groot patiëntaantal van meer dan 800 patiënten beschikbaar. Terug- en vooruitkijkend worden de chirurgische uitkomsten en complicaties geanalyseerd in relatie tot de gebruikte reconstructietechnieken. Daarnaast wordt aan patiënten gevraagd om via vragenlijsten hun eigen ervaringen ten aanzien van hun kwaliteit van leven en spraak-, slik- en eetfunctie te beschrijven.

### **Maag- en slokdarmkanker, SANO-3 studie - € 100k**

Patiënten met resectabel oesofaguscarcinoom, wordt in de SANO-2 studie de optie geboden van actieve surveillance (ofwel "Surgery As Needed") indien zij een klinisch complete respons bereiken na neoadjuvante chemoradiatie. Een deel van deze patiënten zal hiermee genezen zijn, en geen lokaal recidief of afstandsmetastasen ontwikkelen. Bij twee-derde van de patiënten die beginnen aan actieve surveillance, wordt alsnog ziekterecidief gevonden. Om het aantal patiënten dat een slokdarmresectie nodig heeft te reduceren, en meer patiënten de kans op genezing te geven, is effectieve onderhoudstherapie tijdens actieve surveillance noodzakelijk. Uit de Checkmate-577 studie weten we dat adjuvant nivolumab (na een slokdarmresectie) de mediane ziektevrije overleving verdubbelt. In de SANO-3 studie zullen we

de effectiviteit van nivolumab, een PD-L 1 remmer, onderzoeken in patiënten met oesofaguscarcinoom en een klinisch complete respons na neoadjuvante chemoradiatie. Deze studie biedt ook de mogelijkheid om tumorweefsel en liquid biopsies te analyseren voorafgaand aan, gedurende en na immuuntherapie in een homogeen cohort. Patiënten in de studie zal gevraagd worden extra bloed af te staan ter analyse van immuun-cel subpopulaties en circulerend tumor DNA. Het weefsel van seriële biopten en het resectiepreparaat (indien van toepassing) zal gebruikt worden om het vergelijk te kunnen maken met deze liquid biopsies. Voor de individuele patiënt betekent dit tijdens de SAN0-3 studie mogelijk een hogere kans op curatie, door het ondergaan van immuuntherapie die voor die indicatie nu nog niet geregistreerd is. Op termijn betekent het voor de individuele patiënt 1) een mogelijk effectievere behandeling voor het resectabel slokdarmcarcinoom, leidend tot meer curatie en minder slokdarmresecties (met de daarbij horende morbiditeit en mortaliteit) en 2) een stap op weg naar een meer geïndividualiseerde behandeling, met minder kans op onder- en/of overbehandeling.

#### **GATA2 bij leukemie - € 45k**

Het doel van het onderzoek is om een breder begrip te krijgen hoe leukemie ontstaat als iemand een aangeboren GATA2 mutatie heeft.

Het onderzoeksvoorstel is opgebouwd uit twee delen met twee aparte vragen;

- 1) Bindt GATA2 in haploïnsufficiëntie aan andere DNA fragmenten dan in WT?
- 2) Wat is de formatie van het transcriptiefactor complex van GATA2<sup>+/-</sup>?

In een zebavis model met een GATA2 mutatie is een duidelijk dysplastisch fenotype aanwezig. Dit is sterk vergelijkbaar met het fenotype zoals dit gevonden wordt bij patiënten waarbij de uitrijping van bloedvoorlopercellen verstoord raakt (de cellen worden dysplastisch en niet meer functioneel). We hebben op single cel niveau gekeken naar RNA expressie (scRNAseq) en naar open chromatine structuren (scATACseq) en vonden heel duidelijke verschillen tussen WT en dieren met een GATA2 mutatie. Allereerst werd duidelijk dat de regulatie van GATA2 zelf verstoord is en dat met name in verdere uitrijpingsstadia GATA2 tot expressie kan komen. Dit zou ertoe kunnen leiden dat hierdoor de uitrijping verstoord raakt en dit is wat we ook vinden als we naar uitrijping kijken.

Om duidelijkheid te krijgen waarom dit gebeurt, hebben we naar signalen tussen cellen gekeken. Uit deze analyse vonden we dat de signaal sterkte tussen cellen verstoord is, met name tussen endotheel cellen die de niche vormen in het merg en bepaalde voorlopercellen (myeloid progenitors). Het signaal dat minder sterk was is CD34 en Selp. Dit is een belangrijke factor voor bloedvoorlopercellen, maar is ook een cohesie molecuul belangrijk voor de binding van de verschillende cellen. De onderlinge binding in het merg is erg belangrijk voor uitrijping van bloedcellen en een verminderde binding tussen de cellen kan ertoe leiden dat signaaltransductie niet meer goed plaats kan vinden. In dwarsdoorsnedes van het zebavisje zien we dan ook dat de structuur van de merg minder compact is en er meer ruimte is tussen de verschillende cellen wat mogelijk de oorzaak is voor de verstoorde uitrijping.

## Kinderen

(€ 143k)

Hieronder volgt de inhoudelijke beschrijving van een selectie van de onderzoeken die met dank aan donaties binnen het thema Kinderen kon worden gefinancierd.

### **Generation R - € 90k**

*Innovatieve gepersonaliseerde preconceptiezorg gericht op kwetsbare groepen in Rotterdam; Beter bereik en betere adviezen*

De huidige preconceptiezorg werkt niet goed. Juist de toekomstige ouders die deze zorg het hardst nodig hebben, maken geen gebruik van deze zorg. Daarnaast kunnen de adviezen op basis van persoonlijke risicoprofielen van ouders veel specifieker en effectiever. Wij zullen gebruik maken van het bestaande Generation R Next programma en de samenwerking met zorgverleners voor moeder en kind om de preconceptiezorg in Rotterdam te stimuleren, beter uit te voeren en te evalueren.

Hiermee kan er daadwerkelijk een effectieve vorm van preconceptiezorg aangeboden worden aan de hele populatie, inclusief de toekomstige ouders die dit het hardst nodig hebben. Alleen op deze wijze kunnen we de periode rond het begin van de zwangerschap gebruiken om de gezondheid van moeders en kinderen te optimaliseren en ziekte en zorggebruik te voorkomen.

Verwachte resultaten zijn:

- Deelname aan conceptieprekeuren in Rotterdam minimaal verdubbelen onder de verschillende etnische en sociale groepen;
- Identificatie van strategieën voor het verhogen van deelname aan conceptie zorg onder verschillende (etnische, sociale) groepen;
- Evaluatie van verschillende effecten van onvoldoende gebruik van conceptie zorg op gezondheid, ziekte en zorggebruik in de zwangerschap en kindertijd.
- Significant verkleinen van kans op complicaties rond zwangerschap en geboorte door vernieuwde conceptie zorg (geïndividualiseerde adviezen aan specifieke groepen) in vergelijking met routine conceptie zorg.

Het 3-jarige project zal worden uitgevoerd in nauwe samenwerking met zorgverleners voor toekomstige ouders en hun kinderen (verloskundigenpraktijken, ziekenhuizen, consultatiebureau artsen). Om de kans op succesvolle implementatie en borging zo groot mogelijk te houden, is het project volledig ingebed in de bestaande zorg en zullen we deze op basis van specifieke strategieën verbeteren. Dit leidt tot duurzame strategieën voor een beter bereik en betere adviezen in de conceptie zorg.

### **Communicatie met kinderen met verstandelijke beperking - € 23k**

#### Doel van dit project

1. Een goede serie testen ontwikkelen die past bij kinderen met een beperking. Hiermee worden de mogelijkheden van het individuele kind duidelijk en kan de stimulering van de ontwikkeling hierop aansluiten.

2. Nieuwe communicatiemogelijkheden ontwikkelen en toepassen, om kinderen een stem te geven en hun eigen verhaal te laten vertellen.

Een normaal ontwikkelend kind krijgt gemiddeld 1250 woorden per dag te horen **vanaf de geboorte**, een kind met een ernstige communicatieve beperking krijgt in de meeste gevallen een paar verwijzende voorwerpen of een klein aantal pictogrammen te zien per dag. Dit is een ernstig tekort en stelt hen niet in staat om zich te leren uiten.

## Muziek als medicijn

(€ 156k)

De onderzoeksgroep Muziek als Medicijn wil op wetenschappelijke basis vaststellen waar en wanneer muziek een positief effect heeft en de toepassing ervan stimuleren. Het heeft inmiddels bewezen dat muziek rondom operaties bij volwassenen leidt tot minder angst en pijn. Dit bewijs moet worden geïmplementeerd in een richtlijn, zodat uiteindelijk geen patiënt muziek onthouden mag worden. Hieronder wordt een selectie van de gefinancierde onderzoeken toegelicht.

### **Muziek en dementie** - € 14k

Ongeveer 70% van de bijna 300.000 mensen met dementie in Nederland woont thuis. Vanwege de vergrijzing zal dit aantal stijgen naar een half miljoen in 2040. Helaas is dementie nog steeds niet te genezen en het is de snelst groeiende doodsoorzaak in Nederland.

De diagnose 'dementie' heeft een enorme impact op het leven van zowel degenen bij wie de diagnose gesteld wordt als hun omgeving. Het leed bij mensen met dementie en hun naasten is groot. Daarom is het van cruciaal belang dat er naast onderzoek naar genezing ook onderzoek wordt gedaan naar interventies die gericht zijn op het verbeteren van de kwaliteit van leven voor mensen met dementie en hun naasten. Muziek kan hieraan bijdragen.

Omdat het muziekgeheugen bij mensen met dementie relatief lang behouden blijft, lijkt muziek een bijzonder positieve invloed te hebben. Muziek wordt al gebruikt bij mensen met dementie, voornamelijk in verpleeghuizen. Er is echter nog weinig bekend over het gebruik van muziek thuis. Met gericht onderzoek werken we aan wetenschappelijk bewijs voor de positieve invloed van muziek op deze grote groep mensen.

### **MChopin studie** - € 68k

In maart 2019 is de MChopin studie begonnen die inmiddels in meerdere ziekenhuizen in Nederland loopt. Wij onderzoeken of muziek tijdens de spoedoperatie aan een gebroken heup bijdraagt aan het voorkómen van een delier.

Volgens de richtlijn moeten senioren die hun heup breken bij een val binnen één dag geopereerd worden. Een groep krijgt een koptelefoon met muziek, terwijl de andere groep geen muziek krijgt en de standaard zorg ontvangt.

Delier is een acute verwardheidstoestand en de meest voorkomende complicatie bij oudere patiënten in het ziekenhuis. Het heeft ernstige negatieve gevolgen voor het herstel van oudere ziekenhuispatiënten. Pijn, stress en het gebruik van opiaten spelen hierbij een belangrijke rol. We hebben al bewezen dat muziek tijdens een operatie pijn, stress en het gebruik van opiaten vermindert. We hopen daarom aan te tonen dat het gebruik van muziek tijdens en rondom een heupoperatie ook het aantal gevallen van delier aanzienlijk kan verminderen.

### **Big Five - € 63k**

Kan muziek de vijf meest frequente complicaties bij een ziekenhuisopname voorkomen? Het merendeel van de patiënten die in het ziekenhuis worden opgenomen krijgt te maken met de 5 volgende complicaties, “de Big Five”:

1. angst
2. stress
3. pijn
4. slaapontregeling
5. delirium, vooral bij patiënten ouder dan 65 jaar.

Het Muziek als Medicijn Fonds (MAM) wil muziek als preventieve behandeling inzetten om deze 5 problemen aan te pakken. De complicaties hebben immers een nadelig effect op de gezondheid. Muziek is een goedkope behandeling die geen bijwerkingen kent, duurzaam is, kosten kan besparen en het welzijn van de patiënt ten goede komt.

De eerste 4 complicaties komen voor bij het merendeel van de patiënten, van baby tot oudere. Delier, acute verwardheid, komt voor bij 15-85 % van de patiënten ouder dan 65 jaar. Dit betekent dat een belangrijk deel van de bevolking van jong tot oud geconfronteerd wordt met deze problemen. Bij 3-4 miljoen opnames per jaar in Nederland en 6-7 miljoen overige bezoeken aan het ziekenhuis betreft het dus een zeer grote groep mensen.

### **Overige fondsen**

(€211k)

#### **Imaging Research - € 61k**

De afdeling Radiologie en Nucleaire Geneeskunde van het Erasmus MC past de meest geavanceerde en innovatieve radiologische en nucleair geneeskundige technieken toe. Met hoogwaardige beeldonderzoeken voorziet de afdeling de patiënt en de specialisten in het ziekenhuis zo snel mogelijk van de juiste diagnose. En via beeld worden hoogwaardige nucleaire behandelingen uitgevoerd. Elke dag bezoeken ongeveer 500-800 patiënten de afdeling Radiologie & Nucleaire Geneeskunde. Per jaar worden er ruim 250.000 verrichtingen uitgevoerd. Het doel van de specialisten binnen de Radiologie & Nucleaire Geneeskunde is om zo snel en doeltreffend mogelijk nauwkeurige informatie over de aandoening aan de patiënt en diens behandelend specialist te verstrekken. Daarnaast voeren zij beeldgestuurde behandelingen uit, zoals bestraling van tumoren.

Alle onderzoekslijnen van de afdeling hebben tot doel voortdurend het stellen van diagnoses te verbeteren, (nieuwe) beeldvormende technologieën te ontwikkelen, nieuwe behandelingen voor met name kanker te ontwikkelen en de oorzaak van ziekten te ontrafelen en ziektevoorspelling te verbeteren.

#### **Terrific Studie naar Taaislijmziekte - € 145k**

Cystic Fibrosis (kortweg CF of taaislijmziekte) is één van de meest voorkomende erfelijke ziekte in Nederland en is nog niet te genezen. Als je CF hebt dan is het slijm door het hele lichaam heen te taai. Hierdoor werken diverse organen zoals de longen, alveesklieer en voortplantingsorganen niet goed en wordt de functie van deze organen steeds slechter.

Veel mensen denken dat slijm zich alleen in de longen bevindt, maar feitelijk zit het in je hele lichaam. Het is bedoeld om bacteriën af te voeren en zo overal een gezonde balans te houden. Wanneer dit slijm te taai is gaat dat afvoeren niet, of moeilijker en ontstaan problemen met de organen in het lichaam.

Ongeveer 1.500 mensen in Nederland hebben CF en er worden ongeveer 25 kinderen per jaar geboren met deze ziekte. De levensverwachting van mensen met CF is momenteel ongeveer 40-45 jaar.

Het TERRIFIC project bestaat uit twee onderzoeken. Het eerste richt zich de effectiviteit van nieuwe medicijnen bij patiënten vanaf 12 jaar oud met zeldzame varianten van taaislijmziekte, die tot op heden geen zicht hebben op deze nieuwe medicatie. Dit onderzoek duurt max. 2 jaar en ligt heel dichtbij de patiënt: de uitkomst draagt direct bij aan het beschikbaar maken van de nieuwste medicatie en behandelingen voor alle CF patiënten, ook voor de zeldzame varianten. Het tweede betreft een vierjarige laboratoriumstudie naar nieuwe aanknopingspunten voor de behandeling van taaislijmziekte. Hierbij wordt de verstoorde balans van epitheel- en afweercellen onderzocht om zo tot nieuwe behandelstrategieën te komen. In het onderzoeksteam werken de afdelingen longgeneeskunde voor kinderen en volwassenzorg nauw met elkaar samen.

#### **Zorg, Welzijn & Voorlichting**

(€85k)

#### **PATIO - € 14k**

Ook in 2022 heeft de foundation financiële ondersteuning geboden aan de kunstzinnige therapie beeldend en muziek in het Erasmus MC Kanker Instituut. Hierdoor hebben patiënten kunnen genieten van kunstzinnige therapie beeldend en muziek en de positieve krachtbron in zichzelf kunnen aanspreken. Daarnaast geven de therapeuten zogenaamde klinische lessen op de afdelingen om uit te leggen wat ze precies doen en voor welke patiënten verpleegkundigen de therapie kunnen aanvragen.

**Familiekamers - € 72k**

Het Erasmus MC wil een prettige en veilige omgeving zijn voor patiënten en voor de naasten van patiënten. Met steun van 14 Rotterdamse families zijn er in de nieuwbouw van het Erasmus MC speciale familiekamers gerealiseerd. De kamers bevinden zich op de Verpleegafdelingen, de Intensive Care en de Spoedeisende Hulp. Deze ruimtes geven naasten van ernstig zieke of van overleden patiënten de mogelijkheid met de nodige privacy en geborgenheid onder elkaar te zijn.



### 1.3 Geven voor een gezonde toekomst

#### Zichtbaarheid, Relatiemanagement & Fondsenwerving

De werving van de baten voor de Erasmus MC Foundation is gebouwd op drie pilaren:

1. Zichtbaarheid
2. Relatiemanagement
3. Fondsenwerving

De fondsenwerving zelf wordt opgedeeld in:

- a. Werving van giften ten bate van de Erasmus MC Foundation algemeen, onder meer:
  - Jaarlijks terugkerende donaties van particuliere donateurs
  - Jaarlijks terugkerende donaties van de Business Friends van de Foundation
  - Nalatenschappen & periodieke schenkingen
- b. Werving van bestemde giften t.b.v. specifieke bestemmingsfondsen, projecten en ziektebeelden, onder meer:
  - Bijdragen vanwege wervingscampagne of -actie
  - Bijdragen van individuele actievoerders en evenementen van derden
  - Bijdragen van major donors (particulieren en bedrijven)
  - Bijdragen van vermogensfondsen
  - Nalatenschappen & periodieke schenkingen

Hieronder volgt een greep uit de activiteiten in het verslagjaar.

#### Zichtbaarheid

##### Website en social media kanalen

Doel van de online marketing is de Erasmus MC Foundation branden als dé foundation voor medisch onderzoek, het kenbaar maken van onze fondsenwervende evenementen, het in het zonnetje zetten van donateurs en actievoerders én het stimuleren van giftenwerving.

Kanalen die we bij de Erasmus MC Foundation als 'online' verstaan zijn:

- Erasmus MC Foundation (algemene) website
- "Kom-in actie voor"- websites
- De digicollect (online collectebus) en nieuwe in memoriam websites
- Social media kanalen (betaald en onbetaald), Facebook, Instagram, Twitter en LinkedIn
- E-mail marketing
- Online advertenties o.a. Google Ads

Onderstaande tabel geeft de groei in bezoekers en volgers weer in het jaar 2022.

	Algemene website (unieke bezoekers)	Facebook (volgers)	Instagram (volgers)	LinkedIn (volgers)	Twitter (volgers)
<i>Per 31-12-2022</i>	79.039	27.791	5.464	5.311	3.914
<i>Per 31-12-2021</i>	71.887	29.720	5.257	4.214	3.935
<i>Per 31-12-2020</i>	37.385	29.573	4.852	3.232	3.898
<i>Per 31-12-2019</i>	4.410	28.895	2.592	890	3.880
<i>Groei/daling 2022 (%)</i>	<i>+7.152 (+10 %)</i>	<i>-1.929 (-6,5%)</i>	<i>+207 (+3,9%)</i>	<i>+1.097 (+26%)</i>	<i>-21 (-1%)</i>

Het aantal acties en de opbrengsten van de kom-in-actie-website zijn in 2022 gedaald, van 176 in 2021 naar 142 in 2022. De opbrengst van de actievoerders is echter beduidend hoger in 2022, met een stijging van 56% t.o.v. 2021. Het gemiddelde opgehaalde bedrag per actievoerder bedroeg in 2022 € 385.

	Acties op Kom-in-actie website	Opgehaald bedrag
<i>In 2022</i>	142	€ 125.138
<i>In 2021</i>	176	€ 79.984
<i>In 2020</i>	206	€ 48.579
<i>In 2019</i>	391	€ 128.962
<i>Groei/daling 2022 (%)</i>	<i>-34 (20 %)</i>	<i>+€ 45.154 (+56%)</i>

## Relatiemanagement

### Nieuwsbrieven

Ongeveer 5.000 donateurs van de Erasmus MC Foundation ontvangen de Nieuwsbrief op de mat om op de hoogte te worden gehouden van de activiteiten en de uitkeringen aan projecten. In het afgelopen jaar zijn er twee nieuwsbrieven verzonden, één in mei en één in december. Beide nieuwsbrieven bestonden uit 12 pagina's waarin de foundation updates gaf over de stand van zaken met betrekking tot onze onderzoeksprojecten en wervingsactiviteiten.

Daarnaast stuurt de foundation digitale nieuwsbrieven naar de achterban en geïnteresseerden. Naast de algemene digitale nieuwsbrief die alle onderwerpen en ziektebeelden behandelt, zijn

er ook thema-specifieke nieuwsbrieven voor kanker, hart-, vaat- en longziekten, en Muziek als Medicijn.

### **Bijeenkomsten Erasmus MC Business Club**

De Business Club van de Erasmus MC Foundation is een dynamische vereniging op directieniveau. Het bestaat uit zakelijke relaties van het Erasmus MC en bedrijven die een sterke verbondenheid voelen met het Erasmus MC en de stad Rotterdam. De Erasmus MC Foundation organiseert jaarlijks drie inspirerende bijeenkomsten voor de leden van de Business Club. Deze bijeenkomsten behandelen belangrijke ontwikkelingen in de wetenschap met betrekking tot de gezonde stad, goed werkgeverschap en maatschappelijke gezondheidsvraagstukken. Bovendien worden de leden uitgenodigd voor het gewaardeerde publieksevenement Lof der Geneeskunst in De Doelen. In 2022 had de foundation ongeveer 60 zakelijke vrienden die jaarlijks €3.000 bijdroegen. De leden van de Erasmus MC Business Club hebben traditioneel een belangrijke rol gespeeld in de inkomsten van de stichting. Ook in 2022 hebben deze leden een significante bijdrage geleverd en zijn we erin geslaagd om de inkomsten van deze doelgroep te behouden.

In het verslagjaar vonden alle drie bijeenkomsten plaats op het Erasmus MC. Voor het eerst werd de tweede Business Club bijeenkomst ingevuld met een kijkje achter de schermen van het Erasmus MC i.p.v. een inhoudelijke presentatie.

#### *11 april 2022, Thema IC 2.0*

Michel van Genderen is internist-intensivist in het Erasmus MC. “Op de intensive care (IC) ervaren we tijdens de coronacrisis dat real-time data essentieel zijn om snel te leren. En dat datagedreven inzichten potentieel levens kunnen redden.”

Met het onderzoek naar datagedreven zorg onderstreept de IC van het Erasmus MC zijn status. Dat blijkt ook uit het feit dat het Erasmus MC per 1 januari 2022 is gestart met de DataHub: dé plek waar innovatieve ideeën samenkomen en artificial intelligence wordt geïmplementeerd in het zorgproces met behoud van de menselijke maat.

Diederik Gommers sprak over verduurzaming van de zorg. De zorg redt levens maar vervuult ook het milieu. Alleen al 1 dag intensive care-zorg in het Erasmus MC staat qua vervuiling gelijk aan 2.000 km autorijden, kap van 200 m<sup>2</sup> bos en het gebruik van minstens 15.000 liter water.

Niet alleen IC's, maar ook operatiekamers (OK) en andere zorgafdelingen zijn grote vervuilers. De Nederlandse zorgsector is in totaal verantwoordelijk voor bijna 7 procent van de nationale CO<sub>2</sub> uitstoot. “Het grootste deel is stroom maar ook creëren we een giga afvalberg en gebruiken we hoofdzakelijk disposables”, zegt Diederik Gommers, hoofd IC en OK van het Erasmus MC en oud- voorzitter van de Nederlandse Vereniging voor Intensive Care.

De verduurzaming van zowel de IC als de OK is onderdeel van de Green Deal Duurzame zorg. Hierin hebben zorginstellingen, bedrijven en overheden beloofd de CO<sub>2</sub> uitstoot voor 2030 met

de helft te verminderen en in 2050 klimaatneutraal te werken. Op het IC van het Erasmus MC willen we het sneller doen. Gommers vertelt u hoe het Erasmus MC dat denkt te kunnen doen.

*27 juni 2022, Blik achter de schermen van het Erasmus MC*

“We bevinden ons niet alleen in het centrum van een mooie stad, we denken en werken ook vanuit een groot verantwoordelijkheidsgevoel aan onze rol in de maatschappij, de regio en ver daarbuiten,” aldus Joke Boonstra, vicevoorzitter van de RvB van het Erasmus MC.

Tijdens deze bijeenkomst gaan de leden daadwerkelijk ervaren hoe het is om in het Erasmus MC te werken. Als Business Club lid krijgt u in kleine groepen een unieke kijk achter de schermen van het Erasmus MC. Ruimtes die u tijdens de rondleiding te zien kunt krijgen zijn bijvoorbeeld: de beddencentrale, het helicopterplatform, het laboratorium, de duurzame afvalverwerkingsystemen, de spoedeisende hulp of een operatiekamer. In aanloop naar deze bijeenkomst ontvangt u het complete programma van deze unieke kijk achter de schermen.

Samen staan we voor een gezonde bevolking en excellente zorg voor onze patiënten door onderzoek en onderwijs. En daarbij hebben we geen last van gebrek aan ambitie.

*28 november 2022, Thema Alles omtrent virussen*

Marion Koopmans is viroloog en hoofd van de afdeling Viroscience van het Erasmus MC. Tevens is Koopmans lid van de WHO (Wereldgezondheidsorganisatie) en het OMT (Outbreak Management Team). In de ideale wereld ligt er een panklare behandeling of een vaccin op de plank zodra een dierenvirus zich heeft ontwikkeld tot menselijk virus en er een uitbraak dreigt te ontstaan. Dit is een utopie als het om nieuwe virussen gaat. “Daarom moeten we ook serieus gaan kijken naar andere manieren van ingrijpen, preventieve manieren.”

Ziekenhuisapotheker Hugo van der Kuy verhaalt over het onderzoek naar nieuwe behandeling van (alvleesklier)kanker door gebruik te maken van oncolytische virussen. Oncolytische virussen zijn virussen die selectief tumorcellen aanvallen en het immuunsysteem zodanig kunnen ‘programmeren’ dat het tumorcellen opspoort en vernietigt. Deze behandeling wordt Immuno-virotherapie genoemd.

### **Erasmus MC Vriendendag**

Ook in 2022 vond de Vriendendag online plaats. Donateurs konden op 9 april 2022 onze boeiende sprekers met interessante onderwerpen volgen via een livestream.

Via Youtube had de foundation een gevarieerd ochtend vullend programma samengesteld met onderwerpen zoals immuuntherapie, antibiotica resistentie, wakkere hersenoperaties, harttransplantaties én nog veel meer. De online Vriendendag trok ruim 700 kijkers.

### **Uitreiking derde Rogier Hintzen Talent Award**

Op 15 mei 2019 overleed prof. dr. Rogier Hintzen. Hintzen was sinds 2009 bijzonder hoogleraar in 'multipelle sclerose en neuro-immunologie van het centrale zenuwstelsel'.

De Rogier Hintzen Talent Award is een eerbetoon aan hem en heeft tot doel het stimuleren van jonge (arts) onderzoekers in het MS onderzoek. De afdeling Neurologie en zijn vrouw Eleenoor reiken gedurende een periode van 12 jaar - de periode dat Rogier nog werkzaam geweest zou zijn - de Rogier Hintzen Talent Award uit. Een jaarlijkse aanmoedigingsprijs van €3.000,- voor getalenteerde onderzoekers binnen het vakgebied MS.

Floor Loonstra, arts-onderzoeker bij het MS Centrum Amsterdam, heeft tijdens de MS-onderzoeksdagen van Stichting MS Research op 25 oktober 2022 de Rogier Hintzen Talent Award ontvangen. Floor Loonstra ontving de prijs uit handen van Valentine en David Hintzen, de kinderen van Rogier Hintzen.

De jury noemt in hun rapport Floor Loonstra een zeer getalenteerde duizendpoot die deze prijs meer dan verdient. Ze kwam bij het MS Centrum Amsterdam werken voor Project Y. Dit is een ambitieus project waarbij alle mensen met MS in Nederland geboren in 1966 zijn opgespoord en in kaart gebracht. Dit unieke cohort is inmiddels klaar en wordt door Floor geanalyseerd. waardoor veel interessante vragen rondom MS beantwoord worden.

## **Fondsenwerving**

### **Eigen acties en campagnes**

#### *Maak kanker kansloos, de Run en de Swim – 2 & 3 juli 2022*

Op zaterdag 2 en zondag 3 juli vonden de Run4Daniel en Swim4Daniel plaats in Rotterdam! Op zaterdag trokken ruim 750 deelnemers hun loopschoenen aan tijdens de tweede editie van de Run4Daniel, een wandel- en hardloopevenement voor jong en oud in het Kralingse Bos. Zondag namen 300 zwemmers een duik in het water tijdens de Swim4Daniel, een buitenwater zwemevenement in de Wijnhaven.

Beide sportieve evenementen maken deel uit van het Maak Kanker Kansloos weekend en waren een groot succes; dit heeft ruim € 191.180,- opgeleverd voor belangrijk blaaskankeronderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut. Dr. Tahlita Zuiverloon, onderzoeksleider en uroloog in het Erasmus MC, en haar team gaan met de opbrengst op zoek naar een effectievere én beter beschikbare alternatieven voor patiënten met hoogrisico niet-spierinvasieve blaaskanker.

#### *L'Etape Rotterdam by Tour de France Charity Rides – 16 juli 2022*

De Erasmus MC Foundation is in 2022 de officiële Charity Partner van het Rotterdam Cycling Festival 2022, een initiatief van Gemeente Rotterdam in samenwerking met Rotterdam Topsport. Op 16 juli werden 6 verschillende Rides van 25 t/m 125 km. De Charity Rides werden in eerdere jaren verreden onder de naam Erasmus MC Tour de Rotterdam. Die dag startten

1.500 fietsers, geofende renners en stadsfietsers, vanuit eventlocatie RWC Ahoy op weg naar de verschillende uitgepilde afstanden. Het evenement werd opgesierd met optredens van onder meer een ABBA tribute band en Douw Bob. De opbrengst van het Rotterdam Cycling Festival, ruim 273 duizend euro, gaat naar wetenschappelijk onderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut.

#### *Rotterdam Memory Walk – 17 december 2022*

Zaterdag 17 december 2022 was het Erasmus MC decor van de eerste fysieke editie van de Rotterdam Memory Walk. Deze dag kwamen 1.000 mensen in beweging om bij te dragen aan belangrijk dementieonderzoek in het Erasmus MC. Veel families en vrienden die in Rotterdam, of een route vanaf huis, met elkaar liepen voor iemand die zij lief hebben. Allen met een eigen verhaal. Voor het Erasmus MC vormde de Memory Lane een mooi veld van gele vlaggetjes en voor de start bracht het nummer 'You'll never walk alone' iedereen bij elkaar. Het plein bruisde van energie voor vertrek en bij terugkomst. Met elkaar is de geweldige opbrengst van € 108.792,- opgehaald!

#### **Acties door derden**

De Erasmus MC Foundation is voor haar inkomsten voor een belangrijk deel afhankelijk voor acties van derden, waarvan de opbrengst ingezet wordt voor projecten in het Erasmus MC. Dit varieert van evenementen waarbij de Erasmus MC Foundation het goede doel is, tot individuele acties van mensen die onderzoek in het Erasmus MC een warm hart toedragen. De foundation communiceert graag over alle acties op zijn social media kanalen en de teamleden van de foundation streven er altijd naar persoonlijk contact te hebben met de actievoerders. Hieronder wordt een greep uit de acties derden weergegeven.

#### *Actie Samen voor Niels*

In juni 2021 viel de wereld stil voor Niels de Moree (36) uit Tiel. De MRI-scan deed hem duizelen: een hersentumor. „Hoe lang leef ik nog?“, wilde de vader van Noah (7) en Nathan (3) weten. Het harde antwoord: „Maximaal acht tot elf jaar. Tenzij Pim French van het [Erasmus MC](#) een nieuw medicijn ontwikkelt. Maar daar is geen geld voor. Ik besloot inzamelingsacties te organiseren, want ik wil dat dit medicijn mijn leven straks met enkele jaren verlengt.”

Het verhaal van Niels sprak 4 middelbare scholieren dermate aan, dat ze hier iets mee wilden doen. Zodoende kwam hun profielwerkstuk en besloten zij een actie op te zetten voor Niels. In Sport & Event Center Beusichem werd gistermiddag gesport voor baanbrekend onderzoek naar hersentumoren. Op dit moment is hersenkanker één van de moeilijkst te behandelen vormen van kanker en komt relatief vaak voor bij jonge mensen. De actie heeft, met dank een Mégan, Lot, Eleonore, Jort én Niels ruim € 39.000,- opgeleverd.

### *Westlandse Ride*

Op 21 en 22 mei 2022 vond de 4de editie van De Westlandse Ride plaats. Vanwege de coronapandemie was de laatste editie van de Ride in 2018. Met een grote opkomst aan 24-uurs renners, toertocht fietsers en de niet te missen vrijwilligers, was het een top editie geworden waar maar liefst €200.000 is opgehaald voor het Daniel den Hoed fonds, specifiek voor het onderzoek naar de rol van voeding bij prostaatkanker.

### *Golftoernooi Amsterdamse Bos Golf*

Op 28 juni vond voor de tiende keer het Amsterdamse Bos Golf plaats. De Rotary Club Aalsmeer-Uithoorn organiseert dit unieke evenement jaarlijks. En dat het een uniek evenement is, is een ding dat zeker is. Het is namelijk de enige mogelijkheid om in het Amsterdamse Bos te golfen, omdat dit normaal in het bos niet gebeurt.

Alle opbrengsten van het evenement gingen naar onderzoek naar frontotemporale dementie (FTD) in het Erasmus MC Alzheimercentrum. Kenmerkend voor FTD zijn de veranderingen in gedrag en de taalproblemen. En niet zozeer het geheugen, zoals bij andere vormen van dementie. De opbrengst van de tiende editie was maar liefst 72.500 euro.

### *Daniel den Hoed Golftoernooi*

Op maandag 26 september 2022 vond de achtste editie van het Daniel den Hoed Golftoernooi plaats, georganiseerd door MKB Rotterdam Rijnmond. Het was de tweede keer dat het toernooi plaatsvond op de prachtige baan van Golfclub Kleiburg. Deze golfclub ligt op het eiland Voorne in de provincie Zuid-Holland, in een recreatiegebied met uitzicht op het Brielse Meer. Tijdens deze editie is er maar liefst 60.000 euro opgehaald voor wetenschappelijk onderzoek naar hersentumoren.

### *Tour for Life*

Sinds 2015 is het Daniel den Hoed Fonds het goede doel van Tour for Life, de fietstocht van Italië naar huis over een onvoorstelbaar mooie route. De ongeveer 1.300 km en 15.000 hoogtemeters leggen de renners in acht dagen af. Elke deelnemer haalt minimaal € 2.500 aan sponsorgeld op voor kankeronderzoek in het Erasmus MC. In Valkenburg kon op zondag 4 september 2022 een cheque van maar liefst € 1,1 miljoen gepresenteerd worden. En geweldig bedrag opgehaald met dank aan de renners, de ploegbegeleiders en ook zeker de vrijwilligers van Tour for Life.

### **Nieuwe bestemmingsfondsen**

Binnen de Erasmus MC Foundation bestaat een groot aantal bestemmingsfondsen. Voor de grootste bestemmingsfondsen (corona, kanker, hart-, vaat- en longziekten en dementie) vindt, zoals hierboven beschreven, actieve fondsenwerving plaats in de vorm van campagnes, evenementen en acties.

De foundation heeft ook als taak fondsenwervende initiatieven in het Erasmus MC te ondersteunen: deze ondersteuning bestaat uit een adviserende rol op het gebied van fondsenwerving, maar ook het verzorgen van de financiële en projectadministratie. In 2022 heeft de foundation ingezet op betere zichtbaarheid in het Erasmus MC, met als gevolg dat meer interne afdelingen de foundation hebben weten te vinden. Voor een aantal van deze fondsenwervende initiatieven is een bestemmingsfonds opgericht met een eigen sublogo. Het aantal fondsen met een eigen sublogo onder die van de foundation is in het verslagjaar met vier uitgebreid.

### **Werving vermogensfondsen, grote giften en nalatenschappen**

De werving van grote giften richt zich vooral op (vermogende) particulieren en vermogensfondsen. De foundation beschikt inmiddels over een behoorlijk dossier met relevante (vermogens)fondsen voor het Erasmus MC. De investering in een goed relatienetwerk werpt duidelijk zijn vruchten af. De realisatie van een grote gift is in bijna alle gevallen het resultaat van een optimale persoonlijke benadering. De opbrengsten van nalatenschappen zijn in 2022 gedaald, van € 1,5 mln naar € 540k, met daarbij de kanttekening dat fluctuatie in deze inkomstenbron een gegeven blijft.



## 1.4 Over de Erasmus MC Foundation

### 1.4.1 Wie zijn wij

#### Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De Erasmus MC Foundation komt voort uit de Daniel den Hoed Stichting. De Daniel den Hoed Stichting opgericht op 14 augustus 1984. Op 29 december 2017 is er een naamswijziging doorgevoerd, de stichting draagt vanaf dat moment de naam Stichting Erasmus MC Foundation.

De Stichting Erasmus MC Foundation is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 41128623 en heeft de ANBI status met RSIN nummer 816053327. De stichting is statutair gevestigd te Rotterdam. De rechtsvorm is een stichting.

#### Statutenwijziging

In 2022 heeft geen statutenwijziging plaatsgevonden.

#### Omschrijving van de doelstelling

De Erasmus MC Foundation heeft als doelstelling:

- om initiatieven te ondersteunen die gericht zijn op de ontplooiingsmogelijkheden van talentvolle en creatieve mensen tijdens hun studie, onderzoek of specialisatie in (opdracht van) het Erasmus MC ten behoeve van de medische wetenschap;
- het bevorderen van (innovatief) wetenschappelijk medisch onderzoek in of ten behoeve van het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde onderzoekspartners;
- het ondersteunen van activiteiten die bijdragen aan toekomstgerichte patiëntenzorg, behandelmethodes en de verzorging van patiënten in het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde partners.

De Erasmus MC Foundation wil zijn doelstellingen bereiken door het werven van gelden bij potentiële geldbronnen zoals particulieren, bedrijfsleven en fondsen door:

- het leggen en onderhouden van contacten met deze doelgroepen;
- het voeren van campagnes, het organiseren van evenementen en acties en het verstrekken van informatie;

De Erasmus MC Foundation wil met zijn activiteiten een bijdrage leveren aan het uitdragen en versterken van de gewenste corporate identity van het Erasmus MC en het verder verbeteren van de goede reputatie van het instituut.

#### Juridische structuur

De Erasmus MC Foundation is een zelfstandig opererende stichting en maakt deel uit van de fiscale eenheid omzetbelasting van het Erasmus MC.

## Bestemmingsfondsen

De Erasmus MC Foundation beheert een groot aantal bestemmingsfondsen. Een aantal van deze bestemmingsfondsen heeft een actief fondsenwervingsprogramma, waaronder het Daniel den Hoed Fonds, het Dementiefonds, Muziek als Medicijn Fonds en de Erasmus MC Thorax Foundation.

## Samenstelling van Raad van Toezicht, bestuur, directie en bureaumedewerkers

### Raad van Toezicht

Bij de formele start van de Erasmus MC Foundation (december 2017) is gekozen voor een model met een formeel toezichthoudend orgaan, de Raad van Toezicht, en een directeur-bestuurder. Overeenkomstig de statuten worden de leden van de Raad van Toezicht benoemd voor een periode van (maximaal) vier jaren en zijn na de eerste termijn voor maximaal één volgende periode van (maximaal) vier jaren herbenoembaar. Zij treden af volgens een nog door de Raad van Toezicht op te stellen rooster van aftreden. De Raad van Toezicht verricht haar werkzaamheden onbezoldigd.

De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de Statuten en in het Reglement Raad van Toezicht; beiden zijn gepubliceerd op de website van de Erasmus MC Foundation.

De Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation bestaat uit:

	Datum aantreden	Datum uittreden
Prof. dr. E.J. Kuipers	29-12-2017	06-01-2022
Mr. R. B. Gerretsen (voorzitter)	29-12-2017	Herkozen voor 2 <sup>e</sup> termijn
Prof. mr. T. J. Mellema - Kranenburg	29-12-2017	Herkozen voor 2 <sup>e</sup> termijn
Drs. O.F.J. Paymans	20-07-2018	Herkozen voor 2 <sup>e</sup> termijn
De heer J.G.A. Rijnierse	20-07-2018	31-03-2022
De heer C.Th. Reckers	07-11-2018	Herkozen voor 2 <sup>e</sup> termijn
Dr. J.G. Boonstra	01-04-2022	

In de Raad van Toezichtvergadering van 22 december 2021 zijn de heer Gerretsen en mevrouw Mellema-Kranenburg herkozen voor een tweede termijn van vier jaren. Begin 2022 is bekend geworden dat de heer Kuipers per direct minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport werd. Kuipers heeft met zijn vertrek ook afscheid genomen van de Raad van Toezicht van de Erasmus

MC Foundation. Dr. Joke Boonstra, vicevoorzitter van de Raad van Bestuur Erasmus MC, heeft per 1 april 2022 zitting genomen in de Raad van Toezicht.

In de Raad van Toezichtvergadering van 21 juni 2022 is de heer Paymans herkozen voor een tweede termijn. De heer Reckers is in de vergadering van 2 november 2022 herbenoemd voor een tweede termijn.

Binnen de Raad van Toezicht is een drietal commissies ingesteld, te weten:

- Auditcommissie bestaande uit O.F.J. Paymans en C.Th. Reckers. Binnen de RvT bereidt de Auditcommissie onderwerpen voor aangaande de financiële en projectadministratie.
- Remuneratiecommissie bestaande uit B. Gerretsen en E. Kuipers. Binnen de RvT bereidt de Remuneratiecommissie onderwerpen voor aangaande functioneren en bezoldiging van de medewerkers van de foundation.
- Beleggingscommissie bestaande uit RvT leden O.F.J. Paymans en C.Th. Reckers. Daarnaast heeft de heer W. van den Berg als onafhankelijke derde zitting in deze commissie. De commissie komt in eenzelfde frequentie bijeen als de Raad van Toezicht en bereidt onderwerpen inzake de beleggingsportefeuille voor, voor de Raad van Toezicht vergaderingen.

#### Bestuur, directie en medewerkers bureau

De functie van directeur en tevens bestuurder van de foundation wordt vervuld door mevrouw dr. L. Tuijt. Voorts zijn binnen de foundation werkzaam:

- Medewerkers fondsenwerving, communicatie, events en vrijwilligers (7,1 fte)
- Medewerkers financiën & projectadministratie (1,3 fte)
- Medewerker administratie & secretariaat (0,9 fte)

Per ultimo 2022 bestaat het team op het stafbureau uit 10,2 fte verdeeld over 12 medewerkers. De medewerkers van het stafbureau zijn formeel in dienst van het Erasmus MC en ressorteren hiërarchisch onder de Raad van Bestuur. De directeur legt tevens functioneel verantwoording af aan de Raad van Toezicht.

#### Vergoedingen- en bezoldigingsbeleid

De Raad van Toezichtleden hebben recht op vergoeding van gemaakte kosten: in 2022 heeft geen van de leden van de Raad van Toezicht hier gebruik van gemaakt.

Alle medewerkers van de foundation vallen onder de CAO voor Universitair Medische Centra en zijn op functioneel niveau ingeschaald. Tussen het Erasmus MC en de Erasmus MC Foundation bestaat de afspraak voor het doorbelasten van salarissen, sociale lasten en pensioenpremies aan de Erasmus MC Foundation. Alle lasten van de foundation, met

uitzondering van de personeelslasten van de fondsenwerver van de Thorax Foundation, worden derhalve door de foundation zelf gedragen. De totale personeelslasten (inclusief de ZZP-ers) bedroegen in 2022 € 897.187.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van de directeur volgt de Erasmus MC Foundation de *Regeling beloning directeuren van goede doelen (hernieuwd per 2022)*. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 360 punten met een maximaal jaarinkomen van € 105.101 (1 FTE/12 mnd.). De directeur heeft een aanstelling van 0.89 FTE. Het werkelijke jaarinkomen van de directeur-bestuurder mevrouw L. Tuijt bedroeg € 81.503 (o.b.v. 1 FTE/12 mnd.) en valt daarmee binnen de norm. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn, bleven – zoals voorgeschreven - voor de directeur binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 216.000 per jaar (werkelijk € 95.599 o.b.v. 1 FTE/12 mnd.) en stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. Er zijn aan de directeur geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

#### Functies Raad van Toezicht leden en directie

De leden van de Raad van Toezicht vervullen in 2022 de navolgende relevante (neven)functies.

*De heer Mr. R.B. Gerretsen*

Partner Corporate Litigation bij Windt Le Grand Leeuwenburgh (hoofdfunctie);

Lid Raad van Toezicht Arminius, voorzitter Raad van Toezicht Rotterdamse Reünistenvereniging Maurits (nevenfuncties).

*Prof. Dr. E.J. Kuipers*

Voorzitter Raad van Bestuur Erasmus MC (hoofdfunctie);

Voorzitter Raad van Toezicht Philadelphia, lid Programmacommissie Bevolkingsonderzoek Darmkanker, European Lead in CRC Screening World Endoscopy Organization, lid Landelijke Commissie Invoering Bevolkingsonderzoek Darmkanker, lid European Commission Assembly for Cancer, editor Best Practice & Research Clinical Gastroenterology, lid Adv Board Institute of Digestive Disease Chinese University of Hong Kong, ass Editor Gut, lid Clinical Practice Council American Gastroenterology Association, lid RvC CbusineZ, lid RvC Curacao Medical Center, voorzitter RvC Stichting Havensteder, member Board of Directors National University Health System Singapore (nevenfuncties).

*Mevrouw Prof. mr. T.J. Mellema - Kranenburg*

Partner bij Verhees Notarissen (tot 01-09-2022), hoogleraar Familievermogensrecht Universiteit van Leiden (tot 02-04-2022) (beiden hoofdfuncties);

Raadsheer-plaatsvervanger Gerechtshof 's Hertogenbosch, Bestuurslid Stichting Reijns - de Hoog, bestuurslid Stichting leerstoel geschiedenis van de hermetische filosofie, voorzitter klachtencommissie ongewenst gedrag Universiteit Leiden (nevenfuncties).

*Drs. O.F.J. Paymans*

Directeur - eigenaar 4P Consultancy (hoofdfunctie);

Bestuurslid Stichting Peterich van Beuningen Fonds, lid Raad van Toezicht Rotterdams Philharmonisch Orkest, bestuurslid Vereniging Nederlandse Assurantie Beurs, lid Raad van Commissarissen LSP Biotech Fund, lid Raad van Commissarissen Verzekeren Sociale Zekerheid (V.S.Z.) Assuradeuren B.V. (nevenfuncties).

*De heer C.Th. Reckers*

Voorzitter Raad van Commissarissen Waalhaven Holding B.V., voorzitter Raad van Advies Golfclub Broekpolder, voorzitter Raad van Advies Hockeyclub Rotterdam (nevenfuncties).

*De heer J.G.A. Rijnierse*

Voorzitter Board of Ambassadors Hermitage Amsterdam, Raad van Advies Martinair Party Service (MPS), ambassadeur Nationaal Programma Rotterdam-Zuid (nevenfuncties).

*Mevrouw dr. J.G. Boonstra*

Vicevoorzitter Raad van Bestuur Erasmus MC (hoofdfunctie);

Voorzitter Bestuur stichting Samenwerkende Rijnmond Ziekenhuizen (SRZ) – tot 7 december 2022; Voorzitter Regionaal Overleg Acute Zorg ZWN m.i.v. 10 januari 2022; Bestuurslid stichting BeterKeten; Bestuurder-visitator RGS voor instellingsvisitaties; Lid bestuurscommissie Opleiding & Patiëntenzorg (NFU); Lid Raad van Toezicht Stichting Opleiding Klinisch Fysicus; Lid Raad van Toezicht Stichting Erasmus MC Foundation – m.i.v. 10 januari 2022; Adviesraad Zorg, VNO-NCW Rotterdam; Adviesraad Onderwijs, VNO-NCW Rotterdam; Comité van Aanbeveling, Hospice IJsseloever; ING Adviesraad Zorg; Lid Stuurgroep Veiligheid en Security, Deltalinqs Rotterdam; Lid Raad van Advies MVO Nederland; Lid Raad van Toezicht De Doelen; Lid Raad van Commissarissen Plant Lab – m.i.v. 31 augustus 2022 (nevenfuncties).

Lid van de directie van de Foundation heeft de volgende functies:

*Dr. Leonore Tuijt*

Directeur-bestuurder Erasmus MC Foundation (hoofdfunctie);

Lid Raad van Toezicht Stichting De Luisterlijn, gastdocent Mandeville Academy voor hoogbegaafden, secretaris Stichting Weeshuis in Haïti (nevenfuncties).

#### 1.4.2. Hoe werken wij

##### Governance: taken, bevoegdheden en werkwijze van Raad van Toezicht, directie en stafbureau Raad van Toezicht

Per 31 december 2022 bestaat de Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation uit vijf leden. De Raad van Toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de Stichting. De Raad van Toezicht vergadert zo dikwijls de meerderheid van zijn leden dit nodig acht.

De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de statuten: zaken waar de statuten niet in voorzien zijn vastgelegd in een Raad van Toezicht Reglement. Statuten en RvT reglement zijn te vinden op de website van de Erasmus MC Foundation ([www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl)).

##### Directie en Stafbureau

De directie bestaat uit één lid: de directeur is tevens bestuurder.

De directie is belast met het besturen van de stichting, onder toezicht van de Raad van Toezicht. De directie bepaalt het beleid en heeft de eindverantwoordelijkheid over de dagelijkse leiding. De directie is verantwoordelijk voor het financiële beleid en legt jaarlijks in de vorm van een jaarverslag verantwoording af over de gevoerde activiteiten onder meer conform de voorschriften die de Belastingdienst stelt ten aanzien van Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI). De directie is naast beleidsvoorbereider ook uitvoerder.

De taken en bevoegdheden van de directie zijn vastgelegd in de statuten: zaken waar de statuten niet in voorzien worden vastgelegd in een Directiereglement. Statuten en Directiereglement zijn te vinden op de website van de Erasmus MC Foundation ([www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl)).

Voor de uitvoerende werkzaamheden is een stafbureau ingericht, waar de directeur onderdeel van is.

Het stafbureau (exclusief de werkzaamheden van de directeur):

- stelt een jaarplan inclusief een actieprogramma samen en draagt zorg voor de uitvoering;
- coördineert activiteiten in het kader van de fondsenwerving;
- onderhoudt de interne en externe contacten;
- verzorgt de financiële administratie en boekhouding
- verzorgt de projectadministratie
- werft en stuurt vrijwilligers aan

De medewerkers (ca 10,2 fte ultimo 2022) ressorteren functioneel onder de directie van de foundation: hiërarchisch vallen alle medewerkers van de Erasmus MC Foundation onder de Raad van Bestuur van het Erasmus MC.

### Maatschappelijk verantwoord handelen

De Erasmus MC Foundation onderkent, gelijk het Erasmus MC, de waarden van het werken aan duurzame ontwikkelingen (duurzaam leven, duurzaam wonen en duurzaam ondernemen) als lange termijnwinst voor onze samenleving. Het brengt dit dan ook in zijn beleid en uitvoering tot uitdrukking.

### Gedragcodes en richtlijnen

Raad van Toezicht en stafbureau van de foundation onderschrijven de kernwaarden voor filantropische instellingen zoals opgesteld door het SBF (Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie) en Goede Doelen Nederland, te weten:

- Integriteit
- Kwaliteit
- Transparantie

Deze kernwaarden komen tot uiting in de wijze waarop:

- de foundation bestuurd wordt
- toezicht wordt gehouden op de foundation
- verantwoording wordt afgelegd
- goede omgang met alle belangrijke relaties van het goede doel (donateurs, vrijwilligers, de begunstigden, enz.) wordt geborgd.

De foundation hanteert de volgende gedragsrichtlijnen:

- RJ-650 (tbv jaarrekening, zie hieronder)
- GDN-Regeling beloning directeuren van goede doelen
- GDN-Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen
- CBF Erkenning Goede Doelen
- SBF Code Goed Bestuur
- Vastgestelde omgangsvormen en gedragsrichtlijnen van het Erasmus MC

De jaarrekening en het bestuursverslag worden opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende organisaties". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening wordt jaarlijks voorzien van een controleverklaring door WITH Accountants.

In 2019 heeft de Erasmus MC Foundation de CBF Erkenning, categorie D verkregen.

De Erasmus MC Foundation handelt volgens de wet- en regelgeving Algemene Verordening Gegevensverwerking (AVG) die op 25 mei 2018 van kracht is geworden.

### Integriteit

Het Erasmus MC en de Erasmus MC Foundation hechten grote waarde aan integriteit. Het beleid m.b.t. de handhaving van de integriteit is verankerd in beleid en interne regelgeving ten aanzien van integriteit en al dan niet integer gedrag. Het beleidsdocument m.b.t. integriteit is voor alle medewerkers te vinden op het intranet van het Erasmus MC.

#### *Regelingen*

In het integriteitsdocument wordt beschreven wat het Erasmus MC verstaat onder integer gedrag van de medewerkers. Dit document geldt vanzelfsprekend ook voor de medewerkers van de foundation, die immers in dienst zijn van het Erasmus MC.

Het Erasmus MC vervult als universitair medisch centrum een maatschappelijke functie op het gebied van onderzoek, onderwijs en patiëntenzorg. Integriteit speelt hierin een belangrijke rol en hoort vanzelfsprekend te zijn. Niet-integer handelen kan immers schadelijk zijn voor de naam van het Erasmus MC en voor de mensen die in het Erasmus MC werken. Het is van belang dat een maatschappelijke organisatie als het Erasmus MC transparant, inclusief en betrouwbaar is, haar verantwoordelijkheid neemt en dit ook naar buiten toe uitstraalt. Deze insteek draagt het Erasmus MC onder meer uit in de kernwaarden: verantwoordelijk, verbindend en ondernemend.

#### *Preventie*

Bij de indiensttreding wordt de nieuwe medewerker geacht eerlijk te zijn in de informatie die hij of zij verstrekt tijdens de sollicitatie en dat er geen relevante informatie is achtergehouden. Wanneer achteraf blijkt dat er gelogen of iets verzwegen is, kan dat leiden tot beëindiging van de arbeidsovereenkomst. Verder wordt bij indiensttreding een 'verklaring omtrent gedrag' (VOG) gevraagd, waarmee wordt nagegaan of de nieuwe medewerker een strafbaar feit heeft gepleegd dat relevant is voor de functie waarnaar hij of zij solliciteert. Tevens is het mogelijk om een VOG aan te vragen voor een medewerker, die al in dienst is, maar een nieuwe functie krijgt.

In het integriteitsdocument wordt uitgebreid aandacht besteed aan hoe om te gaan met integriteitsdilemma's, bijvoorbeeld hoe te handelen bij twijfel of eigen gedrag of dat van een collega wel integer is.

Binnen het team van de foundation hanteren we daarenboven de volgende richtlijnen:

- Stimuleren om zoveel mogelijk afspraken en andere werk gerelateerde zaken met z'n tweeën te doen. Dat leidt niet alleen tot risico-mitigatie, maar ook tot het geven van goed voorbeeld en elkaar aanspreken op goed gedrag;
- Voorbeelden van integer gedrag in de groep benoemen;



- Zorgen voor een sfeer van werkplezier draagt bij aan integer gedrag van medewerkers;
- Medewerkers zijn op de hoogte van de Erasmus MC Ombudsman wanneer zij ergens tegenaan lopen;
- Anderen informeren over waar de Erasmus MC Foundation voor staat (waarden en normen) en dat wij ditzelfde gedrag verwachten van andere betrokkenen;
- Verwachtingsmanagement: we leggen elke keer goed uit wat men van ons kan verwachten en wat wij van andere betrokkenen verwachten.

De directeur is verantwoordelijk voor de handhaving van de integriteit binnen de Erasmus MC Foundation.

#### *Melding & Communicatie*

Als er sprake is van ongewenst gedrag, en een goed gesprek of bemiddeling hebben niet tot een oplossing geleid, kan een formele klacht worden ingediend bij de Klachtencommissie van het Erasmus MC. Dit geldt voor klachten over gedrag van leidinggevend en collega's jegens jou of jegens elkaar en in het bijzonder voor klachten over seksuele intimidatie, pesten, agressie en geweld.

Voor vragen over integriteit, een dilemma, signalering van een mogelijk integriteitsrisico, ongewenste omgangsvormen of het niet bespreekbaar kunnen maken van een situatie: in zulke gevallen kan de medewerker terecht bij de ombudsman of bij een van de vertrouwenspersonen van het Erasmus MC. De vertrouwenspersoon biedt in vertrouwelijkheid een luisterend oor, verstrekt informatie en geeft advies. De ombudsman werkt eveneens vertrouwelijk en heeft een onafhankelijke positie. Hij kan adviseren, eventueel bemiddelen, maar ook een onderzoek (laten) doen en daarmee oplossingsrichtingen aanbieden. Daarnaast heeft de ombudsman de taak de Raad van Bestuur van het Erasmus MC te adviseren over sociale veiligheid en (het voorkomen van) ongewenst gedrag in het Erasmus MC. Het Erasmus MC beschikt tevens over een klokkenluidersregeling.

Externen kunnen te allen tijde een klacht indienen bij het secretariaat van de foundation of via de website van het Erasmus MC.

Mocht een integriteitskwestie zich voordoen, dan zal communicatie rondom deze kwestie worden afgestemd met de RvT van de Erasmus MC Foundation, de woordvoerders van het Erasmus MC en de ombudsman.

#### *Kwesties in verslagjaar*

In het verslagjaar hebben zich bij de Erasmus MC Foundation geen kwesties voorgedaan met betrekking tot integriteit.

## Beleid bestedingsdoelen

### Toekenningsprocedure bij bestemde giften

Nagenoeg alle inkomsten van de Erasmus MC Foundation zijn bestemd. Tegenover elke bestemde gift staat een projectvoorstel dat:

1. door de wetenschappelijke adviesraad (WAR) van een bestemmingsfonds is aangedragen, of
2. door het afdelingshoofd van de betreffende afdeling is aangedragen.

De bestemmingsfonds van Alzheimer, Daniel den Hoed en Thorax hebben een eigen wetenschappelijke adviesraad.

Het bestuur keurt het projectvoorstel goed. Voordrachten vanuit een WAR zijn in de regel bindend: statutair is vastgelegd dat het bestuur hier slechts van mag afwijken met instemming van de Raad van Toezicht.

Onderzoeker en stafbureau stellen voor de toezegging een overeenkomst op met daarin voorwaarden over o.a. rapportagefrequentie en voorwaarden voor uitkeringen.

### Toekenningsprocedure bij onbestemde giften

Ongeoormerkte opbrengsten worden besteed aan de ondersteuning van jong talent en/of aan andere projecten voorgedragen door de Talent and Innovation Board, de formele wetenschappelijke adviesraad van het Erasmus MC. Het bestuur neemt de voordracht over.

Alle toekenningen aan projecten komen ter toetsing in de Raad van Toezicht.

### Uitkeringsprocedure

Gefinancierde projecten worden gemonitord middels tussentijdse rapportages. Rapportages worden opgesteld volgens een door het stafbureau opgesteld format. Op basis van de tussenrapportage wordt een volgend deel van de financiering aan het project uitgekeerd. Na aanlevering van de eindrapportage inclusief een financiële verantwoording, wordt de laatste tranche van de financiering uitgekeerd.

### Vrijwilligersbeleid

Ter aanvulling op de inzet van de vaste medewerkers wordt bij de organisatie van evenementen zoals de Vriendendag, Tour de Rotterdam en andere grotere evenementen een beroep gedaan op vrijwilligers; dit kunnen vrijwilligers zijn van de foundation, van het Erasmus MC en studenten van diverse MBO en HBO opleidingen in Rotterdam. Het gaat hier om onbezoldigde activiteiten.

## Financieel beleid

### Beleid kosten en methoden fondsenwerving

De aard van de acties en de methoden van fondsenwerving worden bepaald door de directeur in nauwe samenwerking met de fondsenwerpers van het stafbureau.

De Erasmus MC Foundation beschikt over de ANBI-status. Hierdoor kunnen donateurs hun giften aftrekken van de inkomsten- of vennootschapsbelasting. De foundation is door deze toekenning vrijgesteld van schenkingsbelasting.

De stichting draagt zelf alle personele en materiële kosten die ten behoeve van de Erasmus MC Foundation worden gemaakt. De medewerkers zijn in dienst van het Erasmus MC en worden gedetacheerd aan de foundation. Elk kwartaal ontvangt de foundation van het Erasmus MC een factuur voor de personeelskosten.

Het meerjarige beleidsplannen 2022 - 2025 vormt de basis voor het werkveld en de activiteiten van de foundation (de laatste is te vinden op [www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl)). Belangrijke beleidspunten zijn:

- Professionalisering van de fondsenwerving (ten behoeve van vergroten van de inkomsten);
- Professionalisering van de backoffice (ten behoeve van borgen governance, projectadministratie en financiële administratie);
- Zichtbaar zijn (onder algemeen publiek, patiënten, donateurs en collega's);
- Goede samenwerking met Erasmus MC en versterken van elkaars doelstellingen

Op alle bovenstaande punten zijn in de afgelopen jaren belangrijke stappen gezet. Zo is er gewerkt aan de digitalisering van de administratieve processen, het verfijnen van de donateursdatabase, het inrichten van een nieuwe website met ruimte voor alle fondsen, het opzetten van actieplatforms voor de verschillende fondsen en het voeren van multichannel fondsenwervende campagnes met partners in de stad. In het verslagjaar is speciale aandacht geweest voor de ondersteuning van fondsenwervende initiatieven in het Erasmus MC: artsen, onderzoekers en andere collega's die fondsen willen werven voor hun onderzoekslijn kunnen bij het stafbureau terecht voor advies en ondersteuning van de backoffice-activiteiten. Dit wordt ook zichtbaar in het aantal bestemmingsfondsen onder de foundation. Daarenboven is in 2022 de financiële administratie ge-outsourcet, met als doelen vergroting van efficiency en borging van de continuïteit in geval van uitval van (één van) de financiële medewerkers.

Fondsenwerving vindt plaats bij de volgende doelgroepen:

- Particulieren (werving kleine en grote giften, werving via actievoerders en werving nalatenschappen);

- Bedrijfsleven (werving van Business Friends, bedrijven als actievoerders, en sponsoring en giften);
- Vermogensfondsen

### Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen

De stichting kent een aantal reserves, te weten een instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten, de continuïteitsreserve en de bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen. Daarnaast bestaan er nog bestemmingsfondsen. Hier is sprake van wanneer door een derde aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is gegeven.

De instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten dient er voor om toekomstige subsidieaanvragen te kunnen honoreren.

De continuïteitsreserve is een buffervermogen voor het opvangen van tegenvallers in de inkomsten en/of voor het kunnen voldoen aan (on)voorziene verplichtingen die zijn aangegaan ter continuering van de werkorganisatie. Volgens de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland moet de continuïteitsreserve gebaseerd zijn op een analyse van de specifieke risico's en de periode waarvoor de organisatie deze wil afdekken en mag deze niet meer bedragen dan 1,5 x de kosten van de werkorganisatie.

De onderbouwing van de continuïteitsreserve volgt uit de waardering van de volgende kengetallen:

1. Vaste activa (niet relevant bij de foundation)
2. Buffers voor risico's, waarbij tegelijk moet worden vastgesteld wat de kans is op deze risico's en de impact.

De waardering van bovengenoemde kengetallen heeft geresulteerd in een door de Raad van Toezicht vastgestelde continuïteitsreserve in 2022 van € 1.100.000. De hoogte van de gekozen continuïteitsreserve valt hiermee ruim binnen de bandbreedte van 1,5 x kosten van de werkorganisatie.

De bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen vertegenwoordigt het ongerealiseerde resultaat van de effectenportefeuille van de Erasmus MC Foundation.

De bestemmingsfondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader van de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld door derden. De foundation kent ca honderd bestemmingsfondsen voor gelabelde giften die veelal een looptijd hebben die langer is dan een jaar.

## Beleggingsbeleid

Het gevoerde beleggingsbeleid is vastgelegd in het beleggingsstatuut, dat in 2020 door de RvT is vastgesteld. In dit statuut is, naast een herziening van de assetallocatie over de diverse vermogenscategorieën, ook de verankering van het beleggingsbeleid, de uitvoer ervan en het toezicht erop in de governance van de foundation vastgelegd. Bovendien is veel aandacht besteed aan het ‘duurzaamheidskarakter’ van de beleggingsportefeuille. Immers, gezien haar maatschappelijke doelstelling, moeten de gekozen beleggingen daarbinnen passen. De omvang van de ter belegging in aanmerking komende liquide middelen is vastgelegd in het Treasurystatuut.

In 2022 is een Beleggingscommissie ingericht, met als functie toezien op beheer van de beleggingsportefeuille en het voorbereiden van onderwerpen inzake beheer van de portefeuille voor de vergaderingen van de Raad van Toezicht. De commissie heeft periodiek gesprekken met de vermogensbeheerders inzake de beleggingen (gemiddeld 3 x per jaar).

Beheer van de beleggingsportefeuille is in handen van de Rabobank. Met betrekking tot de beleggingsportefeuille van de Erasmus MC Foundation bij de Rabobank is in 2022 wederom een duurzaam beleggingsbeleid gevoerd, conform de UN Global Compact aangevuld met uitsluiting van producten gerelateerd aan vuurwapens en tabak. Dit beleggingsbeleid is, zoals eerder benoemd, vastgelegd in een beleggingsstatuut. De Rabobank screent op basis van o.a. Sustainalytics-data de beleggingsportefeuille zodat gewaarborgd is dat de portefeuille t.a.v. de duurzame criteria conform het beleggingsstatuut is ingericht. De Rabobank heeft bevestigd dat de beleggingsportefeuille per ultimo 2022 voldoet aan de opgestelde richtlijnen.

In het verslagjaar is een totaal van € 2,0 miljoen vanuit de liquide middelen toegevoegd aan de effectenportefeuille.

Het strategisch beleggingsbeleid wordt voor de lange termijn vastgesteld. In de strategische beleggingsmix wordt de verdeling van het te beleggen vermogen over de verschillende beleggingscategorieën als volgt vastgelegd.

Beleggingscategorie	Minimum	Neutraal	Maximum	Ultimo 2022
Zakelijke Waarden	50%	60%	70%	60,6 %
Risicomijdende Beleggingen	30%	40%	50%	34,5 %

Onder **Zakelijke Waarden** vallen onder meer: aandelen, onroerend goed en hoog renderende (high yield) obligaties. Bij **Risicomijdende Beleggingen** gaat het met name om vastrentende waarden als staatsobligaties en bedrijfsobligaties met een investment grade rating en

liquiditeiten. Met bovengenoemde strategische beleggingsmix kiest de Beleggingscommissie voor een accent op zakelijke waarden en minder op risicomijdende beleggingen. Vanwege de lange termijn van de beleggingsportefeuille en de huidige verwachte opbrengsten van de diverse beleggingscategorieën, accepteert de Beleggingscommissie de bij deze beleggingsmix behorende risico's. Het Bestuur zal de strategische beleggingsmix periodiek (minimaal eens in de drie tot vijf jaar) herijken in nauw overleg met de Beleggingscommissie.

Ultimo 2022 bestond deze portefeuille uit 60,6 % aandelen, 34,5 % obligaties en 4,9 % liquide middelen. Het overige vermogen van de foundation is ondergebracht op enkele spaarrekeningen bij verschillende grote banken.

Beleggingsrendementen kunnen sterk variëren afhankelijk van verschillende factoren, zoals de economische omstandigheden, marktvolatiliteit, politieke gebeurtenissen en individuele beleggingsstrategieën. Het rendement over 2022 bedroeg -14,8% en is een reflectie van zowel de daling op de aandelenmarkten als de invloed van de stijging van de rente op de obligatieportefeuille. Het gedurende het jaar aanhouden van een hogere liquiditeitsbuffer heeft positief bijgedragen aan het rendement van de portefeuille.

### Jaarrekening

De jaarrekening wordt opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende organisaties". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn.

### Resultaatontwikkeling op termijn

De Erasmus MC Foundation heeft grote ambities op het gebied van werving en besteding. In het verslagjaar heeft de foundation de ambities in fondsenwerving ruim weten waar te maken, ondanks de onzekere economische vooruitzichten in het land en de almaar stijgende kosten. Voor de langere termijn is de verwachting dat de inkomsten zullen stijgen als gevolg van een grotere bekendheid van de foundation, effectievere fondsenwerving, een breder fondsenwervend pallet en het onderbrengen van alle fondsenwerving in het Erasmus MC bij de foundation. Het grootste gedeelte van de geworven gelden zullen geormerkt zijn en derhalve worden toebedeeld aan projecten in (voornamelijk) het Erasmus MC.

### Communicatiebeleid met belanghebbenden

#### Strategie

De foundation communiceert met belanghebbenden ten behoeve van zichtbaarheid, imago en fondsenwerving. De stichting draagt door zijn activiteiten en communicatie-uitingen ook bij aan het imago van het Erasmus MC zelf. In beleid en uitvoering wordt daarom nauw

aangesloten bij het Erasmus MC communicatiebeleid. Daarenboven is het de ambitie van de foundation dat alle medewerkers van het Erasmus MC kennis hebben van het bestaan van de foundation: in de eerste plaats om de collega's te inspireren zelf fondsen te gaan werven en ten tweede opdat deze collega's patiënten en bezoekers desgewenst kunnen informeren over de mogelijkheid om onderzoek in het Erasmus MC direct te steunen.

### Communicatiedoelgroepen

De Erasmus MC Foundation communiceert met haar achterban (donateurs, actievoerders en (zakelijke) relaties) én met het algemene publiek. Met name website, nieuwsbrieven en social media worden ingezet t.b.v. de communicatie met de doelgroepen. Ten tijde van de coronapandemie heeft de foundation webinars toegevoegd aan het pallet van communicatiemiddelen. In andere jaren wordt veel aandacht besteed aan face-2-face contacten met de achterban, bijvoorbeeld tijdens de jaarlijkse Vriendendag, het publieksevenement Lof der Geneeskunst en de terugkerende bijeenkomsten voor de Business Friends. Bovendien worden er regelmatig rondleidingen gegeven in het ziekenhuis en de onderzoekslaboratoria, voor donateurs en relaties. Zo kan met eigen ogen gezien worden waar hun bijdrage aan besteed wordt. Het spreekt voor zich dat deze face-to-face bijeenkomsten vanwege de blijvende coronamaatregelen in het verslagjaar nauwelijks hebben plaatsgevonden.

Naast algemene communicatie vanuit de foundation communiceren de verschillende bestemmingsfondsen ook met hun eigen achterban.

De foundation communiceert ook met de collega-fondsenwervers (denk aan fondsenwervers van de Vrienden van Sophia en fondsenwervers van de andere UMC's) en met de collega's in het Erasmus MC. Immers, deze laatste groep is een belangrijke ambassadeur voor de Erasmus MC Foundation.

### Communicatiekanalen

Centraal in de communicatie voor alle doelgroepen staat de website van de Erasmus MC Foundation, [www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl), de Facebookpagina, Instagram, Twitter en LinkedIn. Hier is alle informatie gebundeld en wordt ook aan de actualiteit invulling gegeven. Enkele bestemmingsfondsen hebben een eigen digitale nieuwsbrief en eigen social media kanalen.

In de nieuwe website is ruimte voor subpagina's voor alle bestemmingsfondsen, inclusief een eigen donatiestraat. De bestemmingsfondsen Daniel den Hoed Fonds, Muziek als Medicijn Fonds, ErasMS Fonds en de Thorax Foundation hebben een eigen subwebsite binnen de foundation website.

Donateurs, Business Friends en belangstellenden worden tweemaal per jaar middels een papieren nieuwsbrief van de Erasmus MC Foundation geïnformeerd over de besteding van

gelden, activiteiten en voortgang van projecten. Daarnaast ontvangt de achterban een uitnodiging voor de publieksmanifestatie Lof der Geneeskunst.

Voorts maakt de Erasmus MC Foundation gebruik van de mogelijkheden die free publicity biedt. Bijvoorbeeld de loopbrugdoek in de Passage van het Erasmus MC en het geveldoek aan de Westzeedijk-ingang van de kliniek.

Tijdens kantooruren is het secretariaat van de foundation beschikbaar voor het beantwoorden van vragen. Belanghebbenden en geïnteresseerden binnen het Erasmus MC worden via de in de organisatie gebruikelijke kanalen op de hoogte gehouden, voornamelijk het intranet van het Erasmus MC, fysieke zichtbaarheid in het ziekenhuis en face-to-face contact.

### Privacywetgeving

De Erasmus MC Foundation handelt in al zijn communicatie- en wervingsactiviteiten volgens de regelgeving van de Wet Bescherming Persoonsgegevens (Wbp) en sinds 25 mei 2018 volgens de nieuwe wet Algemene Verordening Gegevensverwerking (AVG). De foundation maakt gebruik van de IT-omgeving van het Erasmus MC: voor de verwerking van persoonsgegevens wordt diensgevolg automatisch gebruik gemaakt van de door het Erasmus MC getroffen beveiligingsmaatregelen.

### Beleid m.b.t. risicobeheersing (Risico's en onzekerheden)

Risicobeheersing valt onder de verantwoordelijkheid van de directie. Jaarlijks wordt de risico-inschatting geëvalueerd door de Raad van Toezicht, waarbij wordt bepaald of ontwikkelingen aanleiding geven tot herziening van de risico-inschatting. Risico's worden op de volgende deelgebieden onderkend:

- I. Strategie
- II. Operationeel
- III. Financieel
- IV. Financiële verslaggeving
- V. Wet- en regelgeving

Per onderkend risico wordt de (1) kans en (2) impact bepaald (laag, middel, hoog). Voor risico's waarbij de kans en impact als 'laag' worden ingeschat, worden geen specifieke beheersingsmaatregelen getroffen.

De belangrijkste onderkende risico's zijn hieronder per categorie uiteengezet, waarbij tevens wordt aangegeven welke interne beheersingsmaatregelen zijn opgesteld om de risico's af te dekken.



## Strategie

Op strategisch niveau wordt het volgende risico onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2022 en eventueel genomen maatregelen
<p><b>Fusie</b> De Erasmus MC Foundation is mede opgezet om plek te bieden aan alle fondsenwervende initiatieven binnen het Erasmus MC. We streven hierbij twee belangrijke doelen na: (1) effectievere fondsenwerving en (2) borging van de governance. Relevant voor het model is dat de fondsenwervende gremia – denk met name aan stichtingen – in huis zich wel aansluiten bij de foundation.</p>	<p>MIDDEL</p>	<p>HOOG</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De foundation heeft als insteek ook een ontzorgende rol te hebben, door de financiële administratie van de fondsenwervende initiatieven over te nemen. Daarnaast kan de foundation een adviserende en ondersteunende rol spelen bij de fondsenwerving. Op papier een win-win.</li> <li>• De afspraken tussen de infuserende stichting en de foundation worden vastgelegd in een bestemmingsfondsreglement. Deze is in conceptvorm met een aantal stichtingen gedeeld. In 2020 is dit reglement door RvT vastgesteld.</li> <li>• De stichtingen die zich als bestemmingsfonds aansluiten bij de foundation hoeven geen fee te betalen. Hiermee wordt geprobeerd de drempel laag te houden.</li> <li>• De Raad van Bestuur van het Erasmus MC hecht groot belang aan het aansluiten van stichtingen in het Erasmus MC bij de foundation en draagt dit uit.</li> <li>• Nagedacht wordt over het formaliseren van consequenties wanneer stichtingen in huis zich niet willen aansluiten bij de foundation.</li> <li>• Fondsenwervende initiatieven in het ziekenhuis sluiten zich bij de foundation aan als nieuw bestemmingsfonds in plaats van het opzetten van een eigen stichting. Preventieve werking van de foundation.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stichtingen in het Erasmus MC die niet voldoen aan wet- en regelgeving (bijv. ANBI voorwaarden) lopen risico door de Belastingdienst te worden gecontroleerd met alle gevolgen voor de stichting én voor het Erasmus MC van dien, inclusief imagoschade.</li> <li>• In 2022 zijn twee stichtingen ingefuseerd, een stichting is geliquideerd, en met een stichting zijn voorbereidingen getroffen voor een fusie in 2023; met een aantal stichtingen zijn eerste gesprekken gevoerd.</li> <li>• Een aantal nieuwe bestemmingsfondsen heeft zich bij de foundation aangesloten in plaats van het zelf inrichten van een stichting.</li> </ul>

			<ul style="list-style-type: none"><li>• De foundation wordt steeds bekender in huis, collega's met een eigen stichting of die een nieuw fonds willen opstarten weten de weg naar de foundation steeds beter te vinden. Gesprekken met de controllers van de verschillende afdelingen is onderdeel van het bekender worden in het Erasmus MC.</li></ul>	
--	--	--	--	--

Operationeel

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2022 en eventueel genomen maatregelen
<p><b>Kwaliteit van medewerkers</b> De Erasmus MC Foundation is werkzaam binnen de non-profit sector (gezondheid), waarbij specifieke kennis en kunde van het personeel een vereiste is. Het risico bestaat dat onvoldoende specialistisch personeel kan worden aangetrokken om de kwaliteit op gewenste niveau te houden, mede doordat de foundation ook gehouden is aan de regelgeving van het Erasmus MC inzake indienstneming van boventallig én eigen (Erasmus MC) personeel.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Er worden functieprofielen opgesteld in samenwerking met de afdeling HR van het Erasmus MC met als doel zo gericht mogelijk te werven voor gekwalificeerd personeel.</li> <li>• Nieuwe medewerkers worden aangesteld voor een periode van 1 jaar, waarna bij ongeschiktheid afscheid genomen kan worden van de medewerker</li> <li>• Indien gewenst kan een functie tijdelijk ingevuld worden door een ZZP-er of een uitzendkracht.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2022 hebben zich geen afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>
<p><b>Uitkeringen</b> Het risico bestaat dat uitgekeerde gelden (voor projecten) op onrechtmatige wijze worden besteed (fraude), niet worden besteed conform de gemaakte afspraken of niet tijdig worden besteed (drie jaren na toezegging is het project nog niet van start gegaan).</p>	MIDDEL	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Er is een geformaliseerd toekennings- en uitkeringsbeleid dat bestaat uit de volgende stappen: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Op basis van een bestemde gift wordt de betreffende afdeling in het Erasmus MC gevraagd een projectvoorstel in te dienen.</li> <li>2. Ingestuurd projectvoorstel is voorzien van de handtekening van de projectleider, afdelingshoofd en directeur bedrijfsvoering van de afdeling. Handtekeningen van afdelingshoofd en directeur bedrijfsvoering borgen de kwaliteit van de aanvraag én borging van de financiële paragraaf (begroting en juiste besteding). De aanvraag wordt bij</li> </ol> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2022 hebben zich geen afwijkende zaken voor gedaan.</li> <li>• De bestedingen blijven echter wel achterlopen op de begroting. Een aandachtspunt voor 2023 is een hernieuwde toetsing van het bestedingsbeleid met als doel met minder vertraging de geworven gelden aan het Erasmus MC uit te keren.</li> <li>• In 2022 is een stap gemaakt naar het digitaliseren van de</li> </ul>

			<p>voorkeur opgeleverd in een door de foundation opgesteld format.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Directeur foundation toetst de aanvraag op basis van vastgestelde criteria.</li> <li>4. Directeur foundation stuurt een formele toekenningsbrief (met voorwaarden en uitkeringsdata).</li> <li>5. De eerste uitkering (meestal een percentage van toegekende gift) wordt voor de start van het project uitgekeerd.</li> <li>6. De tweede uitkering (meestal 1 jaar na de start van het project vindt plaats op basis van een tussenrapportage in een door de foundation vastgesteld format, voorzien van dezelfde handtekeningen als de initiële aanvraag.</li> <li>7. Na afronding van het project dient een eindverslag (financieel + inhoudelijk) te worden toegestuurd, eveneens in een door de foundation opgesteld format en voorzien van de eerder genoemde handtekeningen. Na ontvangst van de eindrapportage wordt de laatste tranche van de toekenning uitgekeerd.</li> <li>8. Wanneer niet voldaan wordt aan de van tevoren vastgestelde afspraken, vindt er geen uitkering plaats.</li> <li>9. Toekenningen en uitkeringen worden in de vergadering van Raad van Toezicht getoetst.</li> <li>10. Wanneer er binnen drie jaren geen aanspraak is gemaakt op de bijdrage, eigent de foundation zich</li> </ol>	<p>projectenadministratie, door deze onder te brengen in OFIS. In 2023 leidt dit tot een in de cloud projectadministratie die juist en volledig is.</p>
--	--	--	---	---

			het recht toe de bijdrage een andere bestemming te geven.	
<p><b>Reputatierisico</b>  Een goede reputatie is zeer belangrijk voor fondsenwervende instellingen. Eventuele reputatieschade kan leiden tot een significante daling van de opbrengsten en tot een bedreiging van de continuïteit.</p> <p>Aangezien de Erasmus MC Foundation nauw verbonden is met het Erasmus MC heeft reputatieschade bij het Erasmus MC daarnaast directe invloed op de foundation. Hetzelfde geldt vanzelfsprekend andersom.</p>	MIDDEL	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De Raad van Toezicht en het stafbureau hechten veel waarde aan integriteit en draagt dit uit binnen de organisatie.</li> <li>• De Erasmus MC Foundation volgt alle wet- en regelgeving m.b.t. goede doelen, mede ter vermindering van op te lopen imagoschade.</li> <li>• De lijnen met de afdeling Communicatie en Persvoorlichting van het Erasmus MC zijn kort. Bij twijfel worden deze collega's geraadpleegd. Daarnaast heeft de directeur elke twee weken een bijeenkomst met collega's van de afdeling Communicatie.</li> <li>• Er is een geformaliseerd mediaprotocol, waarbij de afdeling <i>Persvoorlichting Erasmus MC</i> de woordvoering verzorgt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aan de "negatieve" kant hebben zich geen afwijkende zaken voorgedaan.</li> </ul>
<p><b>Frauderisico</b>  Overmatige werkdruk, maar ook het geven van gelegenheid kan leiden tot fraude door medewerkers. Het voornaamste risico is imagoschade.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infrastructuur binnen het stafbureau wordt steeds professioneler, waardoor de kans op fraude steeds kleiner wordt. Denk hierbij aan digitalisering van de administratieve processen, functiescheidingen en een vier-ogen beleid voor betalingen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2022 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>

Financieel

Op financieel niveau worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2022 en eventueel genomen maatregelen
<p><b>Fusie met fondsenwervende stichtingen in het Erasmus MC</b>  De Erasmus MC Foundation gaat bestuurlijke fusies aan met fondsenwervende stichtingen binnen het Erasmus MC, waarbij de foundation de verkrijgende stichting is. De verdwijnende stichting gaat verder als bestemmingsfonds binnen de foundation. Bij elke fusie bestaat het risico dat de foundation niet in de jaarrekening zichtbare schulden "infuseert". Schulden van de verdwijnende stichting worden dan schulden van de foundation.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voorafgaand aan de fusie wordt de jaarrekening van de verdwijnende partij gecontroleerd door een externe accountant. Daarnaast zal de verdwijnende partij een verklaring tekenen waarin bevestigd wordt dat er geen sprake is van niet in de jaarrekening of op de balans zichtbare schulden.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2022 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>
<p><b>Fiscale eenheid met Erasmus MC</b>  De Erasmus MC Foundation is onderdeel van de fiscale eenheid omzetbelasting van het Erasmus MC. Als het Erasmus MC nalaat tijdig, juist en volledig de financiële cijfers te rapporteren, denk met name aan omzetbelasting, dan kan de schade ook bij de foundation verhaald worden.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>Erasmus MC doet, evenals alle andere onderdelen van de fiscale eenheid omzetbelasting, zelfstandig periodiek aangifte. Voor Erasmus MC gebeurt dit elke maand. De ingediende aangiften worden gevolgd door een betaling dan wel een teruggaaf bij beschikking. De "btw-administratie" maakt onderdeel uit van totale administratie die (minimaal) jaarlijks door de externe accountant in het kader van de jaarrekeningcontrole wordt beoordeeld op juistheid en volledigheid. Daarnaast wordt in voorkomende gevallen de btw-behandeling van specifieke situaties met de belastingdienst afgestemd.</li> <li>De Raad van Toezicht van de foundation vindt het aannemelijk te mogen vertrouwen op de geleverde en bewezen hoge kwaliteit door het Erasmus MC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2022 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>

<p><b>Significante inkomstendaling vanwege veranderingen in maatschappij</b></p> <p>In het verslagjaar was de wereld nog steeds in de ban van de nasleep van corona-pandemie en van de oorlog in Oekraïne. Scenario's die eerder ondenkbaar waren, hebben zich voorgedaan.</p>	<p>LAAG</p>	<p>HOOG</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het fondsenwerfbeleid van de foundation is gericht duurzame werving; naast directe werving ook creëren van naambekendheid en draagvlak voor toekomstige werving. Daarmee tracht de foundation in ieder geval het gedeelte waar het zelf invloed op heeft zo gedegen mogelijk in te vullen.</li> <li>• De foundation heeft tijdens de coronapandemie laten zien flexibel te kunnen zijn in de fondsenwerving. Daar waar veel evenementen moesten worden afgelast is ingezet op andere manieren van fondsenwerving voor nieuwe doelen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2022 zijn de baten uit fondsenwerving hoger dan begroot. De inkomsten uit vermogensfondsen is vergroot, er is groei geweest in de ondersteuning van werving door artsen en onderzoekers. Daarnaast is er in 2022 een groot aantal nalatenschappen binnengekomen, hoewel het bedrag lager was dan begroot.</li> </ul>
<p><b>Datalek, hack, fishing</b></p> <p>Bedrijven worden steeds meer geconfronteerd met (pogingen tot) hacken in bedrijfssystemen, met als gevolg een datalek, ongeautoriseerde toegang tot en/of misbruik van financiële transacties, gijzeling van gegevens etc.</p>	<p>MIDDEL</p>	<p>HOOG</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gebruik van bladwijzers in de browser</li> <li>• Vier-ogen-principe bij het doen van financiële transacties</li> <li>• Functiescheiding in financieel-administratieve software</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2022 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan</li> </ul>

Financiële verslaggeving

Op niveau van financiële verslaggeving worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2022 en eventueel genomen maatregelen
<p><b>RJ650</b>  De Erasmus MC Foundation stelt haar jaarverslag op conform RJ 650 <i>Fondsenwervende organisaties</i>. Een belangrijk punt betreft de toerekening van de lasten aan de volgende categorieën:  (1) bestedingen aan de doelstelling, (2) kosten werving baten en (3) kosten beheer &amp; administratie. Er is hierbij sprake van een subjectief element. Een onjuiste toerekening kan leiden tot verkeerde informatieverstrekking aan de gebruikers van de jaarrekening.</p>	LAAG	MIDDEL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Er is sprake van een geformaliseerd beleid (verdeelsleutel) met betrekking tot de toerekening van de kosten, waarbij het uitgangspunt is om consistentie aan te brengen in de toerekening.</li> <li>• Toerekening van de kosten wordt transparant weergegeven in de jaarrekening.</li> <li>• De verdeelsleutel wordt jaarlijks geëvalueerd en, indien nodig, aangepast.</li> <li>• Terugkerend overleg vindt plaats met de Auditcommissie in aanwezigheid van experts (waaronder de accountant), bijvoorbeeld over de juiste toewijzing van de lasten.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2022 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> <li>• In 2020 heeft de foundation de eigen “kengetallen” gebenchmarkt ten opzichte van gelijksoortige CBF goede doelen. De RvT heeft hierbij geen afwijkende zaken vastgesteld. Deze benchmark wordt periodiek herhaald.</li> </ul>



## Wet- en regelgeving

Op niveau van wet- en regelgeving worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2022 en eventueel genomen maatregelen
<p><b>ANBI</b> Het niet voldoen aan de ANBI-regelgeving kan leiden tot het verliezen van de ANBI-status. Dit heeft vergaande fiscale consequenties (zowel voor de ontvanger als de schenker).</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>De directeur houdt toezicht op ontwikkelingen van de ANBI-vereisten en ziet toe op de naleving hiervan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2022 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>
<p><b>Erkenningsregeling goede doelen</b> Sinds 1 januari 2016 is de <i>Erkenningsregeling</i> van kracht die op termijn het huidige scala aan keurmerken en codes zal gaan vervangen. Vanaf medio 2019 is de Erasmus MC Foundation in het bezit van de CBF Erkennung. De mogelijkheid bestaat dat de erkenningsregeling direct zal worden gekoppeld aan de ANBI-status. Het niet voldoen aan de normen van de erkenningsregeling kan daarom gevolgen hebben voor de ANBI-status.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>De Erasmus MC Foundation is sinds medio 2019 een CBF Erkend Goed Doel, Categorie D.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2022 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>
<p><b>Algemene Verordening Gegevensbescherming</b> Met ingang van 25 mei 2018 is de nieuwe wet AVG van kracht gaan. Dit brengt strengere regelgeving met betrekking tot het gebruik van persoonsgegevens en datalekken met zich mee. Het niet voldoen aan deze aangescherpte wet- en regelgeving kan leiden tot significante boetes én imagoschade.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>De Erasmus MC Foundation heeft waar nodig zijn privacy reglement aangepast en een verwerkingen register opgesteld waarin alle zaken met betrekking tot AVG wetgeving zijn vastgelegd. Tevens is de directeur aangewezen als (tijdelijke) privacy officer. De foundation kan in geval van twijfel of vragen te allen tijde terugvallen op de Chief Information Officer van het Erasmus MC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2022 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>

<p><b>WWFT</b>          Hoewel een WWFT (Wet op Witwassen en Financiering van Terrorisme) controle nog niet verplicht is voor goede doelen hecht de foundation er waarde aan een check te doen op donaties die per jaar meer dan € 50.000 bedragen.</p>	<p>LAAG</p>	<p>HOOG</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>De Erasmus MC Foundation heeft een procedure ontwikkeld, waarbij de donateur (bij een donatie groter dan € 50k op jaarbasis) gevraagd wordt een “verklaring herkomst gelden” in te vullen. In geval van bepaalde beschreven uitkomsten, wordt de giftgever gevraagd om aanvullende documenten.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2022 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>
---	-------------	-------------	--	--

## 1.5 Vooruitkijken

### Erasmus MC Foundation

Het jaar 2023 belooft een spannend jaar te worden voor de Erasmus MC Foundation. We hebben ambitieuze plannen om onze impact te vergroten en onze activiteiten verder te professionaliseren. In deze paragraaf volgen enkele belangrijke ontwikkelingen en aandachtspunten voor de komende periode.

Een van onze belangrijkste doelen is het optimaliseren van onze gifteninformatie. Daartoe werken aan de inrichting van een centraal platform waarop alle gifteninformatie wordt verzameld en geconsolideerd. Dit zal ons in staat stellen om beter inzicht te krijgen in de donoren en hun voorkeuren, en zo een meer gepersonaliseerde benadering te realiseren. Daarnaast richten we ons op de ontwikkeling van customer journeys. We willen de ervaring van onze donateurs verbeteren door hen een naadloze en persoonlijke reis te bieden, vanaf het moment dat ze betrokken raken bij onze foundation tot het moment dat ze hun donaties doen. Door middel van gerichte communicatie en interactie willen we een hechtere band met onze donateurs opbouwen en hun betrokkenheid vergroten.

Aansluitend op bovenstaande is de ontwikkeling van meer digitale nieuwsbrieven op maat. We erkennen het belang van relevante en boeiende content om onze doelgroep te bereiken en te betrekken. Daarom zullen we investeren in het creëren van nieuwsbrieven die aansluiten bij de interesses en behoeften van onze donateurs, en zo een effectief communicatiemiddel vormen.

De naam van de Erasmus MC Foundation is nog steeds onvoldoende bekend, ondanks onze inspanningen. Daarom zullen we onze merkstrategie opnieuw evalueren en mogelijk heroverwegen. We willen een sterke en herkenbare identiteit opbouwen die mensen aanspreekt en vertrouwen wekt, zodat we onze missie nog beter kunnen uitdragen. Daar hoort ook bij dat we kritisch zullen kijken naar de vele verschillende websites en social media kanalen die we momenteel inzetten voor individuele fondsen. We willen de consistentie en efficiëntie van onze online aanwezigheid verbeteren, waarbij we streven naar een heldere en eenduidige boodschap voor alle donateurs en geïnteresseerden.

De ontwikkeling van de almaar stijgende kosten en de onzekere economische situatie zijn belangrijke aandachtspunten voor de foundation. Het heeft impact op de kostenontwikkeling van onze eigen activiteiten – denk aan de organisatie van events – maar zeker ook op het donatiegedrag van onze doelgroepen. We zullen deze financiële ontwikkelingen nauw blijven volgen en waar nodig onze strategie aanpassen om onze doelstellingen te blijven realiseren.

In het jaar 2023 kijken we ook met vertrouwen naar de optimalisatie van onze financiële administratie. Een belangrijk aspect van deze optimalisatie is dat al onze projectverplichtingen nu in dezelfde administratie zijn opgenomen. Dit stelt ons in staat om het verloop van de projecten, inclusief de financiën en de rapportagevereisten, real-time te volgen. We hebben direct toegang tot relevante documenten en kunnen daardoor efficiënter werken. Met deze verbeteringen in onze financiële administratie en projectmanagement streven we ernaar om transparantie, controle en efficiëntie te bevorderen. Met als ultieme doelstelling onze impact te vergroten.

Het meest van alles kijken we uit naar het voortzetten en uitbreiden van de inspirerende contacten met collega's in het Erasmus MC en met onze donateurs en actievoerders. Dankzij hen kan de foundation het verschil maken in een gezonde toekomst voor iedereen.

Met enthousiasme en vastberadenheid gaan we het jaar 2023 tegemoet. Samen voor een gezonde toekomst!

Voor de begroting over 2023 wordt verwezen naar de bijlage op pagina 92.

## 2. JAARREKENING 2022

---

**2.1 Balans per 31 december 2022 ( na resultaatbestemming )**

**ACTIVA**

		<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
		€	€
<b>Vorderingen</b>	<b>2.7.1</b>	2.706.930	2.237.374
<b>Effecten</b>	<b>2.7.2</b>	10.348.388	9.905.013
<b>Liquide middelen</b>	<b>2.7.3</b>	5.728.470	4.409.168
		<u>18.783.788</u>	<u>16.551.555</u>

**PASSIVA**

<b>Reserves</b>	<b>2.7.4</b>		
Continuïteitsreserve		1.100.000	960.000
Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten		312.492	1.804.994
Bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen		<u>-</u>	<u>1.569.143</u>
		1.412.492	4.334.137
<b>Fondsen</b>	<b>2.7.5</b>		
Bestemmingsfondsen		<u>10.124.357</u>	<u>7.396.929</u>
		11.536.849	11.731.066
<b>Langlopende schulden</b>	<b>2.7.6</b>	2.213.965	1.591.441
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>2.7.7</b>	5.032.974	3.229.048
		<u>18.783.788</u>	<u>16.551.555</u>

## 2.2 Staat van Baten en Lasten

	Realisatie 2022 €	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €
<b><u>Baten</u></b>			
Baten van particulieren <b>2.8.1</b>	1.686.810	2.370.000	2.771.467
Baten van bedrijven <b>2.8.1</b>	661.166	1.150.000	994.585
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven <b>2.8.1</b>	300.000	300.000	300.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven <b>2.8.1</b>	5.887.296	2.850.000	5.042.153
<b>Totaal geworven baten</b>	<b>8.535.272</b>	<b>6.670.000</b>	<b>9.108.205</b>
Baten als tegenprestatie <b>2.8.1</b> levering van producten	2.932	-	3.633
Overige Baten <b>2.8.1</b>	847	-	75.066
<b>Totaal baten</b>	<b>8.539.051</b>	<b>6.670.000</b>	<b>9.186.904</b>
<b><u>Lasten</u></b>			
Doelstelling <b>2.5</b>	5.683.615	6.385.043	5.868.815
o Onderzoek & voorlichting	5.670.106		5.858.782
o Welzijn & Patientenzorg	13.509		10.033
Wervingskosten baten <b>2.5</b>	960.773	998.710	788.567
Beheer en administratie <b>2.5</b>	374.068	329.247	407.919
o Kosten beheer en administratie	374.068		320.476
o Kosten door te belasten	-		73.078
<b>Totaal lasten</b>	<b>7.018.456</b>	<b>7.713.000</b>	<b>7.065.301</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	1.520.596	(1.043.000)	2.121.603
Saldo financiële baten € <b>2.9.3</b>	(1.714.812)	-	1.169.455
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>(194.216)</b>	<b>(1.043.000)</b>	<b>3.291.058</b>
<b>Resultaatbestemming saldo van baten en lasten:</b>			
<b>Toevoeging/onttrekking aan</b>			
Continuïteitsreserve	140.000	-	130.000
Instandhoudingsreserve toekomstige projecten	(1.492.502)	(1.043.000)	1.265.621
Bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat	(1.523.053)	-	957.572
Bestemmingsfondsen	2.681.339	-	937.865
	<b>(194.216)</b>	<b>(1.043.000)</b>	<b>3.291.058</b>

## 2.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.

De grondslagen voor het kasstroomoverzicht zijn opgenomen onder de grondslagen (2.6.12)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
	€	€	
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Totale baten	8.539.051	9.186.904	
Totale lasten	(7.018.456)	(7.065.301)	
Totaal financiële baten en lasten	<u>(1.714.812)</u>	<u>1.169.455</u>	
		(194.216)	3.291.058
<b>Aanpassingen voor:</b>			
Afschrijvingen		-	-
Mutatie langlopende schulden		622.524	552.042
<b>Veranderingen in werkkapitaal</b>			
Mutaties vorderingen	(469.557)	(1.379.532)	
Mutaties effecten	(443.375)	(2.773.634)	
Mutaties in kortlopende schulden	<u>1.803.926</u>	<u>706.837</u>	
		890.994	(3.446.329)
		<hr/>	<hr/>
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		1.319.302	396.771
Totale kasstroom		1.319.302	396.771

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

Stand per 1/1	4.409.168	4.012.397
Mutatie liquide middelen	<u>1.319.302</u>	<u>396.771</u>
Stand per 31/12	5.728.470	4.409.168



## 2.4 Resultaatbestemming

	Realisatie 2022 €	Realisatie 2021 €
<b>Resultaatbestemming reserves</b>		
Continuïteitsreserve	140.000	130.000
Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten	(1.492.502)	1.265.621
Bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat	(1.523.053)	957.572
	<u>(2.875.555)</u>	<u>2.353.193</u>
<b>Resultaatbestemming fondsen</b>		
<b>Daniel bestemmingsfondsen</b>		
Corona onderzoek	(402.719)	(36.245)
Hart, vaat- en longziekten	338.322	366.745
Hersenen & Zintuigen	321.533	(175.809)
Interne geneeskunde & chirurgie	1.529.441	478.890
Jong Talent	816	(59.843)
Kanker	814.064	559.081
Kinderen	92.149	(293.830)
Muziek als medicijn	119.436	116.935
Overige fondsen	(80.148)	(33.839)
Zorg, welzijn & voorlichting	(51.555)	15.780
	<u>2.681.339</u>	<u>937.865</u>
Totaal bestemmingsfondsen		
	<u>2.681.339</u>	<u>937.865</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>(194.216)</u></u>	<u><u>3.291.058</u></u>

## 2.5 Overzicht lastenverdeling

Lasten	Doelstelling		Wervings- kosten Baten	Beheer & Administratie	Totaal 2022	Begroot 2022	Totaal 2021
	Welzijn & Patientenzorg	Onderzoek & Voorlichting					
€							
Subsidies/Bijdragen	13.509	5.318.635	-	-	5.332.144	6.088.000	5.588.374
Personeelskosten	-	149.806	555.125	192.256	897.187	950.000	841.330
Evenementskosten	-	50.163	150.489	-	200.652	225.000	64.930
Communicatiekosten	-	147.642	247.439	24.926	420.007	310.000	379.916
Kantoor- & alg. kosten	-	3.860	7.720	156.886	168.466	140.000	190.751
	13.509	5.670.106	960.773	374.068	7.018.456	7.713.000	7.065.301

### Doelbestedingspercentage van de baten :

Bestedingen aan doelstellingen / totale baten 66,6% 95,7% 63,9%

### Doelbestedingspercentage van de lasten :

Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten 81,0% 82,8% 83,1%

### Fondsenwervingspercentage :

Wervingskosten / som van geworven baten 11,3% 15,0% 8,7%

### Norm kosten beheer & administratie

Kosten beheer & administratie/ totale lasten 5,3% 4,3% 5,8%

## 2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

### 2.6.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis Richtlijn 650 voor "Richtlijn Fondsenwervende Organisaties" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in Euro's.

#### Grondslagen inzake continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de stichting.

#### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### 2.6.2 Algemene grondslagen van waardering

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de geamortiseerde kostprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

### 2.6.3 Fusie

In 2022 hebben er twee fusies plaatsgevonden namelijk tussen Stichting Erasmus MC Foundation en SUWO (Stichting Urologisch Wetenschappelijk Onderzoek), en tussen Stichting Erasmus MC Foundation en SWOMO (Stichting Wetenschappelijk Onderzoek Medische Oncologie). De fusiedatum van beide stichtingen is 01-01-2022. De consolidatiemethode hierbij is pooling of interest, waarbij de vergelijkende cijfers en de cijfers van 2022 een optelling betreft van Stichting Erasmus MC Foundation en beide stichtingen voor de volledige jaren. Waar nodig zijn de cijfers t.b.v. de vergelijkbaarheid aangepast. Onderstaande tabel geeft additionele informatie omtrent de gefuseerde entiteiten.

Balans	31-12-2022			31-12-2021		
	SWOMO	SUWO	Totaal	SWOMO	SUWO	Totaal
<i>Activa</i>						
Vorderingen	25	3.900	3.925	-	-	-
Liquide middelen	166.818	206.780	373.598	164.013	260.182	424.195
<b>Totaal Activa</b>	<b>166.843</b>	<b>210.680</b>	<b>377.522</b>	<b>164.013</b>	<b>260.182</b>	<b>424.195</b>
<i>Passiva</i>						
Bestemmingsfonds	166.843	190.107	356.950	164.013	246.814	410.827
Kortlopende schulden	-	20.573	20.573	-	13.368	13.368
<b>Totaal Passiva</b>	<b>166.843</b>	<b>210.680</b>	<b>377.522</b>	<b>164.013</b>	<b>260.182</b>	<b>424.195</b>
<b>Staat van Baten en Lasten</b>	<b>2022</b>			<b>2021</b>		
<i>Baten</i>	SWOMO	SUWO	Totaal	SWOMO	SUWO	Totaal
Totaal geworven baten	3.518	13.881	17.399	18.068	20.046	38.114
Overige Baten	-	759	759	-	2.000	2.000
<b>Totaal Baten</b>	<b>3.518</b>	<b>14.640</b>	<b>18.158</b>	<b>18.068</b>	<b>22.046</b>	<b>40.114</b>
Saldo baten & lasten	<b>2.829</b>	<b>56.707-</b>	<b>53.877-</b>	<b>13.798</b>	<b>459</b>	<b>14.258</b>

## **2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat**

### **2.6.4 Effecten**

Beursgenoteerde effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Alle gerealiseerde en niet- gerealiseerde waardeveranderingen van beursgenoteerde effecten worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

### **2.6.5 Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **2.6.6 Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### **2.6.7 Reserves en Fondsen**

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Door het bestuur kunnen bestemmingsreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel. Daarnaast worden de bestemmingsreserves gebruikt om de ongelabelde donaties van de fondsen op naam toe te wijzen aan een specifiek ziektebeeld. Hiermee wordt voorkomen dat gelden die specifiek voor bijvoorbeeld Daniel den Hoed zijn gegeven worden gebruikt voor een nader fonds op naam, bijvoorbeeld Thorax.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende bestemde donaties en andere bestemde fondsen. Deze worden uitgesplitst naar ziektebeeld / fonds op naam in de toelichting.

### **2.6.8 Subsidieverplichtingen**

Projectverplichtingen worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger.

## **Grondslagen van resultaatbepaling**

### **2.6.9 Algemene grondslagen van resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

## **Grondslagen van resultaatbepaling (vervolg)**

### **2.6.10 Baten**

#### **Algemeen**

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

#### **Baten van Particulieren**

##### **Nalatenschappen**

Nalatenschappen worden opgenomen in het jaar waarin de akte van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitgekeerde voorschotten worden altijd verwerkt in de baten in het jaar van ontvangst. Bij geldlegaten wordt over het algemeen geen akte van verdeling / rekening en verantwoording ontvangen. Deze worden daarom verantwoordt in de baten in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Nalatenschappen met vruchtgebruik worden gewaardeerd als de vruchtgebruiker niet mag interen, vervreemden en beleggen. De organisatie heeft beschikkingsmacht over het verkregen actief en het is waarschijnlijk dat er toekomstige economische voordelen aan de organisatie zullen toevloeien.

#### **Baten van andere organisaties zonder winststreven**

Baten van andere organisaties zonder winststreven met het kenmerk van een algemene donatie en/of gift worden als bate verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden. Specifieke (project)toekenningen worden als bate verantwoord in het jaar dat de besteding plaatsvindt indien er een terugbetalingsverplichting bestaat. Wanneer er geen sprake is van een terugbetalingsverplichting wordt de bate uit een specifieke (project)toekenning verwerkt in het jaar van toekenning, behalve als er informatie bekend is dat de (project)toekenning op een andere (project)periode betrekking heeft.

#### **Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten**

Opbrengsten uit de verkoop van merchandising worden onder de baten tegen het netto resultaat opgenomen. Het netto resultaat is het bruto resultaat verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder het bruto-resultaat wordt verstaan de verkoopprijs. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, inclusief de logistieke kosten van in- en verkoop. De opbrengst wordt genomen op het moment van verkoop.

### **2.6.11 Lasten**

Kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### **2.6.12 Financiële baten en lasten**

Financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende financiële baten en lasten.

### **2.6.13 Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In de afwijking tot het standaard kasstroomoverzicht volgens de indirecte methode wordt niet het bedrijfsresultaat als uitgangspunt genomen, maar de baten en lasten inclusief de financiële baten en lasten. Hiervoor is gekozen omdat de staat van baten en lasten (conform richtlijn 650) geen bedrijfsresultaat weergeeft.

### **2.6.14 Fiscale positie**

Overeenkomstig de beschikking van de belastingdienst d.d. 20 september 2007 met betrekking tot de Daniel den Hoed Stichting wordt de stichting gerangschikt onder de algemeen nut beogende instellingen (ANBI).

## Grondslagen van resultaatbepaling (vervolg)

### 2.6.15 Kostentoerekening

De volgende kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën ;

<b>Kostensoort</b>	<b>Toerekening</b>
Subsidies/bijdragen	100% doelstelling
Personeelskosten financieel beheer	100% beheer & administratie
Personeelskosten adm. ondersteuning	100% beheer & administratie
Personeelskosten fondsenwervers	20% doelstelling, 80% werving
Personeelskosten manager	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Evenementskosten	25% doelstelling, 75% werving
Communicatiekosten	
Website kosten	50% doelstelling, 50% werving
Database kosten	50% doelstelling, 50% werving
Werving en pr-kosten	20% doelstelling, 80% werving
Verzending en drukwerk - Werving	20% doelstelling, 80% werving
Verzending en drukwerk - Algemeen	100% beheer & administratie
Kantoor- en algemene kosten	
Boekhoudpakket	100% beheer & administratie
Bestuurskosten	100% beheer & administratie
Accountantskosten	100% beheer & administratie
Advieskosten	100% beheer & administratie
Overige algemene kosten	
Kantoorartikelen & Overige alg.	100% beheer & administratie
Overig personeel & Leasekstr.	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Doorbelaste kosten derden	100% beheer & administratie
Contributies & Lidmaatschap	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Verzekeringen	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Reis- en verblijfkosten	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Representatiekosten	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie

## 2.7 Toelichting op de balans

### ACTIVA

De activa worden aangehouden voor directe aanwending t.b.v. de doelstelling, met uitzondering van de beleggingen welke ter belegging aangehouden worden.

	2022	2021
	€	€
<b>2.7.1 Vorderingen</b>		
Debiteuren	1.505.080	833.068
Interest	18.048	6.384
Nalatenschappen	8.168	520.261
Nog te ontvangen bedragen	1.162.967	863.680
Vooruitbetaalde bedragen	12.667	12.435
Overige vorderingen	-	1.547
	<u>2.706.930</u>	<u>2.237.375</u>

Het bedrag van € 1.162.967,- aan Nog te ontvangen bedragen in 2022 bestaat voor € 1.129.073,- aan nog niet ontvangen onvoorwaardelijk toegekende bedragen en voor € 33.894,- aan opbrengsten uit acties van 2022

### 2.7.2 Effecten

#### Obligaties

Bank-, krediet en verzekeringswezen	1.366.995	768.955
Handel, Industrie en diversen	2.626.741	2.671.935
Ingefuseerde fondsen	-	229.131
	<u>3.993.736</u>	<u>3.670.021</u>

#### Aandelen

Bank-, krediet en verzekeringswezen	883.700	835.000
Handel, Industrie en diversen	5.470.952	5.214.824
Ingefuseerde fondsen	-	172.162
	<u>6.354.652</u>	<u>6.221.986</u>

#### Geldmarkt

Ingefuseerde fondsen	-	13.006
	<u>-</u>	<u>13.006</u>
	<u>10.348.388</u>	<u>9.905.013</u>

Het verloop van de effecten kan als volgt worden weergegeven :

	Geldmarkt	Obligaties	Aandelen	Totaal
	€	€	€	€
Saldo 01-01-2022	13.006	3.670.021	6.221.986	9.905.013
Aankopen	-	2.017.022	2.471.117	4.488.139
Verkopen	(13.006)	(1.218.816)	(1.132.013)	(2.363.835)
Ongerealiseerd resultaat	-	(474.492)	(1.206.437)	(1.680.929)
Saldo 31-12-2022	<u>-</u>	<u>3.993.735</u>	<u>6.354.653</u>	<u>10.348.388</u>

## 2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

### 2.7.2 Effecten (vervolg)

De eigen portefeuille is duurzaam ingericht conform de UN Global Compact aangevuld met uitsluiting van vuurwapens en tabak. Bij de portefeuilles van de infuserend fondsen, cijfers per 31 december 2021, is geen sprake van harde uitsluiting van tabak.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>2.7.3 Liquide middelen</b>		
Betaalrekeningen	4.214.909	2.854.547
Spaarrekeningen	1.513.561	1.554.622
Totaal liquide middelen	<u>5.728.470</u>	<u>4.409.168</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.



## 2.7 Toelichting op de balans

### PASSIVA

#### 2.7.4 Reserves

##### Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari	960.000	830.000
Mutatie volgens resultaatbestemming	140.000	130.000
Saldo per 31 december	<u>1.100.000</u>	<u>960.000</u>

De continuïteitsreserve bestaat uit het opvangen van tegenvallers op korte termijn. Als uitgangspunt voor het bepalen van de continuïteit is uitgegaan van een risico analyse waarbij rekening is gehouden met de kansen en impact van deze risico's. Conform de richtlijnen mag de continuïteitsreserve niet meer dan 1,5x de kosten van de werkorganisatie zijn. De huidige berekende continuïteitsreserve blijft binnen deze grens. Als de herberekening van de continuïteitsreserve minder dan 10% afwijkt van de huidige continuïteitsreserve wordt deze niet aangepast.

##### Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten

Saldo per 1 januari	1.804.994	539.373
Mutatie volgens resultaatbestemming	(1.492.502)	1.265.621
Saldo per 31 december	<u>312.492</u>	<u>1.804.994</u>

De instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten is bedoeld voor het mogelijk maken van projecten op de lange termijn.

##### Bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen

Saldo per 1 januari	1.569.143	611.571
Mutatie volgens resultaatbestemming	(1.523.053)	957.572
Vrijval bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen	(46.090)	-
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>1.569.143</u>

De koerswinsten zijn toegevoegd aan de bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen, aangezien deze geen werkelijke inkomsten vertegenwoordigen. Deze reserve is gevormd voor specifieke risico's die samenhangen met mogelijke koersdalingen van effecten tot een door het bestuur ingeschat risiconiveau.

Door de verkoop van de beleggingsportefeuille van van Lanschot van het bestemmingsfonds Imaging Research Fonds heeft er een vrijval van het betreffende gedeelte van de bestemmingsreserve aan ongerealiseerd resultaat plaatsgevonden ten gunste van het bestemmingsfonds Imaging Research Fonds

## 2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

	2022	2021
	€	€
<b>2.7.5 Fondsen</b>		
<b><u>Bestemmingsfondsen</u></b>		
Saldo per 1 januari	7.396.929	6.459.064
Mutatie volgens resultaatbestemming	2.681.339	937.865
Vrijval bestemmingsreserve ongeraliseerd resultaat beleggingen	46.089	-
Saldo per 31 december	<u>10.124.357</u>	<u>7.396.929</u>

Het verloop van de bestemmingsfondsen is als volgt weer te geven :

Bestemmingsfondsen	saldo 01-01-2022	Toevoeging	Onttrekkingen	Overige mutaties	saldo 31-12-2022
	€	€	€		€
Corona onderzoek	1.090.887	4.847	(407.566)		688.168
Hart, vaat- en longziekten	1.050.278	419.210	(80.888)		1.388.600
Hersenen & Zintuigen	496.951	1.090.797	(769.264)		818.484
Interne geneeskunde & chirurgie	1.152.936	2.271.262	(741.821)		2.682.377
Jong Talent	203.412	10.311	(9.495)		204.228
Kanker	2.306.471	2.158.686	(1.344.622)		3.120.535
Kinderen	237.670	235.943	(143.794)		329.819
Muziek als medicijn	413.785	275.764	(156.328)		533.221
Overige fondsen	340.233	178.245	(258.393)	46.089	306.174
Zorg, welzijn & voorlichting	104.306	34.457	(86.012)		52.751
Totaal bestemmingsfondsen	<u>7.396.929</u>	<u>6.679.522</u>	<u>(3.998.183)</u>	46.089	<u>10.124.357</u>

## 2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

### 2.7.6 Langlopende schulden

	2022 €	2021 €
<b>Projectverplichtingen saldo 01/01</b>	<b>3.797.118</b>	<b>2.206.899</b>
Toegekend:	3.073.492	2.760.471
Betaald:	(1.180.874)	(1.170.252)
<b>Projectverplichtingen saldo 31/12</b>	<b>5.689.736</b>	<b>3.797.118</b>
waarvan kortlopend deel	3.475.771	2.205.677
	<u><u>2.213.965</u></u>	<u><u>1.591.441</u></u>

Het langlopende deel van de projectverplichtingen hebben allen een looptijd langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar.

### 2.7.7 Kortlopende schulden

	2022 €	2021 €
Openstaande Project crediteuren	365.983	464.677
Erasmus MC inzake doorbelast personeel	208.244	-
Overige crediteuren	115.218	32.120
Vooruit ontvangen bedragen	481.000	282.500
Kortlopende Projectverplichtingen	3.475.771	2.205.677
Overige schulden kortlopend	71.633	121.672
Nog te betalen omzetbelasting	42.000	42.000
Nog te betalen extern	273.125	80.402
	<u><u>5.032.974</u></u>	<u><u>3.229.048</u></u>

#### Openstaande projectcrediteuren

De Openstaande project crediteuren betreffen goedgekeurde projectverplichtingen die uitgekeerd worden op factuur- dan wel declaratiebasis zoals bestemd door de geveer, dit betreffen reeds in de exploitatie geboekte uitkeringen welke onder crediteuren open staan. Nog te betalen extern betreffen opgenomen uitkeringen en kosten welke betrekking hebben op 2022, maar waarvan de factuur pas in 2023 ontvangen is.

## 2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

### **2.7.8 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**

#### Toekenningen

Per balansdatum heeft de Erasmus MC Foundation nog recht op een totaalbedrag aan toekenningen van circa € 712.628,- op de korte termijn (binnen nu en 1 jaar) en circa € 357.080,- op de lange termijn (binnen 1 tot 5 jaar), voortvloeiend uit toekenningbrieven van diverse organisaties zonder winststreven en bedrijven.

#### Periodieke schenkingen

De hoogte van de te verwachten giften uit periodieke schenkingen voor het jaar 2023 bedraagt € 223.540,-

#### Voorwaardelijke verplichting

Voor het bestemmingsfonds GIDS loopt er een voorwaardelijke toekenning van € 5.500,- per jaar voor de jaren 2024-2026

#### Fiscale eenheid

De stichting is opgenomen in de fiscale eenheid voor de omzetbelasting met de vennootschappen van Erasmus MC Holding BV en het Erasmus MC. Op grond van de invorderingswet is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de door de combinatie verschuldigde belastingen.

#### Transacties met verbonden partijen

Tussen het Erasmus MC en EMCF bestaat een samenwerkingsovereenkomst voor het doorbelasten van salarissen, sociale lasten en pensioenpremies (loonkosten). De hiermee gemoeide jaarlasten bedragen voor het jaar 2022 circa € 754.346,-. Voor het jaar 2023 wordt er een jaarlast verwacht van circa € 1.089.817,-. Deze stijging heeft te maken met de verplaatsing van externe inhuur naar Personeel in Loondienst en de aanstelling van twee extra medewerkers fondsenwerving.

**Toelichting op de staat van baten en lasten**

**2.8 Toelichting op de baten**

	Realisatie 2022 €	Begroot 2022 €	Realisatie 2021 €
<b>Baten</b>			
<b><u>2.8.1 Baten van particulieren</u></b>			
Donaties en giften particulieren	523.495	1.570.000	366.374
Bestemde donaties en giften particulieren	624.863		834.932
Nalatenschappen/legaten	83.381	800.000	1.045.185
Bestemde nalatenschappen/legaten	455.071		524.976
Totaal baten van Particulieren	<u>1.686.810</u>	<u>2.370.000</u>	<u>2.771.466</u>
<b><u>2.8.1 Baten van bedrijven</u></b>			
Baten van bedrijven	195.984	1.150.000	157.231
Bestemde baten van bedrijven	465.182		837.354
Totaal baten van Bedrijven	<u>661.166</u>	<u>1.150.000</u>	<u>994.585</u>
<b><u>2.8.1 Baten van verbonden organisaties zonder winststreven</u></b>			
Baten verbonden organisaties zonder winststreven	300.000	300.000	300.000
Bestemde baten verbonden organisaties zonder winststreven	-	-	-
Totaal baten	<u>300.000</u>	<u>300.000</u>	<u>300.000</u>
<b><u>2.8.1 Baten van andere organisaties zonder winststreven</u></b>			
Baten van andere organisaties zonder winststrever	755.351	2.850.000	2.105.261
Bestemde baten van andere organisaties zonder winststreven	5.131.945		2.936.892
	<u>5.887.296</u>	<u>2.850.000</u>	<u>5.042.153</u>
<b><u>2.8.1 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten</u></b>			
Bruto resultaat	3.754	-	4.914
Kosten	822		1.281
Netto resultaat	<u>2.932</u>	-	<u>3.633</u>
<b><u>2.8.1 Overige Baten</u></b>			
Overige baten	847	-	75.066
Totaal Baten	<u><u>8.539.051</u></u>	<u><u>6.670.000</u></u>	<u><u>9.186.903</u></u>

## 2.9 Toelichting op de lasten

Lasten	Realisatie	Begroot	Realisatie
	2022	2022	2021
	€	€	€
<b>2.9.1 Personeelskosten</b>			
Salariskosten directeur	108.948	109.521	104.306
Salariskosten financieel beheer	90.811	98.043	91.665
Salariskosten fondsenwervers/communicatie	638.785	688.440	593.934
Salariskosten administratieve ondersteuning	57.347	53.996	51.425
Salariskosten Stagiaires	1.295	-	-
	<u>897.186</u>	<u>950.000</u>	<u>841.330</u>

\* De kosten van de directeur worden verdeeld over doelstelling, werving baten en beheer & administratie

\* De kosten van financieel beheer en administratieve ondersteuning vallen volledig onder beheer & administratie

\* De kosten van fondsenwervers/communicatie worden verdeeld over doelstelling en werving baten

\* Vanuit het stafbureau staat er ultimo 2022 10,46 FTE op de loonlijst, verdeeld over 12 medewerkers met een totale doorbelasting over 2022 van € 754.346,-

\* De directeur van de Erasmus MC Foundation is mevrouw dr. L.M.L. Tuijt. Haar jaarinkomen blijft binnen het maximum van € 105.101 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling Beloning directeuren van goede doelen, o.b.v. BSD-score 360 groep F. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, zijn in verhouding en blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 216.000 per jaar.

Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. Een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging is te vinden in het jaarverslag.

\* De Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation doet zijn werk op vrijwillige basis en hiervoor zijn in het verslagjaar geen vergoedingen verstrekt. Aan de toezichthouders zijn evenmin leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

	2022	2021
Naam:	L.M.L. Tuijt	L.M.L. Tuijt
Functie:	Directeur-Bestuurder	Directeur-Bestuurder

### Dienstverband:

	2022	2021
Aard dienstverband	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd
Uren	32	32
Parttimepercentage	89%	89%
Periode	1-1-2022 t/m 31-12-2022	1-1-2021 t/m 31-12-2021

### Bezoldiging:

Jaarinkomen		
* Bruto loon/salaris	€ 60.864	€ 61.379
* Vakantiegeld	€ 5.668	€ 5.366
* Eindejaar uitkering	€ 6.006	€ 5.690
* Variabel jaarinkomen	€ 0	€ 0
<b>Totaal jaarinkomen</b>	<b>€ 72.538</b>	<b>€ 72.435</b>
pensioenlasten (wg deel)	€ 12.545	€ 11.907
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>€ 85.083</b>	<b>€ 84.342</b>

## 2.9. Toelichting op de lasten (vervolg)

### 2.9.2. Verschillenanalyse lasten 2022

	Realisatie 2022 €	Begroot 2022 €	Realisatie 2021 €
	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b><u>2.9.3 Saldo financiële baten en lasten</u></b>			
Rente op obligaties en dividenduitkeringen	130.366	-	114.990
Gerealiseerde koersresultaten	(107.419)	-	150.209
Ongerealiseerde koersresultaten obligaties	(474.492)	-	(28.234)
Ongerealiseerde koersresultaten aandelen	(1.206.437)	-	958.235
Ongerealiseerde koersresultaten ingefuseerd fond:	-	-	27.571
Overige rente	(11.101)	-	(11.342)
	<u>(1.669.083)</u>	<u>                    </u>	<u>1.211.429</u>
Kosten van beleggen en bank	(44.350)	-	(41.974)
Valutakoersen	(1.379)	-	-
	<u><u>(1.714.812)</u></u>	<u><u>                    </u></u>	<u><u>1.169.455</u></u>

### 3. OVERIGE GEGEVENS

---



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Erasmus MC Foundation

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Erasmus MC Foundation te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Erasmus MC Foundation per 31 december 2022 en van het resultaat 2022 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Erasmus MC Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### ***Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Sliedrecht, 13 oktober 2023.

WITh Accountants B.V.

P. Alblas RA

#### 4. BEGROTING 2023

---

### 3.2 Begroting 2023

		Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €	Begroting 2022 €
<b><u>Baten</u></b>				
Baten Particulieren	2.8.1	2.800.000	1.686.810	2.370.000
Baten Bedrijven	2.8.1	1.000.000	661.166	1.150.000
Baten van verbonden organisaties	2.8.1	300.000	300.000	300.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.8.1	5.500.000	5.887.296	2.850.000
<b>Totaal geworven baten</b>		<b>9.600.000</b>	<b>8.535.272</b>	<b>6.670.000</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	2.8.1	-	2.932	-
Overige Baten	2.8.1	-	847	-
<b>Totaal baten</b>		<b>9.600.000</b>	<b>8.539.051</b>	<b>6.670.000</b>
<b><u>Lasten</u></b>				
Doelstelling	2.5	8.348.363	5.683.615	6.385.042
Wervingskosten baten	2.5	1.266.292	960.773	998.710
Beheer en administratie	2.5	395.346	374.068	329.248
<b>Totaal lasten</b>		<b>10.010.000</b>	<b>7.018.456</b>	<b>7.713.000</b>
Saldo voor financiële baten & lasten		(410.000)	1.520.596	(1.043.000)
Saldo financiële baten en lasten	2.9.3	-	(1.714.812)	-
<b>Saldo van lasten en baten</b>		<b>(410.000)</b>	<b>(194.216)</b>	<b>(1.043.000)</b>